

豊岡まちづくり 株式会社

決算書類

第 30 期

自 令和 6 年 4 月 1 日

至 令和 7 年 3 月 31 日

事業報告

第30期

自 令和 6年4月 1日
至 令和 7年3月31日

兵庫県豊岡市大磯町1番79号

豊岡まちづくり株式会社

第30期（令和6年度）事業報告

事業概況

令和6年度は、名目賃金や所得の伸びが物価上昇に追いつかない中、急速な円安の進み、また能登半島地震という大きな外生的ショックが、個人消費や設備投資を中心に経済成長を下押しする事態となりました。インバウンド需要により、訪日外国人観光客の継続的な増加と観光客の消費行動による経済活性化につながったが、靴業界においてはその恩恵をほとんど受けませんでした。また昨年度で学校給食配送事業が終了したので、それを補填べく積極的に販売活動を展開していましたが、期待された成果が得られませんでした。

事業全体での売上高は対前年7,052千円減の171,948千円となりました。

売上原価は、対前年5,558千円増の89,155千円で、販売費及び一般管理費について、アトリエショップ部門やアトリエネット部門での広告費の増や、スクール部門での人件費増もあり、全体で対前年2,595千円減の92,690千円となり、それによって営業利益は、部門合計で対前年10,015千円減のマイナス9,897千円となりました。これを主な部門についてみますと、次のとおりです。

（アトリエショップ部門）

令和6年度は、アルチザンアベニュー10周年記念という事で、ロゴコンペ・かばんみくじ・スクール生との合同で行ったオリジナル商品開発等の周年イベントの開催、更に2025年大阪関西万博フィールドバビリオンに向けた革小物づくり体験、またアルチザン公式LINEの情報発信等の強化を実施した結果、登録数も約3,000人を確保するなど盛り返し、売上高は70,280千円と前年同比1,143千円の増加となりましたが、営業利益はマイナス2,199千円と前年同比3,696千円の減少となりました。

（アトリエネット部門）

令和6年度は、顧客獲得と店舗（アトリエ）の認知拡大を重点に努めました。ネットショップメールマガジンの登録キャンペーンを複数回実施し、顧客を増やしてまいりました。

また、アルチザンアトリエ10周年イベントをネットショップでも3回開催し、店舗商品券プレゼント、ワークショップ優待、特産品プレゼント企画実施し、大変好評をいただきました。更に、クリスマスシーズンには、早期注文特典として10周年記念ロゴ入りミニトートのプレゼント企画も実施しました。

売上高は85,472千円と前年同比7,976千円の増加となりましたが、営業利益は、マイナス2,153千円で前年同比2,704千円の減少となりました。

(スクール I 部門)

東京から鹿児島まで全国から 10 名の生徒が入校しました。令和 6 年度から授業料を上げ、年度末には財布特別講座を開催した収入が増えたにも関わらず 3 名の定員割れが原因で、売上高は 16, 195 千円、前年同比 1, 321 千円の減少となりました。また将来の講師の世代交代を見据えて講師を 1 名増員したため、営業利益はマイナス 5, 544 千円で前年同比 2, 669 千円の減少となりました。

開校 11 年目を終え 110 数名の若者が豊岡を中心に巣立って行きました。アルチザンスクールでの熱い思いを持って今後も活躍されることを期待しています。

当社も会社設立から 30 年が経ち、また、アルチザン事業を立ち上げて 11 年が経過しました。ここまで来られたのも、偏に株主の皆様や関係各位のご理解とご協力のお蔭と感謝申し上げます。今後も更なる業績向上を目指し、役職員一丸となって邁進して参りますので、よろしくお願い申し上げます。

事業（営業）報告資料

1. 事業（営業）実績

◇売上高の推移

（単位：千円）

区 分		第27期 (令和3年度)	第28期 (令和4年度)	第29期 (令和5年度)	第30期 (令和6年度)
アルチザン事業		132,755	162,272	164,150	171,948
内 訳	アトリエ	113,974	143,870	146,634	155,753
	スクール	18,781	18,402	17,516	16,195
学校給食配送事		14,885	14,035	14,850	0
合 計		147,640	176,307	179,000	171,948

◇営業成績の推移

（単位：千円）

区 分	第27期 (令和3年度)	第28期 (令和4年度)	第29期 (令和5年度)	第30期 (令和6年度)
営業利益	4,322	6,738	118	△ 9,897
経常利益	6,216	7,253	219	△ 9,666
当期純利益	4,870	5,381	8	△ 9,848
総資産	143,082	148,787	147,360	135,074
純資産	119,938	123,483	121,655	111,806

2. 会社の概要（現況）

（1） 資本金

資 本 金	9 1, 8 0 0千円
-------	--------------

（2） 株式の状況

発行済株式総数	1, 8 3 6株
内 豊岡市保有分	9 1 8株
内 豊岡商工会議所保有分	4 1 4株

(3) 役員の状況

	役 職 名	役 員 名
1	代表取締役	アダチ テツヒロ 足立 哲宏
2	取 締 役	キヌガワ ヒデオ 衣川 英生
3	取 締 役	ウエムラ ケンジ 植村 賢仁
4	取 締 役	ニシダ マサキ 西田 正樹
5	取 締 役	ミヤンタ エイジ 宮下 栄司
6	取 締 役	サカモト ナルヒコ 坂本 成彦
7	取 締 役	ウノ タカヤ 卯野 隆也
8	取 締 役	キヌガワ カツノリ 衣川 克典
9	取 締 役	ウノ ユウヤ 卯野 祐也
10	監 査 役	ノムラ リョウタ 野村 亮太
11	監 査 役	スズキ マサヒロ 鈴木 政宏

(4) 社員（従業員）の状況

区 分	人数	構成
社 員	10	男 7名、女 3名
パート	1	男 0名、女 1名
合 計	11	

貸 借 対 照 表

令和 7年 3月31日 現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流 動 資 産】	【 110,433,256】	【流 動 負 債】	【 23,267,916】
現 金 ・ 預 金	93,509,305	買 掛 金	12,306,665
売 掛 金	9,969,059	未 払 費 用	30,474
商 品 ・ 製 品	4,696,432	未 払 金	1,189,932
材 料	83,543	未 払 法 人 税 等	211,000
貯 蔵 品	675,299	未 払 消 費 税 等	400,100
仮 払 金	750,000	前 受 金	8,940,000
前 払 費 用	275,000	預 り 金	189,745
前 払 金	570,376		
仮 払 税 金	3,242		
貸 倒 引 当 金	△99,000		
【固 定 資 産】	【 24,641,658】	負 債 合 計	23,267,916
[有 形 固 定 資 産]	[24,311,722]	純 資 産 の 部	
建 物	7,668,933	【株 主 資 本】	【 111,806,998】
建 物 附 属 設 備	4,233,773	[資 本 金]	[91,800,000]
構 築 物	1	[利 益 剰 余 金]	[20,006,998]
工 具 器 具 備 品	12,108,214	(その他利益剰余金)	(20,006,998)
土 地	300,801	繰越利益剰余金	20,006,998
[無 形 固 定 資 産]	[299,936]	(うち当期純損失)	(9,848,209)
電 話 加 入 権	299,936		
[投 資 そ の 他 の 資 産]	[30,000]		
出 資 金	30,000	純 資 産 合 計	111,806,998
資 産 合 計	135,074,914	負債・純資産合計	135,074,914

損 益 計 算 書

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
【純 売 上 高】		
アルチザン事業収入	171,948,557	171,948,557
【売 上 原 価】		
期 首 棚 卸 高	6,824,356	
仕 入 高	87,110,694	
合 計	93,935,050	
期 末 棚 卸 高	4,779,975	89,155,075
売 上 総 利 益		82,793,482
【販売費及び一般管理費】		92,690,876
営 業 損 失		9,897,394
【営 業 外 収 益】		
受 取 利 息	20,675	
受 取 配 当 金	400	
雑 収 入	210,110	231,185
経 常 損 失		9,666,209
【特 別 利 益】		
貸倒引当金戻入益	29,000	29,000
税引前当期純損失		9,637,209
法人税、住民税及び事業税		211,000
当 期 純 損 失		9,848,209

販売費及び一般管理費

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
給 料 手 当	36,534,834	
業 務 委 託 費	4,259,996	
法 定 福 利 費	5,828,787	
福 利 厚 生 費	1,576,775	
広 告 宣 伝 費	13,833,491	
運 賃	2,318,827	
旅 費 交 通 費	885,808	
教 材 費	663,416	
車 輦 管 理 費	118,754	
通 信 費	370,248	
水 道 光 熱 費	1,444,874	
租 税 公 課	534,800	
消 耗 品 費	2,022,792	
事 務 費	957,647	
賃 借 料	218,184	
減 価 償 却 費	4,649,942	
修 繕 費	181,000	
保 険 料	495,600	
支 払 手 数 料	14,429,819	
負 担 金	180,160	
リ ー ス 料	338,281	
交 際 費	244,416	
会 議 費	14,786	
寄 附 金	3,000	
雑 費	584,639	92,690,876
合 計		92,690,876

部 門 別 損 益

自令和 6年 4月 1日
至令和 7年 3月31日

(単位：円)

	総 合 計	アルチザン・ アトリエ ショップ部門	アルチザン・ アトリエ ネットショップ部門	アルチザン・ スクール①部門
I 売 上 高	171,948,557	70,280,240	85,472,944	16,195,373
II 売 上 原 価	89,155,075	41,263,798	47,891,277	0
III 売 上 総 利 益	82,793,482	29,016,442	37,581,667	16,195,373
IV 販売費及び一般管理費	92,690,876	31,216,314	39,734,767	21,739,795
V 営 業 利 益	△ 9,897,394	△ 2,199,872	△ 2,153,100	△ 5,544,422

株主資本等変動計算書

自 令和 6年 4月 1日 至 令和 7年 3月31日 (単位：円)					純資産合計
	株 主 資 本			株主資本合計	
	資 本 金	利 益 剰 余 金			
		繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	91, 800, 000	29, 855, 207	29, 855, 207	121, 655, 207	121, 655, 207
当期変動額					
当期純利益		△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209
当期変動額合計	0	△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209	△ 9, 848, 209
当期末残高	91, 800, 000	20, 006, 998	20, 006, 998	111, 806, 998	111, 806, 998

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日
(単位：円)

個 別 注 記 表

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

1. この計算書類は、中小企業の会計に関する基本要領によって作成しています。

2. 重要な会計方針

(1) 資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産・・・最終仕入原価法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・定額法

無形固定資産・・・定額法

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金・・・債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について
法人税法の規定による法定繰入率により計上しています。

(4) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転するもの以外のファイナンス・リース取引
については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式により処理しております。

3. 貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額 25,904,486円

(2) 国庫補助金等で取得した固定資産について、取得価額から次の圧縮記帳額を
控除しております。(第18期、第19期及び第20期)

土地	26,066,398円
建物	71,248,946円
建物附属設備	25,744,945円
その他固定資産	15,864,801円
計	138,925,090円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

普通株式 当期末発行済株式数 1,836株

別紙の通り報告致します。

令和 7年 6月 6日

豊岡まちづくり株式会社

代表取締役 社 長	足 立 哲 宏
取 締 役	衣 川 英 生
取 締 役	植 村 賢 仁
取 締 役	西 田 正 樹
取 締 役	宮 下 栄 司
取 締 役	坂 本 成 彦
取 締 役	卯 野 隆 也
取 締 役	衣 川 克 典
取 締 役	卯 野 祐 也

別紙監査の結果、適法正確である事を認めます。

令和 7年 5月12日

監 査 役	野 村 亮 太
監 査 役	鈴 木 政 宏

第31期（令和7年度）事業計画及び収支計画

1 計画概要

令和7年度の当社の事業としましては、アルチザン事業のアトリエショップ部門、アトリエネット部門、及び鞆職人養成のスクールⅠ部門、それと豊岡K－s i t e 合同会社より引継いだ「鞆縫製者養成コース」のスクールⅡ部門の4部門に取り組みます。

また、本年度は大阪関西万博の開催とともにひょうごフィールドパビリオンにも兵庫県鞆工業組合で「鞆づくり体験プログラム」でエントリーし、その会場をアルチザンとしております。プログラムを最大限に活用し、基幹事業である豊岡鞆を引き続き全国へ情報発信すると共に、更なる集客・販売に向けて、鞆企業の方々と連携して参ります。

ただし、円安・価格高騰など引き続き厳しい状況にあるため、慎重に対応し取り組んで参ります。

2 アルチザン事業

（アトリエショップ部門）

ひょうごフィールドパビリオンのプログラムである産地ならではの本格的な体験ができるワークショップを開催することで、新たな顧客獲得に取り組んでいきます。更に、昨年度スクール生と合同で行ったオリジナル商品の販売、LINEツールを活用した販売促進等を引続き実施し、集客に繋げられるよう運営してまいります。

純売上高としましては、78,000千円を見込んでおります。また、販売費及び一般管理費は、30,214千円と見込み、営業利益は2,858千円と想定しております。

（アトリエネット部門）

引続きWEB上で豊岡鞆の魅力や価値を訴求し、ひょうごフィールドパビリオン体験プログラムのPRで豊岡への誘客とブランド・店舗の認知拡大にも取り組みます。また、昨年度に登録者数を増やしました「メールマガジン」を活用し、顧客サービスと定期的な情報配信を継続してまいります。

純売上高は、88,500千円を見込んでおります。また、販売費及び一般管理費は34,920千円と見込み、よって営業利益は2,604千円と想定しております。

(スクールⅠ部門)

令和7年度のアルチザンスクールには、定員13名に対し、全国各地から8名が入校しました。1年後には豊岡の鞆業界の戦力になっていくものと期待しております。

収益につきまして、授業料等収入は13,000千円となり、販売費及び一般管理費は18,732千円と見込んでおります。よって、営業利益はマイナス5,732千円と想定しております。

(スクールⅡ部門)

令和7年度より、豊岡K-site合同会社より鞆縫製者養成コースを引継ぎ、運営を開始いたします。鞆業界への就職が期待できることと同時に、授業料収入増も見込めると考えております。

収益につきまして、授業料等収入は4,000千円、販売費及び一般管理費は3,044千円と見込んでおります。よって、営業利益は956千円と想定しております。

3 総合収支計画

総合では、円安・価格高騰など厳しい状況にあるため、純売上高は全体で、183,500千円と想定しております。売上原価は95,904千円と見込み、販売費及び一般管理費は86,910千円と見込んでおります。よって、営業利益は686千円を想定しております。

全体はもちろん特にスクール運営に関しましては、定員割れでの収入減、また講師引継の準備で3人体制としているため、困難な運営が予想されます。運営方法や募集に関する見直し等を進め、更には商品開発にも力を入れていき、将来を見据えた運営に取り組んでいき、目標の以上の利益が確保できるよう、役職員一丸となって邁進してまいりますので、株主の皆様におかれましても引き続きご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

第31期 令和7年度収支事業計画

豊岡まちづくり株式会社

税抜(千円)

科 目	第30期	第31期						備 考
	総 合	対前期 増減	総合(合計)	アトリエ部門 ショップ	アトリエ部門 ネット	スクール部門 Ⅰ	スクール部 門Ⅱ	
純売上高	171,949	11,551	183,500	78,000	88,500	13,000	4,000	
売上原価	89,155	6,749	95,904	44,928	50,976	0	0	
販売管理費	92,691	△ 5,781	86,910	30,214	34,920	18,732	3,044	
営業利益	-9,897	10,583	686	2,858	2,604	△ 5,732	956	
営業外収益	231	△ 231	0	0	0	0	0	
営業外費用	0	0	0	0	0	0	0	
経常利益	-9,666	10,352	686	2,858	2,604	△ 5,732	956	
特別利益	29	△ 29	0	0	0	0	0	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	
税引前純利益	-9,637	10,323	686	2,858	2,604	△ 5,732	956	