

豊岡まちづくり 株式会社

決算書類

第 31 期

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 31 日

事業報告

第31期

自 令和 7年4月 1日
至 令和 8年3月31日

事業計画

第32期

自 令和 8年4月 1日
至 令和 9年3月31日

兵庫県豊岡市大磯町1番79号

豊岡まちづくり株式会社

第31期（令和7年度）事業報告

事業概況

令和7年度は、歴史的な物価高による実質購買力の低下で、個人消費が伸び悩む事態となりました。また、大阪・関西万博が開催され訪日外国人観光客の増加がみられたものの、邦人も含め観光客が会場周辺地域へ集中したことにより、靴業界においては開催期間中マイナスの影響を受けました。

事業全体での売上高は対前年9,347千円減の162,601千円となりました。

売上原価は、対前年5,845千円減の83,310千円で、販売費及び一般管理費について、アトリエショップ部門、アトリエネット部門及びスクール部門での広告宣伝費の減により、全体で対前年7,333千円減の85,357千円となり、それによって営業利益は、部門合計で対前年3,830千円増のマイナス6,067千円となりました。これを主な部門についてみますと、次のとおりです。

（アトリエショップ部門）

大阪・関西万博ひょうごフィールドパビリオンでの革小物製作体験に延べ167名参加、スクール生と合同で行った商品開発において2型を商品化、店頭で気軽にできる刻印体験には1月からの開始3ヶ月で117名の参加を得ました。また、これまで行ってきたかばん屋めぐりをアップデートしたカバストコレクションを開催し、関連動画15万回再生を記録。施設とカバンストリートの双方の視点から魅力の創出と発信に努めました。しかしながら、通年の来店者の減少及び特に冬場の悪天候による来店者の大幅な減少が売り上げに大きく影響しました。

売上高は64,895千円と前年同比5,385千円の減少となりました。営業利益はマイナス3,413千円と前年同比1,214千円の減少となりました。

（アトリエネット部門）

令和7年度は、前年度に続きメールマガジン登録促進による顧客増を目指し、期間限定の登録キャンペーンを複数回実施しました。登録者数は1万人を超え、顧客様からの安定した受注を確保しています。また、9年度にかけて販売管理費の大幅な削減を進める計画を立て、7年度はgoogle 広告の効果検証を実施し、広告宣伝費を対前年50%以下に抑えています。

売上高は81,008千円と前年同比4,464千円の減少となりましたが、営業利益は1,789千円で前年同比3,942千円の増加となりました。

(スクールⅠ部門)

令和7年度より定員を10名とし、東京から福岡まで全国から8名の生徒が入校しました。年度末には財布特別講座も実施し収入を得ましたが、2名の定員割れが大きく響きました。また講師の引継ぎのための3人体制で、スクールⅡ部門との兼務をしましたが人件費が多くかかりました。

売上高は13,783千円、前年同比2,412千円の減少となりました。営業利益はマイナス4,357千円で前年同比1,187千円の増加となりました。

開校12年目を終え110数名の若者が豊岡を中心に巣立って行きました。アルチザンスクールでの熱い思いを持って今後も活躍されることを期待しています。

(スクールⅡ部門)

令和7年度より、豊岡K-site合同会社より靴縫製者養成コースを引継ぎ、運営を開始いたしました。前期と後期の2期運営し、各期8名の定員の所、前期5名、後期6名の計11名が入校しました。前期3名、後期2名の定員割れが主な要因となり、売上高は2,913千円、営業利益はマイナス84千円となりました。

昨年度修了生11名の内、5名が豊岡の企業へ就職しました。今後も豊岡を中心に就職して頂く事で、豊岡市の活性化につながるよう努めます。

当社も会社設立から30年が経ち、また、アルチザン事業を立ち上げて12年が経過しました。ここまで来られたのも、偏に株主の皆様や関係各位のご理解とご協力のお蔭と感謝申し上げます。今後も更なる業績向上を目指し、役職員一丸となって邁進して参りますので、よろしくお願い申し上げます。

事業（営業）報告資料

1. 事業（営業）実績

◇売上高の推移

（単位：千円）

区 分		第28期 (令和4年度)	第29期 (令和5年度)	第30期 (令和6年度)	第31期 (令和7年度)
アルチザン事業		162,272	164,150	171,948	162,601
内 訳	アトリエ	143,870	146,634	155,753	145,904
	スクール	18,402	17,516	16,195	16,697
学校給食配送事業		14,035	14,850	0	0
合 計		176,307	179,000	171,948	162,601

◇営業成績の推移

（単位：千円）

区 分	第28期 (令和4年度)	第29期 (令和5年度)	第30期 (令和6年度)	第31期 (令和7年度)
営業利益	6,738	118	△ 9,897	△ 6,067
経常利益	7,253	219	△ 9,666	△ 5,296
当期純利益	5,381	8	△ 9,848	△ 5,507
総資産	148,787	147,360	135,074	135,068
純資産	123,483	121,655	111,806	106,299

2. 会社の概要（現況）

（1） 資本金

資 本 金	9 1, 8 0 0 千円
-------	---------------

（2） 株式の状況

発行済株式総数	1, 8 3 6 株
内 豊岡市保有分	9 1 8 株
内 豊岡商工会議所保有分	4 1 4 株

(3) 役員の状況

	役 職 名	役 員 名
1	代表取締役	アダチ テツヒロ 足立 哲宏
2	取 締 役	キヌガワ ヒデオ 衣川 英生
3	取 締 役	ウエムラ ケンジ 植村 賢仁
4	取 締 役	ニシダ マサキ 西田 正樹
5	取 締 役	ミヤシタ エイジ 宮下 栄司
6	取 締 役	サカモト ナルヒコ 坂本 成彦
7	取 締 役	ウノ タカヤ 卯野 隆也
8	取 締 役	キヌガワ カツノリ 衣川 克典
9	取 締 役	ウノ ユウヤ 卯野 祐也
10	監 査 役	ノムラ リョウタ 野村 亮太
11	監 査 役	スズキ マサヒロ 鈴木 政宏

(4) 社員（従業員）の状況

区 分	人数	構成
社 員	10	男 7名、女 3名
パート	1	男 0名、女 1名
合 計	11	

貸 借 対 照 表

令和 8年 3月31日 現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流 動 資 産】	【 112,547,930】	【流 動 負 債】	【 28,769,267】
現 金 ・ 預 金	92,499,487	買 掛 金	12,513,524
売 掛 金	11,799,580	未 払 費 用	32,483
商 品 ・ 製 品	6,946,793	未 払 金	1,325,479
材 料	83,543	未 払 法 人 税 等	211,000
貯 蔵 品	525,907	未 払 消 費 税 等	1,816,600
立 替 金	43,277	前 受 金	12,700,000
仮 払 金	750,000	預 り 金	170,181
仮 払 税 金	16,343		
貸 倒 引 当 金	△117,000		
【固 定 資 産】	【 22,521,017】	負 債 合 計	28,769,267
【有 形 固 定 資 産】	[22,191,081]	純 資 産 の 部	
建 物	7,452,686	【株 主 資 本】	【 106,299,680】
建 物 附 属 設 備	3,778,715	【資 本 金】	[91,800,000]
構 築 物	1	【利 益 剰 余 金】	[14,499,680]
車 両 運 搬 具	1,798,543	(その他利益剰余金)	(14,499,680)
工 具 器 具 備 品	8,860,335	繰越利益剰余金	14,499,680
土 地	300,801	(うち当期純損失)	(5,507,318)
【無 形 固 定 資 産】	[299,936]		
電 話 加 入 権	299,936		
【投資その他の資産】	[30,000]		
出 資 金	30,000	純 資 産 合 計	106,299,680
資 産 合 計	135,068,947	負債・純資産合計	135,068,947

損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
【純 売 上 高】		
アルチザン事業収入	162,601,196	162,601,196
【売 上 原 価】		
期 首 棚 卸 高	4,779,975	
仕 入 高	85,561,010	
合 計	90,340,985	
期 末 棚 卸 高	7,030,336	83,310,649
売 上 総 利 益		79,290,547
【販売費及び一般管理費】		85,357,796
営 業 損 失		6,067,249
【営 業 外 収 益】		
受 取 利 息	106,216	
受 取 配 当 金	400	
雑 収 入	664,315	770,931
経 常 損 失		5,296,318
税引前当期純損失		5,296,318
法人税、住民税及び事業税		211,000
当 期 純 損 失		5,507,318

販売費及び一般管理費

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
給 料 手 当	37,036,338	
業 務 委 託 費	4,129,831	
法 定 福 利 費	5,960,352	
福 利 厚 生 費	1,441,103	
広 告 宣 伝 費	5,978,779	
運 賃	2,198,409	
旅 費 交 通 費	657,625	
教 材 費	944,594	
車 輛 管 理 費	171,528	
通 信 費	312,087	
水 道 光 熱 費	1,533,665	
租 税 公 課	493,800	
消 耗 品 費	2,357,999	
事 務 費	925,631	
賃 借 料	1,136,375	
減 価 償 却 費	4,275,987	
修 繕 費	170,342	
保 険 料	562,704	
支 払 手 数 料	13,699,379	
負 担 金	181,888	
リ ー ス 料	265,481	
交 際 費	249,932	
会 議 費	21,585	
寄 附 金	1,000	
雑 費	633,382	
貸倒引当金繰入	18,000	85,357,796
合 計		85,357,796

部門別損益

自令和 7年 4月 1日
至令和 8年 3月31日

(単位：円)

	総合計	アルチザン・ アトリエ ショップ部門	アルチザン・ アトリエ ネットショップ部門	アルチザン・ スクール①部門	アルチザン・ スクール②部門
I売上高	162,601,196	64,895,490	81,008,341	13,783,685	2,913,680
II売上原価	83,310,649	37,015,056	45,688,093	607,500	0
III売上総利益	79,290,547	27,880,434	35,320,248	13,176,185	2,913,680
IV販売費及び一般管理費	85,357,796	31,294,431	33,531,116	17,533,700	2,998,549
V営業利益	△ 6,067,249	△ 3,413,997	1,789,132	△ 4,357,515	△ 84,869

株主資本等変動計算書

	株 主 資 本				純資産合計
	資 本 金	利 益 剰 余 金		株主資本合計	
		繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	91,800,000	20,006,998	20,006,998	111,806,998	111,806,998
当期変動額					
当期純利益		△ 5,507,318	△ 5,507,318	△ 5,507,318	△ 5,507,318
当期変動額合計	0	△ 5,507,318	△ 5,507,318	△ 5,507,318	△ 5,507,318
当期末残高	91,800,000	14,499,680	14,499,680	106,299,680	106,299,680

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

個 別 注 記 表

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

1. この計算書類は、中小企業の会計に関する基本要領によって作成しています。

2. 重要な会計方針

(1)資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産・・・最終仕入原価法による原価法

(2)固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・定額法

無形固定資産・・・定額法

(3)引当金の計上基準

貸倒引当金・・・債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について
法人税法の規定による法定繰入率により計上しています。

(4)リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転するもの以外のファイナンス・リース取引
については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(5)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式により処理しております。

3. 貸借対照表に関する注記

(1)有形固定資産の減価償却累計額 30,116,040円

(2)国庫補助金等で取得した固定資産について、取得価額から次の圧縮記帳額を
控除しております。(第18期、第19期及び第20期)

土地	26,066,398円
建物	71,248,946円
建物附属設備	25,744,945円
その他固定資産	15,864,801円
計	138,925,090円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

(1)発行済株式の種類及び総数に関する事項

普通株式 当期末発行済株式数 1,836株

別紙の通り報告致します。

令和 8年 5月25日

豊岡まちづくり株式会社

代表取締役 社長	足 立 哲 宏
取 締 役	衣 川 英 生
取 締 役	植 村 賢 仁
取 締 役	西 田 正 樹
取 締 役	宮 下 栄 司
取 締 役	坂 本 成 彦
取 締 役	卯 野 隆 也
取 締 役	衣 川 克 典
取 締 役	卯 野 祐 也

別紙監査の結果、適法正確である事を認めます。

令和 8年 5月12日

監 査 役	野 村 亮 太
監 査 役	鈴 木 政 宏

監 査 報 告 書

豊岡まちづくり株式会社 様

監査の結果

私監査役は、令和7年4月1日から令和8年3月31日までの第31期事業年度に係る計算書類及びその附属明細書に関して、本監査報告書を作成し、以下の通り報告致します。

尚、当会社の監査役は、定款第4条の定めるところにより、監査の範囲が会計に関するものに限定されている為、事業報告を監査する権限は有しておりません。

1. 監査の方法及びその内容

私は、取締役等から会計に関する職務の状況を聴取し、会計に関する重要書類等を閲覧致しました。また、会計帳簿又はこれに関する資料を調査し、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書）及びその附属明細書について検討致しました。

2. 監査の結果

計算書類及びその附属明細書は、会社の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適法かつ正確に表示しているものと認めます。

令和8年5月12日

監 査 役

野 村 亮 太

鈴 木 正 宏

第3 2期（令和8年度）事業計画及び収支計画

1 計画概要

令和8年度の当社の事業としましては、アルチザン事業のアトリエショップ部門、アトリエネット部門、鞆職人養成のスクールⅠ部門、及び鞆縫製者養成コースのスクールⅡ部門の4部門に取り組めます。

また、本年度も東京での展示会などを通して、基幹事業である豊岡鞆を引き続き全国へ情報発信すると共に、更なる集客・販売に向けて、鞆企業の方々と連携し、産地ブランドの強化に努めて参ります。

なお、税制改正による「年収の壁」の178万円への引き上げなど国民の手取り収入に一部変化があるものの、円安・物価高騰など引き続き厳しい状況にあるため、慎重に対応し取り組んで参ります。

2 部門別計画

（アトリエショップ部門）

スクール合同企画商品2型のリリース、店舗オリジナル商品 Waltz および財布類4型のリニューアルリリースを控えており、この話題と並行しながら新商品開発を進め、店舗でしか手に入らない商品のリリースと新規顧客の獲得を継続して行います。また、カバンストリートの魅力を発信できるイベントの開催も視野に、店舗への来店動機となる企画を店舗ベースと地域ベースで計画、運営してまいります。

純売上高としましては、75,000千円を見込んでおります。また、販売費及び一般管理費は、28,949千円と見込み、営業利益は2,851千円と想定しております。

（アトリエネット部門）

令和8年度は、引き続き顧客増に向けた取り組みを継続して行い、お客様に満足いただけるサービスやキャンペーンを実施いたします。また、9年度にかけて販売管理費の大幅な削減を目標とし、社外に依存する業務の多くを内製化することで、さらなるコスト削減を実施いたします。そのほか施設全体として、PR・増収に繋がるWEB関連の施策を必要に応じて実施いたします。

純売上高は、90,500千円を見込んでおります。また、販売費及び一般管理費は36,823千円と見込み、営業利益は1,549千円と想定しております。

(スクールⅠ部門)

令和8年度のアルチザンスクールには、定員10名に対し、全国各地から10名が入校しました。1年後には豊岡の靴業界の戦力になっていくものと期待しております。

収益につきまして、授業料等収入は15,800千円となり、販売費及び一般管理費は14,653千円と見込んでおります。よって、営業利益は1,147千円と想定しております。

(スクールⅡ部門)

令和8年度より、定員を前期10名、後期10名に変更しました。靴業界への就職が期待できることと同時に、授業料収入増も見込めると考えております。

収益につきまして、授業料等収入は4,344千円、販売費及び一般管理費は4,065千円と見込んでおります。よって、営業利益は279千円と想定しております。

3 総合収支計画

総合では、オリジナル商品の積極的な展開及び大阪・関西万博閉幕後の観光客の回帰を見込み、純売上高は全体で、185,644千円と想定しております。売上原価は95,328千円と見込み、販売費及び一般管理費は84,490千円と見込んでおります。よって、営業利益は5,826千円を想定しております。

全体はもちろん特にスクール運営におきまして、定員の10名に到達、また講師は2人体制となったため、昨年度と比較して改善が予想されます。昨年度に引き続き募集方法の改善をすすめ、商品開発にも力を入れていき、将来を見据えた運営に取り組むことで目標以上の利益が確保できるよう役職員一丸となって邁進してまいります。

株主の皆様におかれましても、引き続きご指導ご鞭撻を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

第32期 令和8年度収支事業計画

豊岡まちづくり株式会社

税抜(千円)

科 目	第31期	第32期						備 考
	総 合	対前期 増減	総合(合計)	アトリエ ショップ部門	アトリエ ネット部門	スクール Ⅰ 部門	スクール Ⅱ 部門	
純売上高	162,601	23,043	185,644	75,000	90,500	15,800	4,344	
売上原価	83,310	12,018	95,328	43,200	52,128	0	0	
販売管理費	85,358	△ 868	84,490	28,949	36,823	14,653	4,065	
営業利益	-6,067	11,893	5,826	2,851	1,549	1,147	279	
営業外収益	771	△ 771	0	0	0	0	0	
営業外費用	0	0	0	0	0	0	0	
経常利益	-5,296	11,122	5,826	2,851	1,549	1,147	279	
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	
税引前純利益	-5,296	11,122	5,826	2,851	1,549	1,147	279	