



多くの傍聴があった9月定例会

平成30年度決算をはじめ補正予算案、報告案件、条例の制定並びに 一部改正案など39件および意見書案2件を慎重審議しました。 主な議案等について紹介します。



ホームページでも議会の情報をご覧いただけます。 豊岡市議会



## ※1 会計年度任用職員とは

地方公務員法の改正によっ て一会計年度を超えない範囲 内で置かれる非常勤の職員 (フルタイム職員およびパー トタイム職員) で、従来の臨 時職員および非常勤職員等を いう。



## 用語の説明



## ※2 幼児教育・保育の無償化 とは

幼稚園、保育所、認定こども 園等を利用する3歳から5歳ま でのすべての子どもおよび住民 税非課税世帯の0歳から2歳ま での子どもの施設利用料が無料 となることをいう。

# 全員贊成可決





改修後の植村直己冒険館イメージ

## 条例関係

## 会 計年度任用職員<sup>(※1)</sup>の給与及び 費用弁償に関する条例制定

地方公務員法の改正に伴い会計年度任用職員の給与および費用弁償に関する事項を定めるもの。

## 【議会の意見】

制度導入にあたり対象職員の意向を尊重するとともに増加する人件費の財源を国に要望すること。

## 事件案件



## 業契約の締結

植村直己冒険館機能強化改修運営事業 金額14億1,883万円

## 【議会の意見】

このPFI事業は契約が長期間に及ぶ。事業進捗の点検、報告、情報公開に努め、慎重に事業を進めること。

**9**月 定例会

## 議案審議

8月30日~9月27日(29日間)

幼児教育・保育の無償化および会計年度任用職員に 関する条例など全会一致で可決!

## 補正予算



## 児教育・保育の 無償化<sup>(※2)</sup>

## 認可外保育施設等利用者に補助 266万円

保育所等を利用する子どもとの公 平性を保つため、認可外保育施設、 預かり保育等を利用する子どもにつ いて、利用料を支給する。

## 出

## 石温泉館「乙女の湯」

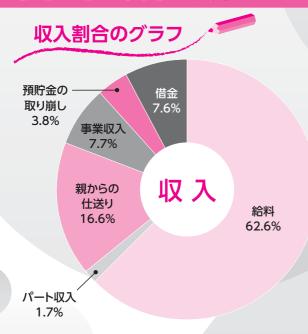
## **運営事業者を公募** 5,636万円

温泉施設の機能を維持、 継続するため施設の民営 化を目指すとともに、広 く運営事業者を募り、早 期の施設再開を図る。



## わが市の家計簿

一般会計決算額を家計(月額30万円)に例えてみると… 毎月1万3千円が黒字に



支出割合	のグラフ	
	•	手持ち都 4.3%
預貯金など 3.3%	借金返済 14.3%	食費 16.2%
家の 子どもたち への仕送り 7.2%	支 11.2%	出 光熱費などの 生活費 28.5%
車や家具の 修理費 0.6%	家族の医	

出

## 収入

4X /\		
給料		<b>18万8千円</b> (62.6%)
うち基本給 (市税)		6万4千円
うち諸手当 (地方消費税	、期末手当 交付金、地方交付税など)	12万4千円
パート収入 (使用料及び)	手数料)	<b>5千円</b> (1.7%)
親からの仕ば	<b>差り</b> 国県支出金など)	<b>5万円</b> (16.6%)
事業収入 (分担金及び)	負担金、寄附金、諸収入なる	<b>2万3千円</b> ピ) (7.7%)
<b>預貯金の取</b> (繰入金)	り崩し	1万1千円 (3.8%)
<b>借金</b> (市債)		<b>2万3千円</b> (7.6%)
(1) 10 07	슴 計	<b>30万円</b> (100.0%)



1	食費	4/13 111
-	(人件費)	(16.2%)
-	光熱費などの生活費	8万5千円
•	(物件費、補助費等)	(28.5%)
	家族の医療費	4万3千円
	(扶助費)	(14.4%)
	車や家具の修理費	2千円
	(維持補修費)	(0.6%)
	子どもたちへの仕送り	2万2千円
	(他会計操出金)	(7.2%)
	家の増改築など	3万3千円
	(投資的経費)	(11.2%)
	預貯金など	1万円
	(積立金、貸付金、投資及び	
)	借金返済	4万3千円
7	(公債費)	(14.3%)
)	手持ち額	1万3千円
_	(繰越財源)	(4.3%)

4万9千円

30万円

(100.0%)

- 30年度一般会計決算額は歳入が約470億1,238万円で、歳
- 入歳出差引額は約20億2,845万円(うち繰越財源は約12億 560万円)に上ります。
- これを年収360万円(月額30万円)の家計に例えてみました。 気見の収入 ほしさい アンバー
- た。毎月の収入額と支出額の差1万3千円は、厳しい財政状況 の中にあっても、やりくりをして支出額を抑え、次年度以降のた
- めに現金を手元に保管している状態を示しています。実際の決
- 算では、これらが繰越金の原資となります。

地方交付税は決算額の約38%を占める依存財源ですが、その目的は、税収の多い自治体と少ない自

計

- 治体間の財源調整などのために、いったん国が集め
- た税を地方自治体に再配分しているものです。
- そこで、本来的に地方自治体の収入と言えることから、左上の収入割合のグラフでは「給料(諸手当、
- 期末手当)」に区分しています。

合

## 子ども医療費

新風とよおか議員

共産党あおぞら議員

できる環境を整えるべき。

いる。 しているとの説明を受けて ワーキンググループで検討 週切な予算執行である 医療費の助成事業は 学校の環境も整いつつ 夏季の暑さ対策が進 適切な決算である。

ども医療費の無料化は市民 べきだ。安心して子育てが 要望も強く、早急に実施す で無料のところも多い。 子ども医療費無料化を 全国的に、中学校卒業ま 子

## 超過課税

## 成

新風とよおか議員

で認めてきた経過もあり、

廃止に同意できない

却するためにも現時点では 財政など4つの危機から脱 質単年度収支は赤字。

週切妥当な決算である 実質収支は黒字でも、

実

共産党あおぞら議員

反

対

超過課税はやめるべき

課税はやめるべき。

理解が得られていない。市 10年以上たった今も市民の 民の暮らしを圧迫する超過 のは全国でも豊岡市のみ。 市民税に超過課税がある

## 空港助成金

## 成

とよおか市民クラブ議員

が大きく貢献している。 増加しており、利用促進の 後も必要な予算である。 交流やインバウンドに空港 補助金も影響している。 大交流など大きく貢献 新型機が就航し利用者が

大

## 対 反

共産党あおぞら議員

助率を抑えるべき。 均衡を見ても多すぎる。 いている。一部しか利用し 補助金カットなど負担を強 空港助成金の再検討を ない補助金であり、他との 市民には財政難を理由に

## 予算決算委員会の意見および要望

·般会計決算 /

放棄した債権(一般会計)/

負担公平性の点からさらに検討研 究を加え、チェック機能を強化し債 権放棄の縮小を図られたい。



危険空き家を含め空き家の状況把握に努 め、市民の安心・安全に向けて努力されたい。 また、厳しい財政状況が見込まれるので、 工業団地等の水道料金特別料金の見直しも 含め検討されたい。

## 意見が分かれた議案の賛否

本会議での賛否を公開します。掲載のない議案は全会一致で可決されました。

賛成は○、反対は×、棄権・除斥等は「一」、議長は採決に加わらないので「/」、欠席は「欠」で表示しています。

会派名		新風とよおか							とよおか市民クラブ							日本共産党・ あおぞら豊岡 市会議員団			ひかり			豊岡市議 豊麗   会公明党   数			審
議員名	浅田	曲	岡本	関買力	木谷	清水	田中藤	土生田	井垣	伊藤	井上	嶋﨑	椿野	福田	松井	占	奥村	村岡	青山	足田	西田	芦田	竹中	石津	議結
議案名	徹	倫久	昭治	仁郎	敏勝	寛	歴郎	<del></del>	文博	仁	正治	宏之	仁言	嗣久	正志	伴子	忠俊	峰男	憲司	仁司	真	竹彦	理	_ 美	果
第87号議案 平成30年度豊岡市一 般会計歳入歳出決算の認定について	0	0	0	/	0	0	0	0	欠	0	0	0	0	0	0	×	×	×	0	0	0	0	0	0	認定

さまざまな課題について活発な議論を交わしました。

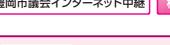
## 市議会の本会議が インターネットで 覧になれます!

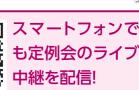


インターネットによ 定例会のようす イブ中継と録画 中継で映像配信して います。

ぜひご覧ください。

豊岡市議会インタ ネット中継





# 市民の皆さんの身近な問題、市の予算や政策など、

## (フページ) H (9ページ)

Ħ

- ●長期財政見通し
- ●警察署の再編計画

●産業用地の整備 ●安心・安全対策

●教育・保育の推進

- ●青年団の拠点整備
- ●空き家対策

## (9ページ)

●市民サービスの向上と行革

●障害者福祉

- ●受益者負担 ●地域振興と大交流
- ●公共施設マネジメント

●消防行政 ●交通安全対策 ●熱中症対策 ●防災・減災

上田

久 (8ページ)

●不登校

)人口減少下における厳しい財

政の見通し

▶北近畿豊岡自動車道と産業

●豊岡演劇祭と専門職大学

●教育

●防災・減災

通し

●平成30年度決算と長期財政見

﨑

宏 之 (ラページ)

## (10ページ)

竹

- ●第○回豊岡演劇祭 ●中小企業支援
- ●介護福祉事業
- 市民相談内容

## 昭 (10ページ)

村岡

(8ページ)

- ●教育懇談会
- ●出石温泉館「乙女の湯」
- ●コウノトリ育むお米ブランド化

●演劇のまち

●会計年度任用職員制度

一般会計決算

- ●地方創生
- ●市税の徴収実績
- ●学校教育

# (12ページ)

- ●第4次行財政改革
- ●子どもたちの記憶に残る授業
- ●提出議案等

- **基田** 仁 (12ページ)

## 中 (11ページ)

水

(13ページ)

ш

(15ページ)

Ħ

- ●市政の運営
- ●公共施設
- ●豊岡市経済と障害者の活躍の

●住民自治の未来

●地域課題 ●平成30年度決算 ●財政運営

●市が持つ各種団体事務局 ●増え続ける空き家対策

田 伴 子 (13ページ)

村

忠

俊 (15ページ)

(11ページ)

- ●高齢者の事故防止
- ●幼児教育・保育の無償化
- ●学校の安全

## ●防災対策

●円山川水系治水対策

●空き家対策 ●旧焼却場の撤去 ●温泉施設

## 田竹 (14ページ)

- ●幼児教育・保育
- ●子どもの教育
- 市政の運営
- 防災対策
- 地域の環境整備

## H 仁 司 (14ページ)

- 所得と健康
- ●子どもの貧困対策
- ●ジェンダーギャップの解消







## 田 徹 議員 (新風とよおか)

安心・安全対策と教育・保育の推進

うがどうか 早急な対応が必要だと思 ゾーン指定したが、市の 険が生じる区域をレッド に建物や生命に著しい危 県は、土砂災害で特

の災害対策の検討を 土砂災害レッドゾーン

かは、 宅が区域にかかっている 検討しているが、どの住 避難場所については 検討していない。

## 対応と対策を早急に 豊岡盆地の地盤沈下の

直しはどうか 盤沈下の因果関係がある た、地下水汲み上げと地 の危険性があるが、早急 スリップによる転倒事故 で歩道が急こう配になり、 に改修ができないか。 **大橋の橋詰が堤防の沈下** 消雪装置の水利の見 円山大橋および立野 ま るには、

答 を削減している。 県・市とも抑制策 また、消雪装置は と道路管理者の県 新たな施設は、 節水型に変え、 として消雪装置を から聞いている。 で補修を実施する 行い、可能な範囲 0 水を利用。 水の汲み上げ量 いては、点検を 歩道の沈下に 地 河

小学校のプール使用と 校庭芝生化の再検討を

域の要望も聞いて使い どもの使用を前提に、

難しい。芝生化は、

子 地

域の声を聞いてはどうか について、学校現場や地 討ができないか。また、 グラウンドの芝生の存続 小学校は、水温調整の検 ルが使用できなかった プールの水温を下げ 今年、温度基準でプ 議に諮問中であり、 策は すい環境に努めたい。

待機児童対策は

待機児童解消の具体

保育の無償化による

時間と費用を要

中に答申をいただく予定。

させることである。

市子ども・子育て会

近日

スリップ事故の危険性が増大! (堤防の地盤沈下で歩道が急こう配に)

## 2018年度決算と 長期財政見通しは

2300万円の黒字とな 年度実質収支額は、8億 財政見通しはどうか 営がおおむね適切にでき 後年度を見据えた財政運 2018年度までは 決算の評価と今後の 一般会計の2018

今年度以降の収支は赤字 なくされるものと予測 に厳しい財政運営を余儀 が予測されており、非常 たと考えている。 しかし

## 特別警報発表時には直ち くない状況である。大雨 が既に発生してもおかし 雨特別警報への備えは レベル5に相当し、災害 大雨特別警報の周知を 大雨特別警報は警戒 線状降水帯による大



2020年度の完成を目指す右岸道路 思考力を身につけ 主体的に活用して もたちに求められ 験しながら論理的 いく力であり、 る資質・能力は、 ような社会で子ど なっている。 要な要素の一つと は社会を支える重 情報や情報技術を グラミングを体 その

決して楽観視できない今後の財政見通

広報とよおか、市のホー 防団の会議等の機会を捉 そのため、 行動をとる必要がある。 に命を守るための最善の ムページ、出前講座、 周知を行っている。 災害時の唯一の道路 市政懇談会、

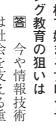
事の進捗状況は 整備延長1700 現時点で1200 m

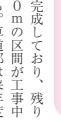
500mの区間が工事中 を目指している。 道部も引き続き早期完成 である。車道部は来年度 完成を目指しており、 mが完成しており、 武洞公園から豊岡側の歩 プログラミング教育を

円山川右岸道路の改良工

小学校で始まるプログラ 2020年度から全

# ミング教育の狙いは







(とよおか市民クラブ)

﨑 宏 之 議員



# 上

## 倫 久 田 (新風とよおか)

# 豊岡演劇祭の今後と専門職大学の展望

## 第0回 評価 一豊岡演劇祭の

1564名の方が演 参加状況はどうか

想はどうか

あり有意義な演劇祭であ を感じさせるイベントで 年度以降の本格的な開催 についての大きな可能性 って大成功であった。 3日間のイベントと 来

演劇祭を終えての感 ダンサー児玉北斗氏、 所の奥野所長、 台真司氏、 方々が参加されていた。 れた。外からの若い人が 鈴木寛氏、社会学者の宮 例えば、東京大学教授の 多かった。また、多彩な 田真理子夫妻など。 山階鳥類研究 世界的な

劇祭に観客として参加さ

の取り組みと方 るトヨタグルー 基金を中心とす タ・モビリティ KDDI, HB るにもかかわら 向性はどうか ソの協賛を得り 課題と今後 日本航空、 第0回であ

日本でも有数の の支援があった。 超小型自動車等 況はどうか

※モビリティとは

移動手段のこと

題が大きな課題である。 会場をどのようにつなぐ 非常に多様にとんだ劇場 から一緒になってやって かというモビリティの問 に歩いて行けない。 のエリアだが、 いただいた。 企業が、姿形が見える前 今後の課題としては、 次の会場 演劇

し応援に、

# 専門職大学の現状は

## 専門職大学の進捗状

況か。また、

た。

請に前向きな意見があ

年6件の問い合わせがあ

うち2件の新たな申

で制度の説明を実施。

金事業は、

農会長会議等

おり、2021年1月頃 される予定である。また、 と事前相談などを行いな 申請に向け、 の竣工予定である。 月24日開会の県議会を経 施設の整備については9 行けば、来年8月に認可 がら準備を進め、 着手されることになって 10月を目途に工事を 本年10月の設置認可 文部科学省 順調に

## 2284万7千円である。 この黒字額を市民の暮ら 2018年度も黒字 実質収支額8億 守ろう 農地・ 農村

農業を

決算だ。

市だけが超過課税をしな で実施した事業だ。豊岡 の自治体でも多額の借金 必要というが、全国のど 現に活用する考えはない いと返済できない財政状 下水道建設の借金返済に 固定資産税の超過課税だ。 欠かせないのが市民税と 黒字を形成する上で 市民の要望実 いつまで続 また、 またクマの出没が今年の 高齢化、 農業経営維持に有効な多 として放棄施設となる。 収穫物被害にとどまらな 本当の犯人ではないか。 えない国の農業政策こそ がある。 面的機能支払交付金事業 い樹木への被害で、結果 がら辞退する集落がある。 ことも原因だ。 耕作放棄地の増加は 集落の環境整備や 後継者がいない 条件を満たしな 農業で食

る。多面的機能支払交付

た個体は原則殺処分とな

下で推定830頭が生息 落ゾーンでは、捕獲され 行っている。 市の取り組みはどうか ルを行い、早期の対策を 員と農業委員がパトロ 周辺集落ゾーンや集 生息地域をゾーニン 農地利用最適化推進 クマは、



畄 峰 村 (日本共産党・あおぞら



## 岡市だけの市民税超過課税 は、 廃止

ない。市民の安全・安心 無償化や超過課税の見直 万4千円であり黒字額は けるのか して廃止する考えはない な暮らしに必要な財源と 大きくはない。 しなど検討できる状況で 単年度収支は203 子ども医療費の 財源の観



「クマ」捕獲檻!





久 議員

田 嗣

(とよおか市民クラブ)

# 空き家問題は非常事態

## 質問の録画映像を ご覧いただけます

のではないか 間の歳入歳出の見通しは、 3億円へ13・3億が拡大。 マイナス46円から57・ 人件費総額の切込が甘い 人口減も厳しくなる中、 2018年度の10年

ができる。3か所10人ず 所で4、5歳児は一人で どん増え行政需要は膨ら が残る。 局非効率のままこのまち つであれば3人必要。結 30人の子どもを見ること であればハッピー。保育 行政経費を削減できるの み続けている。 人口減少に合わせて 実は仕事はどん



マやシカのすみ家に

原則所有者責任だ。

空き家の除却は

う交番や駐在所は現状通 あれば要望も行う。 り存続。計画に疑問点が される。地域の治安を担

# 劇団青年団拠点整備

決算から見ると非常に虚 ビジョンには圧倒される。 問 アゴラ企画の使命

務は曜日を限定して実施 所では運転免許の更新事 弱だ。 答 る割勘をしっかり払い、 的な評価がある。 ていただきたいがどうか 市の役に立つ企業になっ んなものではないか。こ 劇団は長い歴史と世 劇団というものはそ 市長がよく言われ

問 た。増加がとまらず 非常事態と認識して 対策計画が策定され 2018年、 いるがどうか 空き家

階で手が打てるよう き家、または候補に 用の一部を補助する 別措置法に基づき費 危険な空き家は特 情報共有し、 なれば利活用は無理 制度がある。 に検討していきたい。 早い段 特定空

上で支障はないか

分庁舎や元警部派出

安上の課題、市民生活の

縮小再編計画は、

治

警察署の再編計画

利用料 宿泊経費いつまでタダ?

い施設になお市民負担を 千万円。市民利用が少な 円、長寿命化では5億1 建て替えでは35億2千万 千万円をかけ整備。 これまでに約2億8 今後

機能分担の調整を図り、 押し付けるのか 会館整備など他施設との 専門職大学、 新文化 と、 サ る。 ポー

ダで使用させ、 円。いつまでタ が約1億1千万 運営管理費 オープン以 城崎国際アートセンター 検討した上で長寿命化工

で良いビジネスモデルだ。

あり、 なっている。劇団青 事を進めたい。 団の本拠地が豊岡に移 最高の方々がお越しに スタッフが献身的に 世界各地から応募が 利用が無償であるこ なぜ成功したのか 世界や日本の中でも 大成功とは何を指 していることだ。 年

> 市民の利便性の考えはど コンビニ交付 実施することによる

うか 性は向上すると考える。 明書を6時半から23時ま で取得でき、市民の利便 全国のコンビニで証

も2016年途中、 実績であり、どの自治体 2%に満たないとの答弁 規模自治体の利用率は、 用率は低いとの答弁は、 のような数値をもとに利 かりの自治体である。こ 17年途中から始めたば があった。2017年度 6月議会では、 2





だ。

とをお知らせしたところ

のような結果であったこ

近隣6市についてそ

不快であるがどうか



藤 仁 議員 (とよおか市民クラブ)

伊



く考えはあるか





## 中 理 議員 竹 (豊岡市議会公明党)

# 第0回 |演劇祭の成功を今後の市の活力に

まることも経験している。 伝しても良かったのでは デ 問 いくが歌舞伎のようにメ ィア露出後に関心が深 今後さらにPRして もっと情報戦略で宣 調査結果が出るよう今後 ことはあり得るか

しっかりする。

統一

した

なる部分もあるが研修を

経験年数で若干気に

り多いかもしれない。

日

本を代表する社会学者な

4人。市外観客が市民よ

ア含め観客動員数156

3日間9公演メディ

状況と市民の反応は 聞く演劇祭の入れ込み客

成功裏に終わったと

別の企業と取り組んでい

圕

認定調査員の裁量に

よって要介護度が変わる

る。

事実か も対応していく。 院内でできないと聞くが 要介護変更申請を病

るので今後しっかり検討 意見は他にも聞いており のとおりである。 答 承知している。 一般論としては指摘 課題はあ 指摘の

介護福祉事業

W 人当たり年間240件。 人当たり月20件、 の認定数は 日1件。高齢者が増え 認定調査員24名で 原則

ちづくり構想として高齢

企業貸出車を、

今後のま

者の移動手段に広げてい

を感じ取った。

年介護課の年間

人当た

演劇祭で活用された

実施に非常に大きな期待 帰られた。来年度以降の どが今後の期待を語って

閰

要介護認定を行う高

豊岡における高齢者 3 る今後は増員もあり得る。 苗 演 restiva 2019 811 **\* \* \* \*** 

若い人たちで賑わっていた 城崎国際アートセンター

## 教育懇談会

の開催目的は て開催された教育懇談会 7月から8月にかけ

題を伝え、 の情報提供を行うこと。 いての教育諸課題、諸問 50人以下の小規模校につ 小規模校、 で話し合ってもらうため 市の少子化の現状と 地域やPTA 特に児童数が

だくことである。 についてはどうか 受けて、今後予定されて いる事業計画と実施時期 審議会設置決定後 教育懇談会の終了を

を考えている。 回審議会を開催し、少子 今年度中に1回または2 況等を審議いただくこと 化の状況、 学校配置の状 るのか

切関与しない。 ことなので、

判断となる。

地域の方々がどう判

問

市内にある、

だけで使えるものを 域通貨を発行し市内

はあるが将来的に地

に進める。

別の話で

域の移動手段の適切 を与えてくれた。 の移動手段にヒント

地

な開発を企業と一緒

すいよう、 題もあるので、声が出や 声を上げにくいのかの問 ることを心配するが ないところとに開きがで おいて、 合が考えられる小学校に められるところ、そうで 断されるかということが 番大切と考えるが、 声が上がらないの 積極的に話を進 議論を踏まえ 統 か

## 出石温泉館「乙女の湯」

ながら進めたい。

直な意見を聞かせていた

そして、

地域の方から率

の費用はどこの負担とな 規模改修事業として、 ると見込んでいるが、 1億円の費用が必要にな て、 将来発生する費用と 市の試算では、 そ



営業再開を待ち望む声が多い出石温泉館「乙女の湯」

施設については、 収支状況が好転しない場 改修等は控えるものとし の確保が見込めなくなる のように考えているの 温泉施設の方向性は、 止を検討する。 合は、民間への譲渡や廃 相対的に利用者が少 集客の増加や収益 大規模



畄 本 昭 治 議員 (新風とよおか)



の低下につながる。 ションが下がりサービス になるのでは

削減するとモチベー







## 藤 -郎 議員 (新風とよおか)

## 豊岡市と市民との思いの違いとは!? 中 田

## 度の導入の考え方 会計年度任用職員制

来年4月から財政の

考え行財政改革の 政改革を行うのか うに考えるか。どう行財 厳しい中で1億2千万円 答 人件費増となるがどのよ 効率化を職員と一緒に 制度創設に伴い事務 環を でいいのか

ば予算が浮き市民のため 料〇・〇15%削減すれ 担っていく。 市長、 議員、 職員給 ば切りがない。 の活躍可能 豊岡市経済と障害者

性

車場約50台で、少ないと 新文化会館の駐車場 新文化会館の専用駐 どの ンスを活かす は支援する制 はどうか ト支援と対策 ためのサポー 国や県で

ように考えているか いう指摘があるが、

駐車場のないところ

度はあるが、

周知が必要だと思うがど

サポートハートマークの

あれば声をかけてくださ

何か困ったことが

い」という意思を表す、

者への新たな る雇用のチャ 革に伴う障害 の働き方改 地元企業 (件数) 200.000 180.000 160.000 140,000 120,000 100,00 60,000 40,000 20,000

障害者の雇用は進展しているが、 さて、豊岡では? (厚生労働省HPから)

サポートハートマーク

いる。

ば少なくない。 であり、 車場をフルに活用すれ 周辺のいろんな

駐

駐車場の利用での考え方 を望む声の中で本当に総 合体育館の駐車場、 できているので欲を言え 現段階でもやりくり 十分な駐車場の確保 市の ないのか ポート、 本来ある力を発揮できる

分と認識している。 さまざまな機会をつくり 緒になって進めて 市も

本市において支援策は 13 大企業では障害者の な

ルプマーク

市として経営者の皆さん な力につながっているが、 制度設計を作り出し大き 理解を得るようなサ 支援は考えられ

サポー ト体制は不十

# 障害者福祉マーク」

うか がさらに必要と思うがど 必要な人のサインとなる ともあり、 共通のマークになったこ ヘルプマークの普及促進 ヘルプマークが全国 援助や配慮が

ことを聞かれた方もおら らなる普及啓発に努めて 市民の方々に対して、さ ないと認識をしている。 れることから、 いく必要があると考えて 十分に周知が図られてい て初めてヘルプマークの 福祉の窓口に来られ まだまだ

0 市・県・全国でより多く 13 ヘルプマークを中心に マークの啓発に努めて 方に認識いただきやす

にそれぞれのマークの意 より多くの市民の皆さん ざまなマークがある中で クの周知に関する考え方 だけるかが課題。まずは、 サポー 違いを理解していた 障害者に関するさま 1 ートマー

必要だと思うがどうか 開始され、利便性も向上 マートフォンをもって ているが、 トフォンアプリの運用が ようご防災ネットスマー さらなる普及促進が 毎年登録者数は増え 本年5月21日からひ 携帯電話やス

ながらまだ登録されて がかなりあ いない市民



「困っている人を助けたい!」サポートが 必要な方、声をかけてください!

保有率が高 と考えて る普及啓発 などに対す い若い世代 トフォンの ることが課 ていきた に力を入れ スマー

# 周知を

西  $\blacksquare$  真 議員

(ひかり)

の広報

•

## いきたい。 ひょうご防災ネッ

は理論上あり得る。

行財政改革で、これ

を変えてきており、 まで市民サービスや制度

企業

に対しても可能ではない 行財政改革委員会で

どについて、

議論の余地

並みの金額がいくらかな る結果である。工業用水 の率を減らせないか

支援率は提供してい

65%の支援率であり、

として重要な施策である。 り、それを支える仕組み 業の安定操業が必要であ ない項目である。立地企

特別料金は最大で

いる。学校教育の専門家





## 井 正 (とよおか市民クラブ)



# つまで続ける工業団地水道料金の特別料金

## 志 議員

と思うが、約束であり、 活や授業の責任を負って 両者が合意すれば別とし 一生の記憶に残る学校生 いと考えている。 学校生活を送るために 子どもたちが充実した 教員は子どもたちの 守らなければならな りがいを感じ、 教員の存在や授業のあり 割を果たそうとしている。 を自覚し、 高い。多くの教職員は教 徒や学校のために貢献し 育の専門家としての責任 ていると回答した割合が 調査では、 記憶に残る個性的な

みずからの役

続させる意義があるか

企業誘致の際の約束

欠くことのでき

問

い財政見通しの中で、 したのではないか。

存

て、

の責任や役割は十分果た

厳し

差額を負担してきた。

市

ば、 答

検討せざるを得ない 委員会から出てくれ

識や自覚を持っているか でもあり、どのような意

児童・生 仕事にや 工業団地水道料金の

方についてはどうか 分の持ち味を発 市内にも自

子どもたちの意欲を引き出す授業(三方小学校) 揮し、子どもの 思考力の育成を 切にしながら授 関心や興味を大 目指している。 かる知識、 子どもたちがわ いる。すべての 教員はたくさん 業を行っている

議論できるのではないか

1日土地建物の購入希望 が、アゴラ企画から4月 付ける方向で協議した

るという、

価格を決め

5億円であり減少傾向だ。

2018年度は6・

度に7・2億円であった

の調定済額は2016年

加している。

滞納繰越分

は無償譲渡、 価格だ。当初、

用地は貸し 市は建物 差額の560万円が売買 撤去費用1380万円で

江原河畔劇場(仮称)となる、旧豊岡市商工会館

この期間の間に 費用」の項目が

何か たことの理由は 鑑定評価

手」と変更され

改修工事着

費を引いたうえで算定す らない。 には、 算定するときに解体撤去 残した上で劇場にすると 際に購入者側には外観は 決まるということだ。実 で土地建物の売買価格が 去費を引くという、それ なものの建物がある場合 0 いうことは一貫して変わ 際に経済的価値がゼロ 予測される解体撤 今の売買価格を

だが、更地の鑑定評価

豊岡市商工会の跡地

青年団活動拠点整備 これで良かったのかな、

1940万円、

建物解体

明したと思う。 象としていることから、 るためのルールであ 改修事業という名前で説 ハード部分のみを市が対

560万円で売 日、鑑定評価額

買契約を締結し

「建物撤去

が出され、

協議

結果7月25

## 市税収納率の向上は

くらいあって、近年の傾 率9・3%となっている。 アページを見ると、 このうち滞納繰越はどの 数の市民に対して、20 きちんと納めている大多 て尋ねる。まじめに働き 18年度の主要な施策の 市税徴収成果につい

向として多い金額なのか

7%と比べ、5%程度増 少ないのかどうか は過去5年の平均17 滞納繰越分の徴収率



仁

志 議員

土生田

外観だけになった、

改修工事現場

をどう考えるか

行政区の現状と課題

運営のモデルケース





## 清 水

## 寛 議員 (新風とよおか)



伴

(日本共産党・あおぞら

 $\blacksquare$ 上

子 議員

# 旧村単位の自治は放任!?

高齢ドライバ

の事故防止に装置の助成を

どんな取り組みも やる気になればいつでも!いつまでも だ。 ねず、 ティビジョン策 重な態度が必要 一気に加速しか 本的な精神を侵 して、 定の次の課題と 行政依存を コミュニ どのよう 極めて慎

ていきたい。 くのかも検討し ながら進めてい な間合いを取り

まとめたものはない。ま 点では考えていない。 的な情報提供をしては アンケート実施は、現時 新たに全区に対する 各区の運営状況等を 地域の主体的な取り

答 組みを支援しては さまざまな団体や個

ティ組織を作り、

集落や

単位に新しいコミュニ

う認識はある。

小学校区

担い手がいないとい

区を補完し、

人材を推進

力の一つとしながら課題

する政策を進めてきた。

物理的拠点に

一方で、

力を弱めていく

や提案をいただくが、

策提案を受け事業化する 人から事業に対して要望 運営していただくことが は、 適切と考える。 持っていただくべきもの て役割分担への考えは 基本的には自主的に 本来団体に事務局を 共創社会の一員とし

政の関与は逆に自治の基 区に対して、不用意な行

> きたい。 活動、 等が当事者意識を持ち、 仕組みは現在考えてい くりについて検討してい よるまちづくりをあげて 方針に、市民との共創に 市行財政改革大綱の策定 い。一方で、 いる。市民や企業、 緒になって計画立案や 実践する仕組みづ 第4次豊岡 団体

展開はどうか 空き家対策の今後の

り起こしを強化していけ に対して、 ればと考える。 業者管理以外の物件の掘 多くが賃貸物件であるの 移住希望者の需要の 物件が少ない。

うか る。 助成を求めるがど いる人が増えてい 防止装置を考えて ペダル踏み間違 事故の不安もあり るだけ車を運転 公共交通網が減便 たいと思っている 通手段としてでき 人が多い。しかし、 し、代わりの交 装置への購入 豊岡市では、

カーで改良に取り組まれ 体に問題があり、 ついては考えていない。 ている。装置への支援に 現状は装置自 国からの通知では、 メー

ぜひ、この装

違い防止装置の導入につ 今年5月に交通安全対策 に関するワーキングチー ペダル踏み間 施策の検討 置への助成は難しい。 3%にすぎないので、 2 てもらいたいがどうか 置への補助制度を創設 間違いの交通事故 75歳以上のペダル踏

装 は

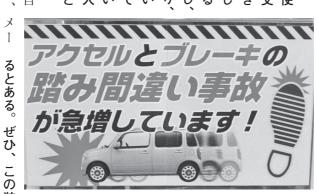
て副食費も無償に! 保育の無償化に合わせ 保育の一環であり

徴収していきたい。

が始まり、

ムを設置し、

いて、今年中に結論を得



急発進防止装置、取り付けに県の補助決定

500円、年間5400 助についてはどうか のはおかしい。1か月4 ていた給食費を切り離す な費用として負担して 費の無償化、または、 食費を有料にすることは、 保育料に含まれていた副 ただくべきと考えている。 ご飯を食べるので、 大きな問題である。 在宅で子育てしても 保育料の中に含まれ 補 食

ができないか 国基準の79・5%であっ きている。 〇円の負担は大変だ。自 たが、それを使って補助 余分な財源が出てこない つと、6千万円かかる。 したりするところが出て 治体が負担したり、 給食費を全部市が持 国の基準どお 市も保育料が





## 竹 彦 議員 田

# (豊岡市議会公明党)

# 海水浴場の環境美化!清掃活動に感謝

具体的な内容は 償化 幼児教育・ 給食費の免除拡大の 保育の無

会議を設置した。

降の子どもに拡充する。 世帯の子どもと第3子以 年収360万円未満相当 2号認定子どもとともに 償化後の副食費免除対象 幼児教育・ 1号認定子ども、 保育の無 どのような取り組みを検 問 どもの貧困対策に取り組 さらに、実効性のある子 ŋ んでいきたい。 施策等について検討し、

消への取り組みは は37名となっているが解 無償化によって保育 待機児童数が現状で 討されているのか 験的にモデル校で

この秋から実

非認知能力について、

めていきたい。 等で待機児童の解消を進 あり方計画の中で幼稚園 申し込みが増えた場合は、 の認定子ども園化や再編 ニーズが高まり、 さらに る力の基礎を身に 効果があれば全市 取り組みを進める 非認知能力向上の がることに大いに 課題の解決につな 待をしている。 が幼児期に生き 拡げ、子どもた さまざまな

## 子どもの貧困対策

題解決への取り組みは 地域や社会全体で課

> と市子ども貧困対策推進 分部関係団体の代表者 6月に市の関係部署 地域の環境整備

> > 罹

患

死

生物

学的リ

スク

医療へのア

クセス少

答

組みの方向性や具体的 ーキンググループで取 3 つ の うか 着ごみ対策についてはど 閰 豪雨や台風などによ 海水浴場の流木、 漂

ストレス反応

リスク

行動

運動不足等

地元有志で組織する清掃 場合は、 体などの関係機関が連携 活動を実施している。 対応している。 大量のごみが漂着した 県・市・地元団 通年は、

社会心

理的ス

トレス

物理的

貧困

豪雨や台風で大量の漂着ごみ! (弁天浜)

## 所得と健康施策

所得

格差

市の健康施策による

閰

いうが、 答 の低い人ほど不健康だと いないが、 している。 関連の実態は把握して 成人病と所得階層と 厚生労働省は、所得 市の実態は 関係性は認識

## 非認知能力教育

増やす発想はないか

持ち合わせていな

閰 市の非認知能力教育

不適切な食事 の質と量 喫煙 多量飲酒 → 心理社会的パスウェイ → 物質的パスウェイ 所得格差と罹患・死亡へのパスウェイ(経路) 低所得母子家庭や貧困 対的貧困率は67・6%。 いうが、 策への参加率も低いと 得の低い人ほど健康施 がある。 把握していない。 厚生労働省は、所 市内母子家庭の相 市の実態は

相対的

貧困

絶対的

貧困

状態にある子どもの状況

義がない。 握していない にある子どもの人数は把 学援助以外の、 低所得母子家庭の定 生活保護や就 貧困状態

## はなぜか 女性区長がい ない の

習慣・しきたりが残って 古い考え方や社会通念、 なっている。女性区長を 性の活躍に影響を及ぼす いること」が特に問題と 県民意識調査で「女



司議員  $\blacksquare$ 仁 足 (ひかり)



## 所得と健 康

ると、 の医療費差(抑制効果 の参加者と非参加者で 3年間の推移を比較す 医療費への効果は 1人当たり11万5千円 2013年度から 玄さん元気教室

振り返りシート、

写真

ンケート調査、

授業観察

とはどういうもの

作文による考察、

ムービーへの反応や発言

など、

どれが効果的

か

探っていきたい。

金による助成制度がある。 くりの取り組みは る子どもたちの居場所づ 子どもの未来応援基 市内の貧困状態にあ

ない。

居場所づくりは考えて

子どもの貧困対策目的の







憲 Ш (ひかり)

司 議員

# 財政の危機 に対する公約は守られたか?

問

出石の「乙女

乙女の湯

の早期再開を目指せ

村

忠

(日本共産党・あおぞら

奥

俊 議員

豊岡市会議員団)

の湯」の経営につ

いて管理組合から

出るはない

税の減額は32億円という 億円程度の縮減まできた。 併市町村が声を上げ、 状況だったが、 組んできた。当初、 政改革等に積極的に取り れたが、目途はついたか 切る目途をつける」とさ た者の責任として、 定例会で「合併を主導し 社会保障費の増嵩、 ・年で財政の危機を乗り 目途をつけるべく行 市長は、平成25年の 公共施設の再編 全国の合 交付 会計 10

行財政改革を前倒しで策 の状況を踏まえ、 年度任用職員制度が非常 に大きく効いてくる。 3年前の長期財政見 実施する。 第4次 ح 答 分は積極的に検討、

料を考えていきたい 少し分かりやすい資 策定している。 最新の傾向を反映し によって差が生じる。 び 付税の算定結果およ すべきではないか 疑問を感じる。 化 た長期財政見通しを 新たな制度改正等 して分かりやすく 境の違いもデータ 決算額や普通 財政 もう

るのではないか 見直しを進める必要があ 務広域化で体制の抜本的 AIの導入によって AIの活用や業

くりを積極的に進めてき

感できたか

た」とあるが、

市民は実

岡で暮らしてよかったと 域化も先進事例を参考に 「動化、省力化できる部 前年度決算では一豊 実施 広 きていると考えている。 業は予定どおりできたこ とから市民要望は実現で た事業を最優先に実施し てきた。予算計上した事 市民の生活に密着

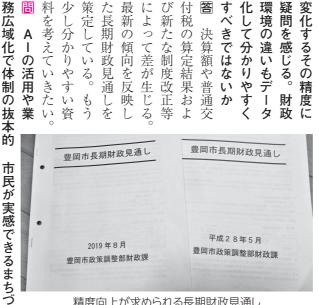
最大で2・4億円だった での赤字は数千万円から 通しでは、2028年ま

検討していきたい。

していく必要がある。

2億円に財政データが

わずか3年で最大11



精度向上が求められる長期財政見通し

## 辞退届があった。 ているか 市はどう受け止め ていただき感謝し 14年間頑張

考えていく方に受 他事業も組み合わ 営ノウハウにたけ ている。 全体の収支を 今後は経

続を条件とはしない。 着を持たれているが、 「乙女の湯」の名称は愛 事業者は公募とある 継

ある。 か。 が、 拡幅しない 取り組んでい 問い合わせはあるの かつて、 問い合わせは2、 進入路の拡幅は 早期再開を目指し <u> <</u> 一帯を健康 道路は、 3

け継いで、と考えている。 祉 集中。 スポーツ、 活用できないか 温泉等を

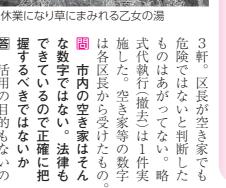
## 始まればありがたい 空き家の把握と活用を

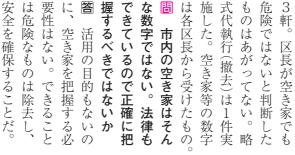
民間の判断で開発

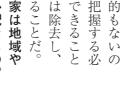
市としてはできな

福祉ゾーンとして医療福 答 いる、 空き家4軒、 156軒、 その他空き家は10 市内の危険空き家は 空き家は増え続けて 把握されているか うち特定危険 その候補

> は各区長から受けたもの 施した。空き家等の数字 式代執行(撤去)は1件実 ものはあがってない。 危険ではないと判断した 握するべきではないか できているので正確に把 な数字ではない。法律も 空き家を把握する必 市内の空き家はそん 活用の目的もないの 区長が空き家でも







住宅用地を特例除外した。 き家は減免措置が停止さ きだ。空き家等に係る固 れることがあるのではな 市民にとって心配なもの 定資産税の減免制度があ 正確に把握し対応するべ 2018年度に1件、 危険空き家は地域や 放置された危険空





長期財政見通しについて、もう 少し具体策を提示してもらいた いと思った。質問も答弁も少し 不十分だと思った。 質疑に対して、市からの答 弁がハッキリとなされてお り大変わかりやすかった。 聴き慣れない言葉があり、少し戸惑った。議員の方々の勉強に関心する。市民として市政にもっと関心を持ち、故郷豊岡を育てていきたい。

豊岡でぜひ、演劇甲子園 を開催し、若い世代にも 注目していただきたい。 傍聴者が少ない。 土日、夜間開催を 考えてはどうか。

同じような質問が多く、答弁が重複している印象。議員のつっこみ不足を感じる。(行政の立場・方針に対して)もう少し勉強が必要では。

議員の方も、市民のことを考えて質問されているなと思った。 小さなことですが市民にとっては切実なこと。これからも頑張ってください。 実際の声を聴く、姿を見ると、 文字を読むだけとは違い、より 詳しく深く中に入っていけるし、 書面では見られない真剣なやり 取りが学べる。

議員の方々が市民の立場に立っ て真剣に論議されている様に実 感できた。

市長以下、また議員の皆さんが 豊岡を良くしようとする姿がひ しひしと感じられた。 現在の議員の 思い、市の考 え方がわかっ てよかった。

市当局は、聞く耳を磨いていただくよう期待 します。

議員の方々は、政策提言能力をもっと磨いて いただくようお願いします。 皆さまからの貴重なご意見を参考 にさせていただき、今後の議会運営等 に生かしてまいります。

他にもたくさんのご意見をいただきありがとうございました。



## 請願

## 予算枠の拡大を求める意見書 下水道施設の改築に係る国庫補助の継続と

番議結果 全会一致で可決



着手し、平成3年度からは県の き整備を進めてきた。 生活排水99%大作戦」に基づ 昭和46年度から下水道事業に

道使用料の増額による財源確保 れれば、一般会計繰入金や下水 設の改築への国庫補助が削減さ 民生活や経済活動を守り、快適 ない場合、施設の更新ができず、 が必要となる。財源確保ができ 本海沿岸地震など巨大地震が想 な影響が及ぶことが懸念される。 老朽化等により市民生活に重大 定される中、将来にわたって市 今後、老朽化した汚水処理施 南海トラフ地震や日

> 項を強く要望する。 な暮らしを支えるために次の事

- 2 1 要な予算を確保すること 下水道施設の老朽化対策に必 庫補助制度を堅持すること その上で、 下水道施設の改築に係る国 安全性確保の観点から、 災害時の機能保
- 3 な予算を確保すること 害に備える事前防災の観点か 大台風をはじめとする自然災 れる日本海沿岸地震、及び巨 中心に大規模な被害が想定さ 南海トラフ地震や豊岡市を 防災・減災対策等に必要





## 加齢性難聴者の補聴器購入に対する 公的補助制度の創設を求める意見書 番議結果 全会一致で可決

比べて大差ないが、補聴器使用 や医療費控除の対象者はわずか 福祉法による補装具費支給制度 率は低い。 実態にある。 日本の難聴者率は欧米諸国と 約9割が自費購入している 補聴器は身体障害者 補聴器の更なる普

する。 性難聴者の補聴器購入に対する 医療費の抑制の観点から、 知症の予防、 落とさず過ごすことができ、認 公的補助制度の創設を強く要望 及で高齢になっても生活の質を 健康寿命の延伸、 加齢

組んでいきたい。

き家対策、 足による空き店舗、 活発な意見交換ができた。 委員からも、

空き店舗、

未婚、

晚婚、

きること~を実践中である。

懇談では、

# ※SDGsとは 持続可能な開発目標

## 8月22日(木)

# 建設経済委員会

# 豊岡青年会議所との懇談会

来を切り拓く~」のもと、 3信条のもと、地域に密着した運 り(奉仕)、 来、ひとづくり(修練)、まちづく 談した。青年会議所は、 践躬行〜自己の成長が地域の未 動を展開されている。 ×SDGs」~未来のために今で 本年度のスローガンである「実 豊岡青年会議所役員8人と懇 世界との友情(友情)の 創立以 豊岡



「豊岡市をよりよくするために」が共通の思い

常任委員会による政策提言

# 議会運営委員会

# 8月7日(水)~8日(木)

## 議会モニター制度、 タウンミーティングの実施 高校生

## 徳島県小松島市)

聞く。 につながると感じた。 募し、議会を傍聴してもらい意見を 機能を強化。定員20名以内で市民公 側も当局側も緊張感ある議論の醸成 く仕組みを構築されていた。議会 議会モニター それに対して議会が回答して 」を設置し政策提案

井原市議会議場にて



進する観点 ティング」を のタウンミー をテーマに であると感 な広聴活動 からも有効 の定住を促 実施。若者 高校生と

検証を行ったが、第三者の評価を受

課題を認識することは有用であ 検討してみる必要がある。

会では、議員自らのチェックにより ムページで公表している。豊岡市議

を市長に提出している。調査結果を

条例制定へとつなげていく観点は重

所管事務調査を行い「政策提言書\_

常任委員会ごとにテーマを決めて

要であると感じた。

じた。 の未来」

議会改革の説明を受ける

受け、議会基本条例を検証し、ホー

大学教授により外部評価を

岡山県井原市

## 但東地域の現況

|減少対策等調査特別委員会 8月9日(金)

ている。 れ帰国、 移住された2名のお話を聞くことが できた。 但東町に、新たな生きがいを求め 両人とも海外生活を経験さ 田舎暮らしを求め移住され

屋で活躍中だ。 域おこし協力隊に加わり地元のそば と話され、今は地域コミュニティの こはストレスを感じない、 役員として広く活躍されている。 たっぷりあり移住したことに満足」 もうひと方は家族4人で移住、地 高橋地区に移住された方は、 時間が

都会からの移住者が増えると思う\_ 求めており、適当な物件があれば、 させては」「すぐ居住できる物件を 安も抱えている。仕事の紹介も充実 らし始めようとする人は、将来の不 何をアピールできるか」「田舎に募 舎に来る。都会でなく田舎にあるも の、景色、空気、人、食べ物など、 一都会の生活が嫌になった人が田

とのつながりが重要であると感じた。 れる事業が多くあり、 などの意見が出された。 また、但東振興局の取り組みを聞 市と地域等との協働で行わ ますます地域



移住された方から「生の声」を聞く

## るの題号をおきる場合の

## 6月定例会の委員会審査における委員会意見と回答

議会でまとめた意見が、単に一方的なもので終わってしまわないよう、市当局と議会が議論のキャッチボールをしながら市政運営を行っています。



## 非認知能力向上対策事業

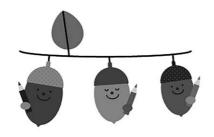
3年間の実証結果を踏まえ、課題や推進体制を十分に検証したうえで、導入に向けた取り組みを推進されたい。

なお、学校現場では、新学習指導要領への移行の取り組みや教職員の働き方改革などが進められており、実施にあたっては今回のモデル校はもとより各学校や教職員の負担の増えることのないように十分留意されたい。 (予算決算委員会)

● 2学期からモデル校2校の1~3年生で 演劇ワークショップの授業を実施し、プログラム・評価方法などを検証し、修正を加えながら3年間で効果測定をしていきたい。

事業実施にあたっては、教職員の負担にならないよう、プロの演劇指導者による演劇ワークショップによる授業を行い、非認知能力の変容を測定する方法については、大学に委託し研究することとしている。 (こども教育課)

**※非認知能力とは**…気質や性格などテストの点では表しにくい力のことで、豊岡市では特に「やり抜く力」「自制心」「他者と協働する力」の向上を目指しています。



## 下心 平成30年度豊岡市土地開発公社決算

公社が所有する土地は2件あるが、いずれも今後処分が見込めるような場所ではなく、また、新たな土地を7年以上取得していない。

ついては、公社の役割について十分考慮され、 整理・解散も含めて検討されたい。 (総務委員会)

市の事業の将来計画としては、大規模な 用地買収の見込みはないとしても、国の事 業として進められている高規格道路の整備に関連 する事業で、公社が必要となる可能性が残っている。 今後は、その動きを注視しながら、解散に向け て検討したいと考えている。 (財政課)

## 令和元年度豊岡市下水道事業会計補正 予算(第1号)

本補正については、一般会計繰出金積算誤りに よるものであり、下水道会計のみならず、一般会 計にも多大なる影響を与えた。

今後は、チェック体制の見直しや研修会への積 極的な参加等、徹底した再発防止に努められたい。

(建設経済委員会)

W/ 各担当者で業務のチェックリスト作成を 進めており、完成後にマニュアル作成を予 定している。

担当業務について、係内で研修を行い情報共有 に努め、チェック体制の確立を図っている。

(下水道課)

## 12月定例会の日程 ~ ぜひ、議会傍聴にお越しください ~



- ※ 一般質問終了後に開催
- ・本会議、委員会とも午前9時30分開会
- ・本会議は市の議場で開催します。
- ・一時保育(無料)もあります。希望者は 1週間前までにお申し込みください。
  - 問い合わせ・申し込み 豊岡市議会事務局 TEL0796-23-1119







するとして、これからも、身近 う努めてまいります。 な議会情報紙として進化するよ ▼その評価は、皆さんにお任せ (あおやま けんじ)

きました。

に取り組み、編集作業を進めて ▼委員全員が、その命題に真剣 い夏の記憶が遠くなっていきま ▼秋の深まりとともに、 集

いうことであります。 会の活動をお知らせするか」と 市民の皆さんにわかりやすく議 の活動に携わり、感じたことは、 ▼この一年間、議会広報・広聴 「限られた紙面と文字でいかに





あの暑