

第3次豊岡市行政改革実施状況表(平成29年度決算確定時内容)

進捗状況	件数
実施済	15
検討(推進)終了	9
順調	39
やや遅れ	2
遅れ	1
新規	7
計	73

進捗状況表示について

推進:現在実施中。今後も小改善しながら継続する。

検討:実施の方法・可否を検討。

調整:事前準備、関係団体等との調整。

実施:改革の実現、継続。

(項目によっては上記以外の表示もあり)

単位:千円

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況			
						内容									効果額			
1	1 職員の意識改革	1 人材育成の推進	1 人事制度の見直し	① 人事制度改革による組織の活性化	総務部 職員課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調			
						実施内容等	勤務評定を平成29年6月の勤勉手当から反映させており、今後も継続する。											
						変更計画												
						計画効果額(A)										0		
						行革効果額(B)										0		
						効果見込額(C)										0		
2 職員研修の充実			① リーダー職員の育成	総務部 職員課	当初計画	検討	検討	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調				
					実施内容等	実施	講義・演習、グループワークにより、戦略的に考え実行する能力を身につけ、未来の豊岡市を担う人材を育成することを目的とした豊岡稽古堂塾を実施中。民間の方と市職員が交流することで、民・官を超えたネットワークづくりも図る。現在5期目を実施中。市職員は10名が参加。											
					変更計画	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施		検討・実施			
					計画効果額(A)										0			
					行革効果額(B)										0			
					効果見込額(C)										0			
3 豊岡市職員人材育成基本方針の改訂				総務部 職員課	当初計画					検討	実施	推進	推進	新規				
					実施内容等	基本構想及び市政経営方針を着実に推進するため「豊岡市職員人材育成基本方針」を改訂する。勤務評定制度の人材育成への積極的な活用と職員相互の能力育成も期待できるメンター制度(シスター・ブラザー制度)の導入についても併せて検討する。												
					変更計画													
					計画効果額(A)										0			
					行革効果額(B)										0			
					効果見込額(C)										0			
3		2 職員のモチベーション向上	1 褒める仕組みをつくる	① 職員顕彰の手法・導入の検討	総務部 職員課	当初計画	検討	検討	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調			
						実施内容等		計画変更	平成28年度から制度を実施。名称「ホームメル賞」。平成29年度は4名の受賞者に表彰状と副賞(研修受講費及びそれにかかる旅費、バッジと名札ケース)を贈呈した。									
						変更計画		検討	実施 (検証)	実施 (検証)	実施	実施	実施	実施				
						計画効果額(A)										0		
						行革効果額(B)										0		
						効果見込額(C)										0		

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況	
						内容									効果額	
4			2 元気な職員をつくる	① 職員採用方法の見直し	総務部 職員課	当初計画	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	順調	
						実施内容等	「SPI3」(リクルート社が開発した「総合能力試験」)を継続して実施。平成29年度は新たに一般事務職の第3次試験でグループワークを実施した。グループワークは、平田オリザ芸術文化参与に監修を依頼し、2日間の日程で実施した。									
						変更計画										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)									0	
						効果見込額(C)									0	
5	1 自己解決型地域コミュニティの育成支援		1 新しい公共の市民理解の促進	① 行政・市民の役割の明確化	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
						実施内容等	平成29年4月から全地区で地域コミュニティ組織がスタートした。行政と市民の役割の明確化に向け、市民・地域コミュニティや職員を対象とした協働研修を実施している。									
						変更計画										
						計画効果額(A)										0
						行革効果額(B)									0	
						効果見込額(C)									0	
6				② 地域課題解決の仕組みづくり	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調
						実施内容等	平成29年4月から全地区で地域コミュニティ組織がスタートした。地域課題解決のため提案方式による活動促進事業交付金には、9地区から応募があり、徐々に地域による課題解決のための活動が展開されつつある。									
						変更計画										
						計画効果額(A)									0	
						行革効果額(B)									0	
						効果見込額(C)									0	
7				H28名称変更 ③ チクタクの運営方法の効率化(旧 チクタクのNPO法人化)	都市整備部 都市整備課	当初計画	調整	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	推進終了	
						実施内容等	法律の改正による名称変更		計画変更	推進終了	平成29年10月の市長決裁を経て推進を終了することに決定。法改正により現状(市町村有償運送)での運行が可能となり、運営主体の変更は不要となったため。					
						変更計画	検討	検討	検討・推進	推進						
						計画効果額(A)										0
						行革効果額(B)									0	
						効果見込額(C)									0	
8				2 地区公民館の位置づけ見直し	① 地区公民館の所管見直し	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課	当初計画	調整	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施済
							実施内容等	実施			地区公民館は平成26年4月に教育委員会から市長部局へ移管され、平成29年4月にコミュニティセンターになり移行を完了した。					
							変更計画	実施	実施	実施						
							計画効果額(A)									
							行革効果額(B)									0
							効果見込額(C)									0
9				3 地域づくりの人材育成	① 地域の人材発掘	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調
							実施内容等	地域コミュニティ組織による地域づくりを持続的に推進するため、人材育成・発掘を行う。平成29年度は、「中間支援組織」、「若者や女性」をテーマとした研修などを実施し、人材の育成・発掘に努めた。								
	変更計画															
	計画効果額(A)												0			
	行革効果額(B)												0			
	効果見込額(C)												0			

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況		
						内容									効果額		
10	2 新しい公共による協働の推進			② 地域の人材発掘(学校支援地域本部事業の見直し)	教育委員会 こども教育課	当初計画	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施済		
実施内容等		調整実施	計画どおり学校コーディネーターの無償化、勤務日数の見直し、学校ボランティア情報の集約等を行った。														
変更計画		一部実施・調整	一部実施・調整	一部実施・調整	実施(完了)												
計画効果額(A)			981	981	981	981	981	981	981								
行革効果額(B)			1,370	1,387	1,387												
効果見込額(C)						1,387	1,387	1,387	1,387	6,867							
11					① 窓口業務の民間委託	市民生活部 市民課・税務課	当初計画	調査・検討	調査・検討	平成28年2月の行政改革推進本部会議で民間委託しない方針を決定した。現在の嘱託化の手法によるさらなる専門性、効率性の向上を目指すこととする。理由①住基・戸籍の郵便請求業務、国民年金業務、国民健康保険業務、後期高齢者医療業務、レセプト点検業務で既に嘱託化を導入。長期雇用化による専門性向上、効率化の実績が上がっているため②嘱託化により正規職員の時間外勤務の減少、滞納整理も嘱託化により徴収率の向上も実施できているため							検討終了
実施内容等			検討終了														
変更計画																	
計画効果額(A)											0						
行革効果額(B)											0						
効果見込額(C)											0						
12					② 図書館の民間委託	コミュニティ振興部 生涯学習課	当初計画	検討	検討		平成29年2月に策定した図書館未来プランに基づき、施設整備(一部実施)、ボランティアの育成を進めている。					順調	
実施内容等			計画変更	実施													
変更計画			検討	検討	推進	推進	推進	推進	推進								
計画効果額(A)										0							
行革効果額(B)										0							
効果見込額(C)										0							
13					③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)	教育委員会 こども育成課	当初計画		検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施	実施	実施	実施	検討終了	
実施内容等				計画変更	検討終了	平成30年2月の行政改革推進本部会議で検討終了を決定。理由:現時点で、民間委託可能な団体が近隣に存在しないため。											
変更計画			検討	検討	検討												
計画効果額(A)										0							
行革効果額(B)										0							
効果見込額(C)										0							
14					④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ)	教育委員会 こども育成課	当初計画		検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施	実施	実施	実施	遅れ	
実施内容等				計画変更1		計画変更2	平成30年2月の行政改革推進本部会議にて、地域コミュニティへの委託を検討することに決定した。										
計画変更1			検討	検討	検討	検討											
計画変更2						検討											
計画効果額(A)										0							
行革効果額(B)										0							
効果見込額(C)															0		
15			2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	⑤ 青い鳥学級とくすのき学校の外部委託	コミュニティ振興部 生涯学習課	当初計画	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施済	
実施内容等			実施	委託を開始した。													
計画変更																	
計画効果額(A)			190	190	190	190	190	190	190	1,330							
行革効果額(B)			432	432	432					1,296							
効果見込額(C)					432	432	432	432	1,728								

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況		
						内容									効果額		
16				⑥ 豊岡市エコハウス管理運営業務の民間委託	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施済		
						実施内容等		実施	委託を開始した。								
						計画変更		実施									
						計画効果額(A)								0			
						行革効果額(B)		1,375	1,375	1,375				4,125			
						効果見込額(C)				1,375	1,375	1,375	1,375	5,500			
17				⑦ 豊岡エコポイント制度の民間運営	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施済		
						実施内容等		実施	平成26年度に市民エコポイント制度を廃止した。 平成27年度に企業エコポイント制度を廃止した。								
						計画変更	調整・実施	実施									
						計画効果額(A)								0			
						行革効果額(B)		5,000	5,000	5,000				15,000			
						効果見込額(C)				5,000	5,000	5,000	5,000	20,000			
18				⑧ 建設課所管公共施設維持管理業務の民間委託	都市整備部 建設課	当初計画	検討	検討	調整	調整	実施	実施	実施	実施	順調		
						実施内容等			計画変更	除雪待機業務において民間気象情報の利用を実施している。							
						計画変更			検討	検討	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施			
						計画効果額(A)								0			
						行革効果額(B)		1,950	90,105	79,234				171,289			
						効果見込額(C)								0			
19				⑨ 植村直己冒険館の指定管理への移行準備及び移行	コミュニティ振興部 生涯学習課	当初計画	調整	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	順調		
						実施内容等			計画変更	平成28年12月策定の植村直己冒険館機能強化基本構想に基づき、指定管理者候補者の調査、選定を実施している。							
						計画変更			調整	検討・調整	検討・調整	実施					
						計画効果額(A)								0			
						行革効果額(B)								0			
						効果見込額(C)								0			
20	3 民営化の推進	1 豊岡市訪問看護ステーションの民間移譲	健康福祉部 高年福祉課	当初計画	検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施又は廃止					実施済				
				実施内容等			実施	平成29年3月31日付けで事業所を閉鎖し事業を廃止した。									
				計画変更													
				計画効果額(A)								0					
				行革効果額(B)				5,888				5,888					
				効果見込額(C)					5,888	5,888	5,888	5,888		23,552			
21		2 保育園の民営化	教育委員会 こども育成課	当初計画	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	調整・検討・実施	検討終了				
				実施内容等			計画変更	検討終了	平成30年2月の行政改革推進本部会議にて検討終了を決定。理由：幼児教育無償化に伴う保育需要の変化を見定めた上で、保育園のあり方全体を先に議論すべきであるため。								
				計画変更			検討	検討									
				計画効果額(A)								0					
				行革効果額(B)								0					
				効果見込額(C)								0					

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況						
						内容									効果額						
22		1 事務事業の整理 合理化と効果的な 推進	1 政策評価の本格 導入		政策調整部 政策調整課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調						
						実施内容等	平成30年度から基本構想及び市政経営方針の下での新規7分野を加え、全12分野で実施している。														
						計画変更															
						計画効果額(A)										0					
						行革効果額(B)										0					
						効果見込額(C)										0					
23			① 農業共済事業の広域 化	コウノトリ共生部 農業共済課	当初計画	検討	検討	検討	平成28年度に副市長協議及び市長決裁を経て、検討を終了することに決定した。理由：現時点における兵庫県や但馬内市町の状況では、農業共済事業の広域化を進めるのは不可能であるため。ただし、今後も継続して国、県、近隣市町、組合等の動向を注視する必要はあり、状況が整うようであれば再度検討することとする。							検討終了					
					実施内容等			検討終了													
					計画変更																
					計画効果額(A)									0							
					行革効果額(B)									0							
					効果見込額(C)									0							
24			② 勤労者住宅融資制度 の廃止	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	検討・調整	検討・調整	平成27年度に新規融資について中止を決定し実施した。							実施済						
					実施内容等		実施														
					計画変更		実施														
					計画効果額(A)											0					
					行革効果額(B)											0					
					効果見込額(C)											0					
25			③ 検査事務の一元化 (統一的な検査の実施)	都市整備部 建設課	当初計画	検討	検討			検査業務の効率化を図るため、共通する検査業務に関するマニュアル「工事検査申し合わせ事項」を作成した。今後これを周知徹底する。平成30年4月の市長決裁をもって取組み終了を決定した。		実施済									
					実施内容等			計画変更1	計画変更2 検討終了												
					計画変更			検討	実施												
					計画効果額(A)										0						
					行革効果額(B)										0						
					効果見込額(C)										0						
26			④ 滞納徴収事務の一元 化	政策調整部 財政課	当初計画	検討・調整	検討・調整	平成26年11月の市長協議において滞納徴収事務を一括して取り扱う組織は作らない方針を決定。同時に、債権の管理に関する条例及び施行規則を施行。債権管理マニュアルの発行、担当職員研修会(説明会)を開催。また、債権管理委員会を設置し、債権放棄案件の審査をしている。該当職員に銀行臨場調査時等呈示用の強制徴収公債権徴収職員証を交付し、担当職員に対し、マニュアル基準の行動確認調査を実施し、適正な債権管理の指導を継続して行っている。							検討終了						
					実施内容等	検討終了															
					計画変更																
					計画効果額(A)									0							
					行革効果額(B)									0							
					効果見込額(C)									0							
27			⑤ 兵庫衛星通信ネット ワーク設備の整理	総務部 防災課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施済							
					実施内容等	実施	平成25～26年度(平成27年度に繰り越し)で機器を更新済み。														
					計画変更																
					計画効果額(A)	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010		16,080						
					行革効果額(B)	1,950	2,010	2,010	2,010						7,980						
					効果見込額(C)					2,010	2,010	2,010	2,010		8,040						

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況			
						内容									効果額			
28				⑥ 消防サイレンの廃止	総務部 防災課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施済			
						実施内容等		実施	平成28年3月末で消防サイレンを廃止した。									
						計画変更		実施										
						計画効果額(A)										0		
						行革効果額(B)										0		
						効果見込額(C)										0		
29				⑦ 障害者福祉金制度の見直し検討	健康福祉部 社会福祉課	当初計画	検討・調整	検討・調整	検討・調整	平成28年11月の経営戦略会議にて所得制限を設ける見直しを実施することに決定した。所得制限の基準については、特別障害者手当の基準を準用し、高額所得者を支給停止の対象とする。							実施済	
						実施内容等			実施									
						計画変更												
						計画効果額(A)									0			
						行革効果額(B)				281					281			
						効果見込額(C)					281	281	281	281	281	1,124		
30					1 補助金交付基準の作成		政策調整部 政策調整課	当初計画	実施	新規補助金創設の際の手順をまとめ「新たな補助金等の創設に係る事務の取扱いについて」を通知した。								実施済
								実施内容等	実施									
		計画変更																
		計画効果額(A)													0			
		行革効果額(B)													0			
		効果見込額(C)													0			
31		2 既存補助金等の交付見直し	① 補助金の見直し		政策調整部 政策調整課	当初計画	実施								順調			
						実施内容等	計画変更	「補助金等見直し基準」を元に、年に一度各課でチェックを行い廃止及び改善を行っている。										
						計画変更1	実施	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進				
						計画変更2					一時中断							
						計画効果額(A)									0			
						行革効果額(B)									0			
						効果見込額(C)									0			

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況		
						内容									効果額		
追2	3 選択と集中によるサービス展開	2 補助金等の整理合理化		② 補助金・イベント等評価の実施	政策調整部 政策調整課	当初計画					実施				新規		
						実施内容等	全てのイベントについて実施状況を確認し、担当者・担当課長・担当部長ごとに効果の検証を行い、イベントの改善及び統廃合等を検討する。これに伴い、既存補助金の各課チェックは一時中断する。										
						計画変更											
						計画効果額(A)											
						行革効果額(B)											
						効果見込額(C)											
32			3 既存補助金等の交付見直し(個別)	① 商工会運営費補助金	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調		
						実施内容等		実施計画変更	豊岡市商工会の運営状況の把握を行い、適切な補助金の交付を行っている。								
						計画変更	調整	実施	推進	推進	推進	推進	推進	推進			
						計画効果額(A)											
						行革効果額(B)		8,700	8,700	8,700							
						効果見込額(C)					8,700	8,700	8,700	8,700			
33				② 各種団体補助金(商工関係分)	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	順調		
						実施内容等		実施計画変更	各団体の運営状況を把握し、不要な補助金を削減するとともに自主財源の確保等に関する助言を行っている。								
						計画変更	調整 実施	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進			
						計画効果額(A)	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590			
						行革効果額(B)	4,020	4,829	11,943	11,943							
						効果見込額(C)					11,943	11,943	11,943	11,943			
34				③ 地場産業振興センター 土地使用料	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整	調整	調整	実施	実施	実施	実施	実施	順調		
						実施内容等			実施	協議で合意した減額を実施中。平成28年度は600万を500万に減、平成29年度は500万を400万に減額した。							
						計画変更			実施	実施	実施	実施	実施	実施			
						計画効果額(A)											
						行革効果額(B)			1,000	2,000							
						効果見込額(C)					2,000	2,000	2,000	2,000			
35				④ 勤労者福祉事業補助金(新規学卒就職者合同研修会補助金)	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	順調		
						実施内容等		実施	段階的に補助金の減額を実施した。								
						計画変更		実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施			
						計画効果額(A)											
						行革効果額(B)		50	75	75							
						効果見込額(C)					75	75	75	75			
36				⑤ 若者定着促進補助金	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	検討・調整 ・実施	順調		
						実施内容等				計画変更	授業料の改定が行われ、それに伴い減額が可能になる予定である。						
						計画変更				検討・調整	検討・調整	実施	実施	実施			
						計画効果額(A)											
						行革効果額(B)											
						効果見込額(C)						320	320	320			
37		3 公共施設の見直し	1 公共施設マネジメントの導入(システム化による公共施設の共有管理、公共施設再編計画の作成)	政策調整部 財政課	当初計画	計画策定	計画策定	調整・実施					順調				
					実施内容等			計画変更	日常点検マニュアル、チェックリストを作成した。今後はこれに基づき日常点検を実施し、施設の長寿命化に努める。								
					計画変更			計画策定 実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施		調整・実施			
					計画効果額(A)												
					行革効果額(B)												
					効果見込額(C)												

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況			
						内容									効果額			
38			2 橋梁長寿命化修繕計画の推進		都市整備部 建設課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調			
						実施内容等	橋梁長寿命化計画に基づき継続して長寿命化工事を実施していく。国庫補助事業による財源の確保に努めている。平成29年度は237橋について実施した。											
						計画変更												
						計画効果額(A)									0			
						行革効果額(B)									0			
						効果見込額(C)									0			
39				① 保守点検等の一括契約	総務部 総務課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調			
						実施内容等	一括契約を継続して実施し、契約金額を押さえつつ事務の省力化も図っている。											
						計画変更												
						計画効果額(A)									0			
						行革効果額(B)									0			
						効果見込額(C)									0			
40					② 光熱水費等の節約	総務部 総務課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調		
							実施内容等			エコアクション21による環境経営マニュアルに基づき、エネルギー使用量の低減と光熱水費の節約を推進している。								
							計画変更											
							計画効果額(A)									0		
							行革効果額(B)									0		
							効果見込額(C)									0		
41						③ 電気料金の節減(新電力)	総務部 総務課	当初計画	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	順調	
								実施内容等	新電力にした方が有利な受電施設については全て新電力に変更した。今後の行革効果額については、旧電力の価格が変動することが考えられるため不透明である。									
								計画変更										
								計画効果額(A)		10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	70,000	
								行革効果額(B)	4,582	39,000	91,000	63,000					197,582	
								効果見込額(C)									0	
42		1 庁舎等の効率的な管理			④ 支所庁舎の空き部分の有効活用	日高振興局 地域振興課	当初計画	検討	検討	教育総務課文化財係、出土文化財管理センター(名称は移転当時)を日高振興局の2階に移転した。							実施済	
							実施内容等		実施									
							計画変更		実施									
							計画効果額(A)									0		
							行革効果額(B)									0		
							効果見込額(C)									0		
43						④ 支所庁舎の空き部分の有効活用	出石振興局 地域振興課	当初計画	検討	検討	諸団体と交渉するも希望はなかった。今後は会議室、非常配備態勢時の事務所として活用することに決定した。							検討終了
								実施内容等		検討終了								
								計画変更										
								計画効果額(A)									0	
								行革効果額(B)									0	
								効果見込額(C)									0	
44				4 事務事業の効率化	⑤ 公用車の集中管理	総務部 総務課	当初計画	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	調整・実施	順調		
							実施内容等	庁内ネットワークにより公用車使用状況を一括管理することによって公用車台数を削減し、29年度末までに22台削減した。また、随時、課所属車両で集中管理へ移行可能な車両の検討も随時実施している。										
							計画変更											
							計画効果額(A)									0		
							行革効果額(B)									0		
							効果見込額(C)									0		

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況				
						内容									効果額				
追3				⑥ 公共施設の包括管理業務委託の検討	政策調整部 財政課	当初計画					検討	調整・実施	推進	推進	新規				
						実施内容等	公共施設の包括管理業務委託について検討する。現状の把握、費用対効果の試算、メリット・デメリット等を調査し検討する。												
						計画変更													
						計画効果額(A)													
						行革効果額(B)													
						効果見込額(C)													
45			2 事務の効率化	① 民間活力を利用した事務の効率化(地籍調査)	コウノトリ共生部 地籍調査課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調				
						実施内容等	正職員の嘱託職員化、県補助事業により経費の削減を行った。平成28年度から一部作業の業者委託を実施し省力化を行っている。全面的な委託については、近隣業者に受け手が少ないため、当面は一部委託で推進する。												
						計画変更													
						計画効果額(A)	5,000	13,000	21,000	21,000	30,000	30,000	30,000	30,000					
						行革効果額(B)	13,955	14,220	14,300	14,749									
効果見込額(C)													180,000						
46				2 事務の効率化	② 自治体クラウドの推進	総務部 情報推進課	当初計画	検討	検討	検討	平成28年度に副市長協議と市長決裁を経て、現時点で費用対効果が見込めないため検討を終了することとした。ただし、本市と同型のシステムユーザーである市町の多くが、約5年後にシステム更新時期を迎えると推測しており、その時点で再度検討を行うものとする。							検討終了	
							実施内容等			検討終了									
							計画変更												
							計画効果額(A)										0		
							行革効果額(B)										0		
効果見込額(C)														0					
47					2 事務の効率化	③ ICTを活用した業務効率化	各課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調		
								実施内容等	スカイプによる遠隔地との会議、SNS等を利用した情報発信、職員間の情報交換や連絡、期日前投票管理システム、職員管理のシステムなどの導入、防災情報のメールによる自動配信化などを実施している。										
								計画変更											
								計画効果額(A)										0	
								行革効果額(B)										0	
効果見込額(C)														0					
追4						2 事務の効率化	④ 窓口業務の総合的な改善	【主担当課】 市民生活部 市民課 【副担当課】 市民生活部 税務課 会計課	当初計画					検討	検討	実施	実施	新規	
									実施内容等	従来からの窓口改善の取組みに加え、他市町の動向などを参考にしながら、来庁者専用コピー機の設置や窓口の申請書共有化など、さらなるサービス向上・業務効率化を推進するために現状を把握し、課題を洗い出して実施する。									
									計画変更										
									計画効果額(A)										0
									行革効果額(B)										0
									効果見込額(C)										0
追5	2 事務の効率化	⑤ 豊岡市行政情報化計画の策定と推進	総務部 情報推進課				当初計画					検討	検討	実施	推進	新規			
							実施内容等	「(仮称)豊岡市行政事務情報化計画」を策定し、行政事務全般の情報通信技術活用について幅広く検討し、計画を立案し、行政事務の効率化に資する実質的な改善を推進する。											
							計画変更												
							計画効果額(A)										0		
							行革効果額(B)										0		
							効果見込額(C)										0		
48			1 本庁と支所の役割				政策調整部 政策調整課	当初計画	実施	実施	「振興局」とする組織改編を行った。地域住民に一番身近な窓口として地域振興、地域防災を担う拠点と位置付けた。							実施済	
								実施内容等		実施									
								計画変更											
								計画効果額(A)									0		
								行革効果額(B)									0		
								効果見込額(C)									0		

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況			
						内容									効果額			
追6		1 組織改革	2 組織の最適化		【主担当課】 政策調整部 政策調整課 【副担当課】 総務部 職員課	当初計画					実施	実施	実施	実施	新規			
						実施内容等	市民サービス向上と効率的・効果的な行財政運営に資する組織体制を確立するため、年に1回、全組織の体制・機能、配置や事務事業の所管の改善に向けた実態の把握を行う。改善を年度内に完了させるため、上半期に調査を行い、次年度予算と合わせて検討し見直しを実施する。											
						計画変更												
						計画効果額(A)												
						行革効果額(B)												
						効果見込額(C)												
49		2 人件費総額の抑制	1 人件費の削減		総務部 職員課	当初計画	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	順調			
						実施内容等	現在の定員管理計画では職員数の上限を881人としてきたが、平成30年度から定員管理計画の見直しを図り人件費の抑制を図る。											
						計画変更												
						計画効果額(A)												
						行革効果額(B)												
						効果見込額(C)												
50			2 人件費総額の抑制	2 時間外勤務の縮減		総務部 職員課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調		
							実施内容等	時間外勤務にかかる事前命令を徹底している。帰ろうデーを継続して実施し、時間外勤務が30時間を超える場合の協議書の提出を徹底させている。										
							計画変更											
							計画効果額(A)											
							行革効果額(B)											
							効果見込額(C)											
追7				2 人件費総額の抑制	3 定員管理計画の見直し		【主担当課】 総務部 職員課 【副担当課】 政策調整部 政策調整課	当初計画					検討	検討	実施	推進	新規	
								実施内容等	今後確実に人口が減少していくことなどから、新規採用数の抑制や人口規模に見合った職員体制について検討の必要が生じているため、定員管理計画を見直す。現状分析と定年の引上げに係る国の動向の情報収集等を行い検討する。									
								計画変更										
	計画効果額(A)																	
	行革効果額(B)																	
	効果見込額(C)																	
51			① 税の収納率向上		市民生活部 税務課	当初計画	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	検討・実施	順調			
						実施内容等	住民税特別徴収を推進中。クレジットカード等による納付については現在検討中。											
						計画変更												
						計画効果額(A)												
						行革効果額(B)												
						効果見込額(C)												
52			1 収納率の向上	② その他収納金の徴収率向上(市営住宅)	都市整備部 建築住宅課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調			
						実施内容等	収納未収を発生させないサイクルが確立され、平成29年度現年分収納率100%を達成した。											
						計画変更												
						計画効果額(A)												
						行革効果額(B)		836	981	1,036								
						効果見込額(C)												

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況									
						内容									効果額									
53	4 効率的・効果的な行財政運営	3 歳入の確保		③ 滞納対策の推進	政策調整部 財政課	当初計画	調整・実施	調整・実施	調整・実施						実施済									
実施内容等							調整・実施																	
計画変更																								
計画効果額(A)																								
行革効果額(B)																								
効果見込額(C)																								
54					2 その他財源の確保	① 地方交付税の確保	政策調整部 財政課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調							
実施内容等								必要に応じて、市長及び副市長による国や県に対する要望活動を実施している。																
計画変更																								
計画効果額(A)																	0							
行革効果額(B)																	0							
効果見込額(C)																	0							
55									② 日帰り客への入湯税課税	市民生活部 税務課	当初計画	検討	検討	平成28年2月行政改革推進本部会議にて実施しない方針を決定。 理由①値上げが競合する温泉との価格競争に及ぼす影響が大きいため。②入湯税を財源に充当する事業が現在のところないため。③1,000円までは課税免除で、それ以上の利用料が発生した場合は、現在でも課税対象であるため。					検討終了					
実施内容等												検討終了												
計画変更																								
計画効果額(A)																				0				
行革効果額(B)																				0				
効果見込額(C)																				0				
56												③ ふるさと納税の推進	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調		
実施内容等														新たな受け入れ窓口として楽天ふるさと納税を11月からスタートし、寄付の拡大を図った。										
計画変更																								
計画効果額(A)																							0	
行革効果額(B)														57,600	221,400	144,500	112,700						536,200	
効果見込額(C)																							0	
57						④ 玄武洞公園の有料化	環境経済部 大交流課	当初計画				検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施	実施	実施	実施	実施	やや遅れ				
実施内容等													計画変更	県道嵩上げ工事の遅延により、公園工事の完成が平成32年度になるため計画を変更。平成31年度に検討会を設置予定。										
変更計画1													検討・調整	協力金実施 入園料調整	協力金実施 入園料調整	協力金実施 入園料調整	協力金廃止 入園料実施	入園料実施						
変更計画2														検討・調整	検討・調整	料金徴収体制 確立	入園料実施							
変更計画3													研究・準備	検討・調整	料金徴収体制 確立	入園料実施								
計画効果額																		0						
確定効果額															0									
効果見込額															0									
58							⑤ 健康福祉センター専用 使用団体の使用料見直し	健康福祉部 社会福祉課	当初計画	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	順調						
実施内容等									健康福祉センター利用団体から利用料を徴収する。協議と調整を行い、順次徴収を開始している。															
計画変更																								
計画効果額(A)									2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	19,200							
行革効果額(B)				2,924	3,104				3,394					9,422										
効果見込額(C)										3,082	3,082	3,082	3,082	12,328										

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況	
						内容									効果額	
59		4 適正な財政運営	1 的確な財政予測と財政健全化	① 長期財政見通し	政策調整部 財政課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
						実施内容等	財政の健全運営を図るため、長期財政見通しを適宜見直し、将来予測の的確な把握に努めている。普通交付税の算定結果を踏まえた予測を行うため、平成30年度以降は9月に結果を公表する。									
						計画変更										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)										
						効果見込額(C)										
60				② 財政黒字額・行革効果額のストック	政策調整部 財政課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調
						実施内容等	平成26年度は24,507千円、平成27年度は82,696千円を積み立てた。平成28年度は財政事情により行革効果額の積立は行っていない。									
						計画変更										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)										
						効果見込額(C)										
61		5 水道・下水道事業の経営健全化	1 上下水道事業の適正運営	① 水道事業の適正運営	上下水道部 水道課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
						実施内容等	水道施設整備計画に基づき浄水場等設備更新、耐震化、老朽管更新を計画的に実施している。									
						計画変更										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)										
						効果見込額(C)										
62	② 下水道事業の適正運営（下水道処理区の統廃合及び施設の長寿命化）			上下水道部 下水道課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	やや遅れ	
					実施内容等	処理区の統廃合及び下水道施設の長寿命化を推進している。国庫補助金の要望に対する内示率が低いため、処理区の統廃合がやや遅れている。										
					計画変更											
					計画効果額(A)											
					行革効果額(B)											
					効果見込額(C)											
63	③ 下水道事業の適正運営（経営基盤の健全化）			上下水道部 下水道課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
					実施内容等	平成28年策定の経営戦略を基本方針とし効率的な運営を推進している。平成29年度は、収入確保対策の一環として399世帯への未水洗化世帯の個別訪問を実施した。										
					計画変更											
					計画効果額(A)											
					行革効果額(B)											
					効果見込額(C)											

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年度 内容	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況	
																効果額
64		6 第三セクターの 経営健全化	1 第三セクターへ の経営指導		政策調整部 財政課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
						実施内容等	平成30年2月に第三セクター連絡調整会議を開催し、社会保険労務士による労務管理に関する研修を実施した。									
						計画変更										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)										
						効果見込額(C)										
65		7 地方公社の経営 健全化	1 豊岡市土地開発 公社の保有地売却 促進		政策調整部 財政課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調	
						実施内容等	昨年度から八代・小河江用地の活用について検討している。									
						計画変更										
						計画効果額(A)										
						行革効果額(B)										
						効果見込額(C)										
66	5 市民との財政危 機意識の共有と協 働	1 わかりやすい財 政情報の公開の推 進		政策調整部 財政課	当初計画	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	推進	順調		
					実施内容等	財政状況等に関する行政情報について、分かりやすい表現に努め積極的に市民に公開している。										
					計画変更											
					計画効果額(A)											
					行革効果額(B)											
					効果見込額(C)											
合 計				計画効果額 (A)の合計		12,000	31,171	39,171	39,171	48,171	48,171	48,171	48,171	合計		
														314,197		
				行革効果額(ふるさと納税含む) (B)の合計 ①		82,107	304,096	375,912	313,204					合計		
														1,075,319		
				効果見込額 (C)の合計						42,173	42,493	42,493	42,493	合計		
														169,652		
				ふるさと納税額 No.56の再掲 ②		57,600	221,400	144,500	112,700					合計		
														536,200		
				行革効果額(ふるさと納税以外) ① - ②		24,507	82,696	231,412	200,504					合計		
														539,119		

計画効果額:「第3次行政改革実施計画書」で予定している行革効果額

効果見込額:現時点で確定している将来の行革効果額