

これまでの行革の内容

2006～2009

第 1 次

《歳出の削減》

- ・ 職員定数削減
- ・ 補助金の削減

2010～2013

第 2 次

《歳出の削減》

- ・ 職員定数削減
- ・ 事務事業評価（事務事業の廃止・負担金の削減）

2014～2019

第 3 次

《収支均衡》
《成果重視》

- ・ ふるさと納税
- ・ 戦略的政策評価（目指す姿の明確化と手段の最適化）

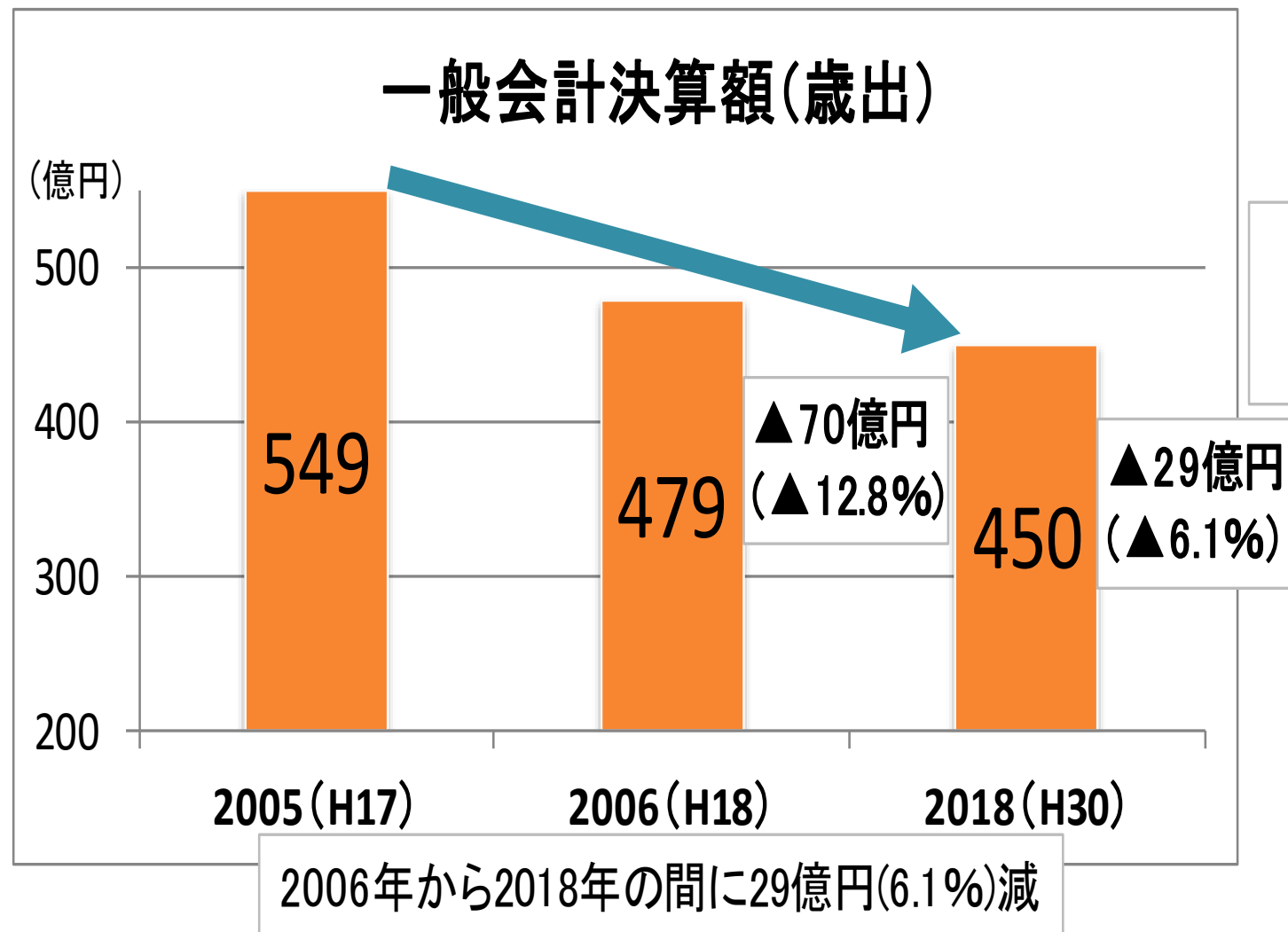
2020～2023

第 4 次

《共創》
《収支均衡》
《職員行動改革》

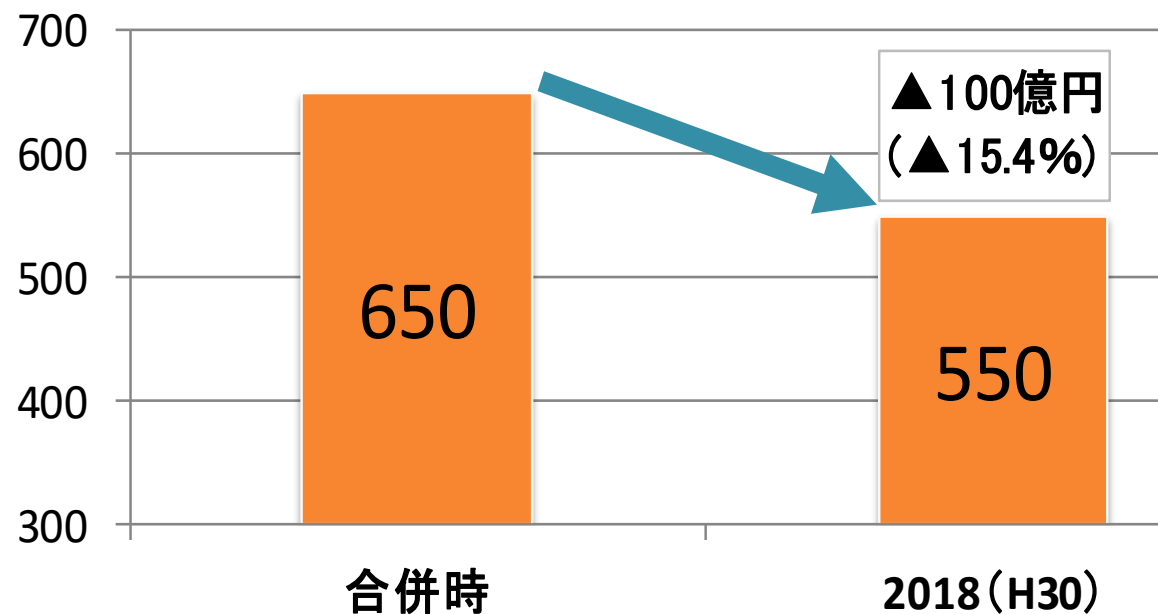
- ・ 時間のマネジメント
- ・
- ・
- ・

行革による成果



地方債残高(一般会計)

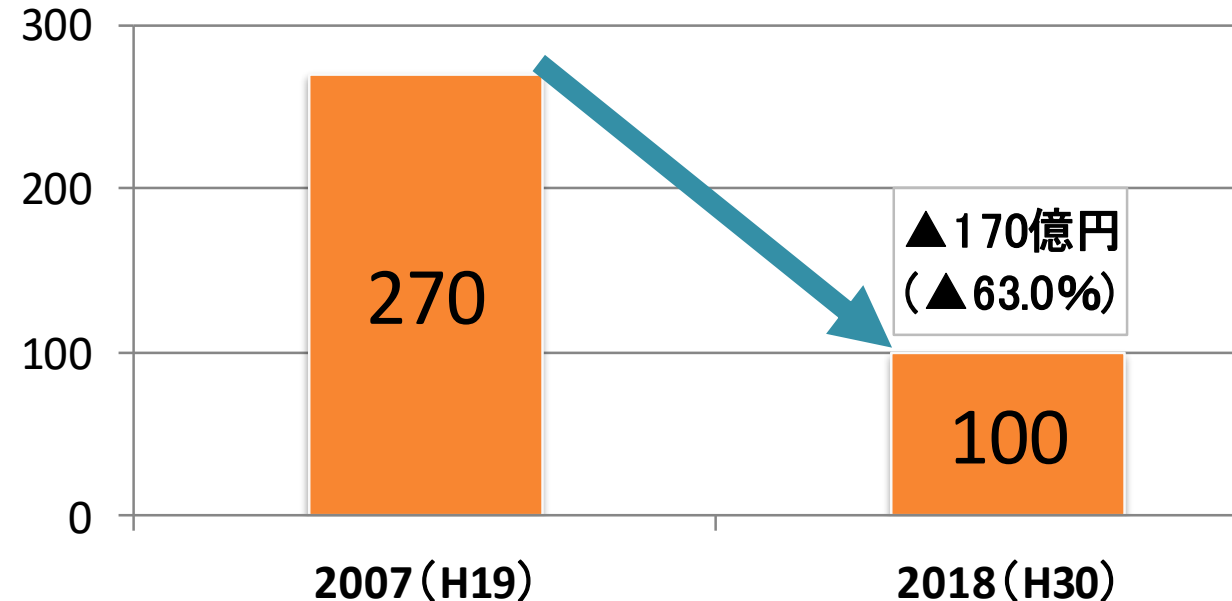
(億円)



合併時から2018年の間に100億円(15.4%)減

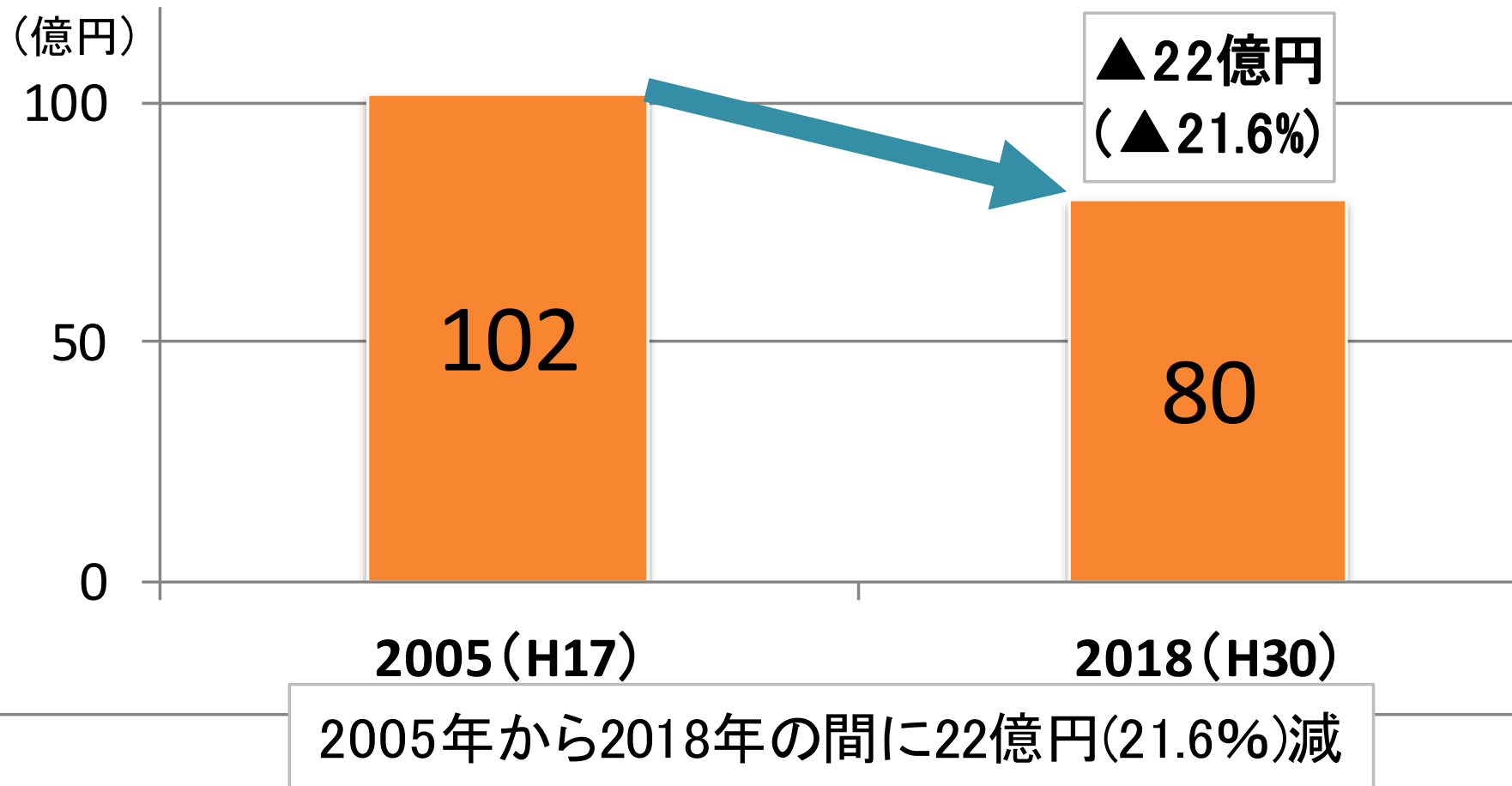
交付税措置分を除く地方債残高(一般会計)

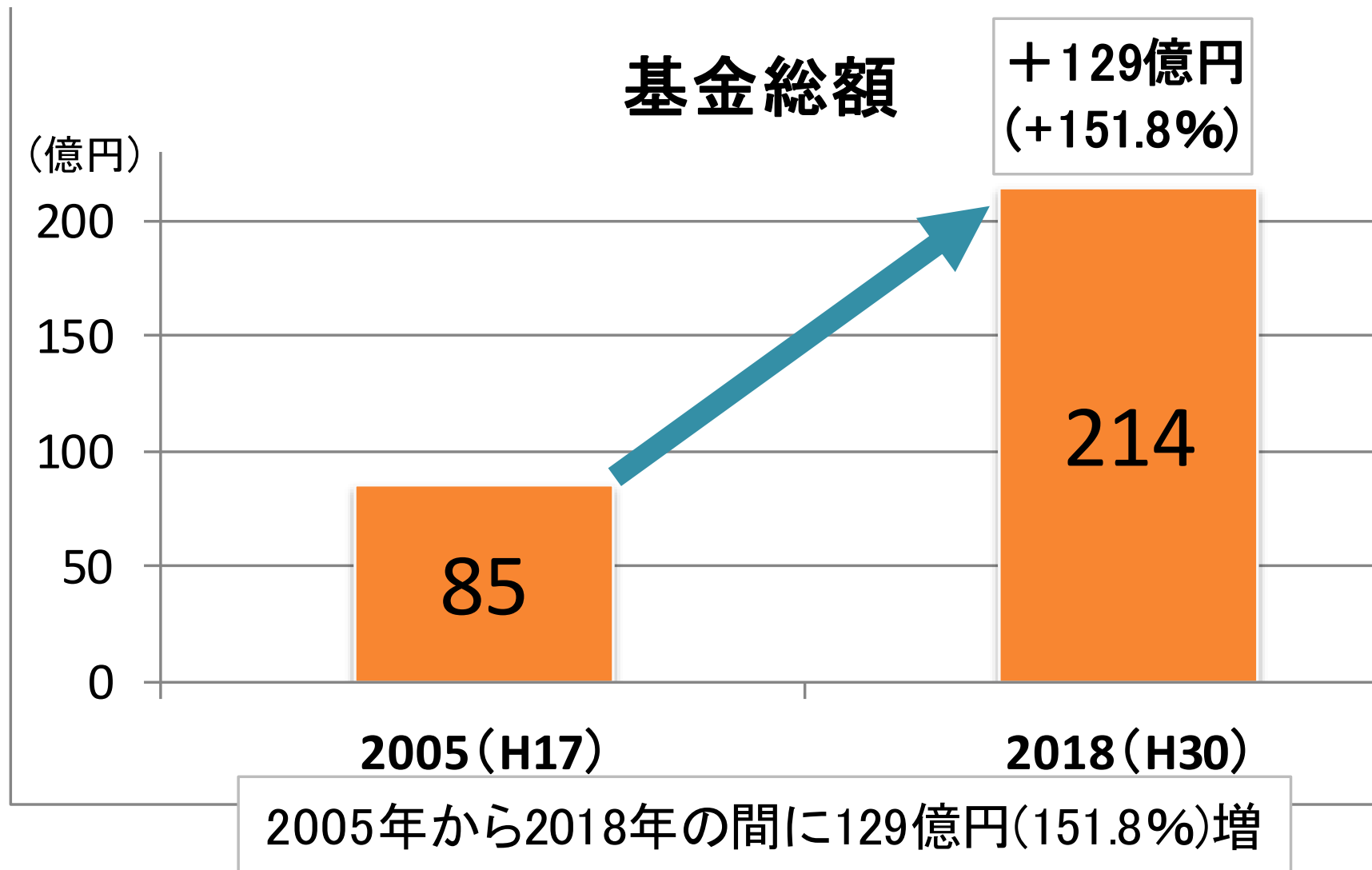
(億円)



2007年から2018年の間に170億円(63.0%)減

人件費総額(一般会計)

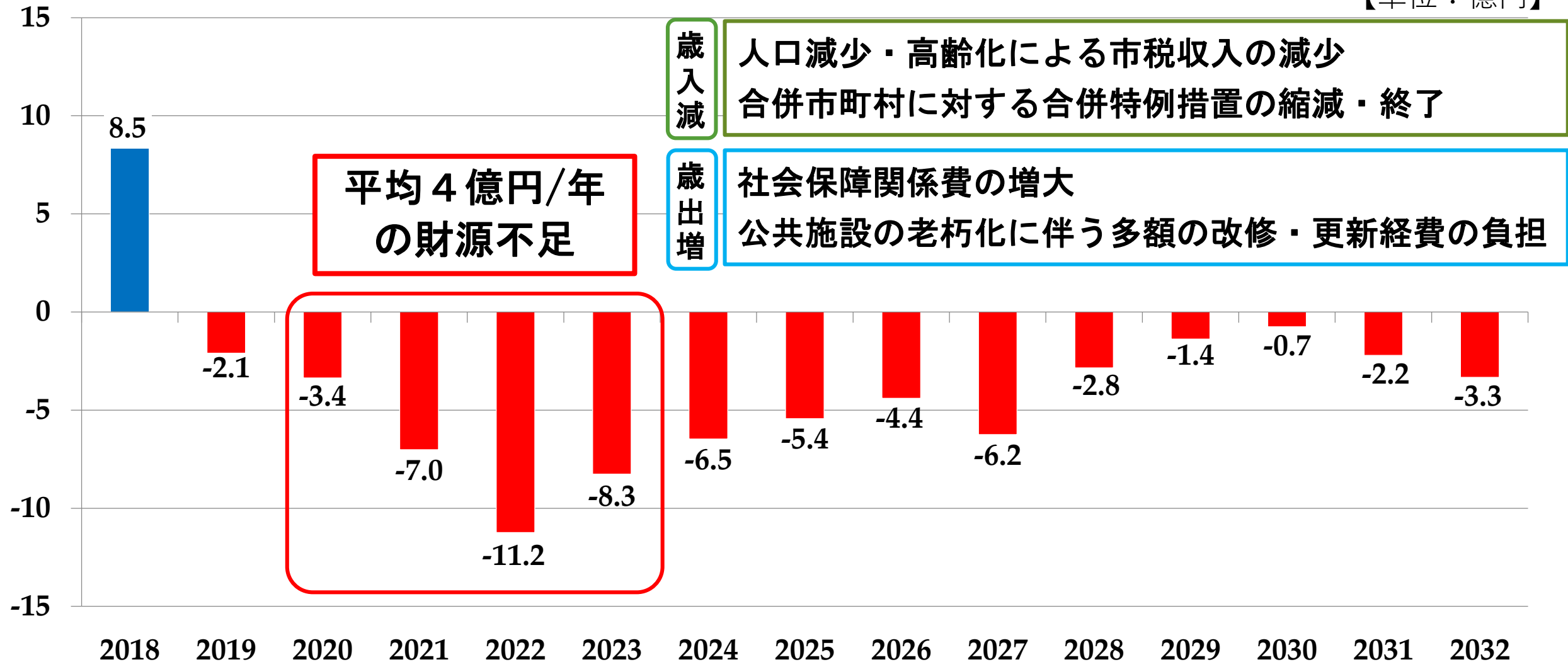




豊岡市の財政（大綱 2 頁、7 頁）

豊岡市長期財政見通し（2019年 8 月策定）

【単位：億円】



豊岡市

国民健康保険事業

後期高齢者医療事業

介護保険事業

水道事業

下水道事業

一般会計

など

公立豊岡病院組合

北但行政事務組合

など