

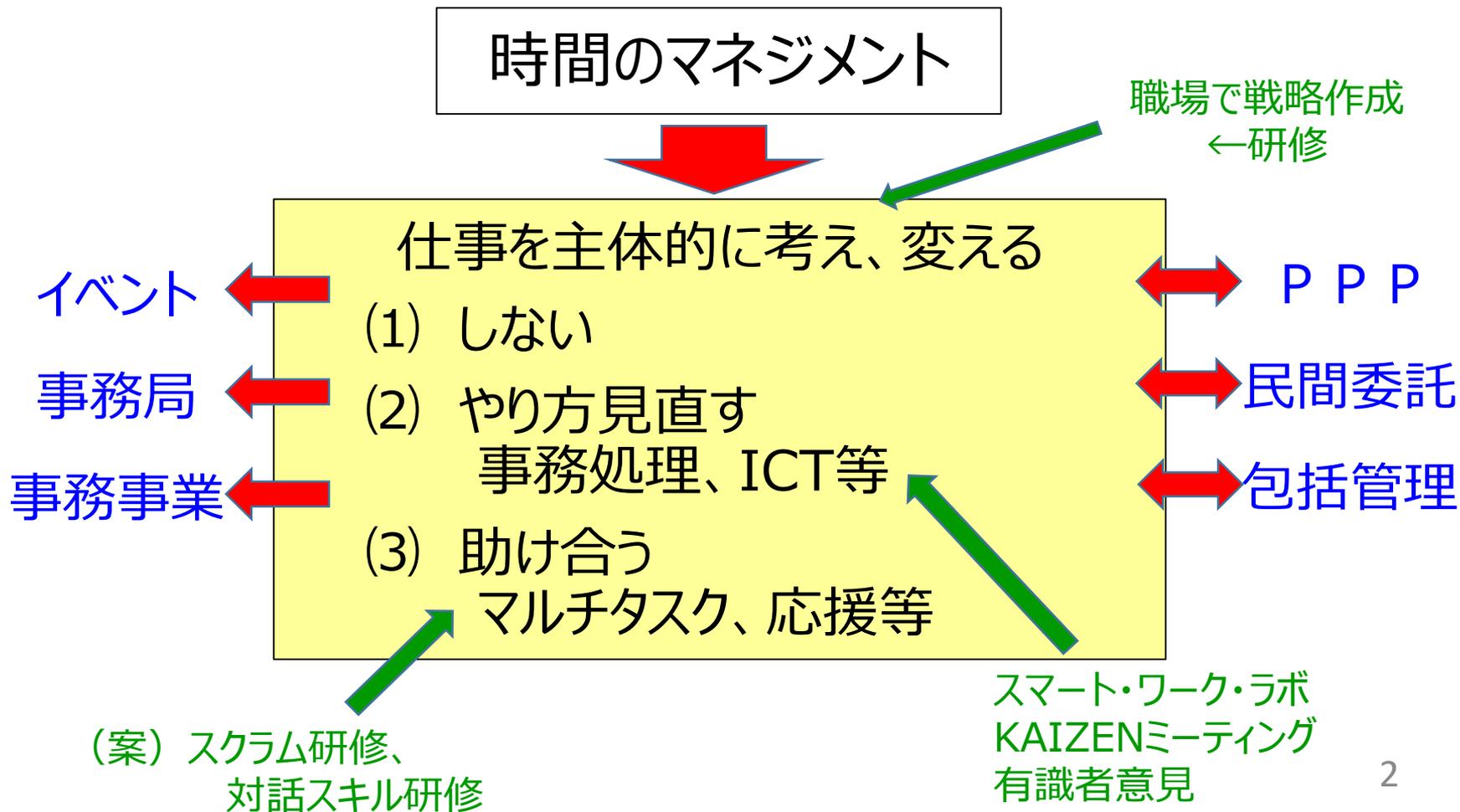
「縮める作戦」について

時間のマネジメント

1 時間のマネジメントとは

めざす姿

各職場で所定の勤務時間内に仕事の目標が達成されている



2 なぜ「しない」が出てこないのか

- ・見直す手続き（庁外）が大変（関係者の反発や軋轢生む）
- ・市長・副市長が、見直すことに反対している。
- ・見直す手続き（庁内）に手間がかかる。（資料作成、会議等）

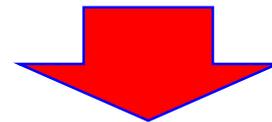
「行革担当が表に立つ、各課の手間をかけない」



「しない」が出ない

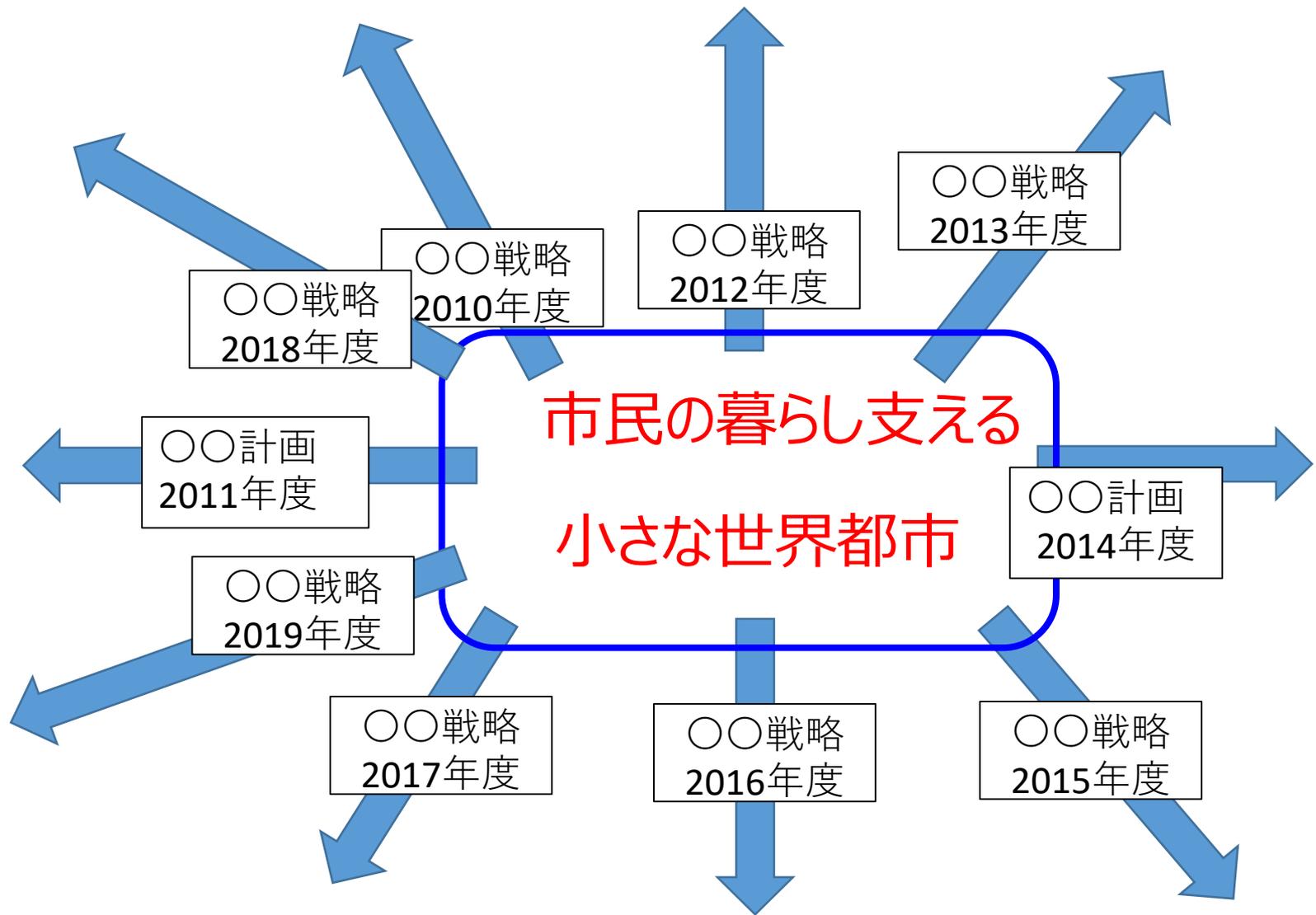


- ・「しない」のうまいやり方知らない（全庁的に）
- ・戦略で「経営資源に応じた作戦」を立てていない

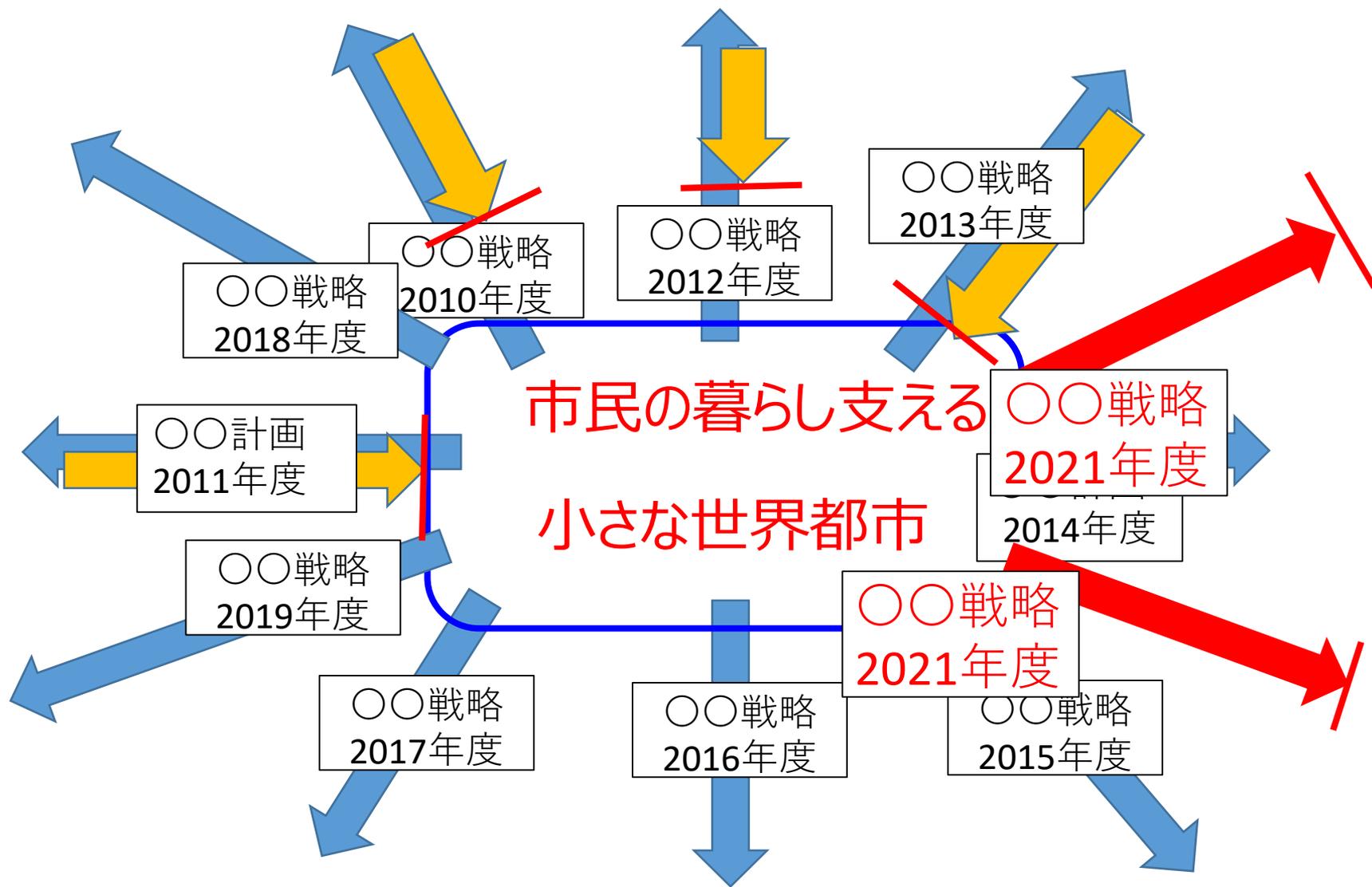


「うまく縮める作戦」を検討する

3 拡大し続ける戦線



4 伸ばす戦線・縮める戦線



5 「うまく縮める」 検討ポイント

- ① 縮める事業等を選択する手法
- ② どこまで縮めるか（どこまで引くか）を決める手法
- ③ 情報をどのように出して、共有していくか
- ④ 担当者のモチベーションをどうやって維持するか

会議当日に、「うまく縮める」のよいやり方について、皆様のご意見をお聞かせ下さい。