

第3次豊岡市行政改革の取り組み状況について

1. 平成27年度の取組結果

(1) 進捗状況管理について

平成27年度末における進捗は下記のとおりである。遅れている項目については副市長ヒアリングを実施し現状分析及び今後の対応を決定し、今年度以降の推進に取り組んでいる。(詳細は参考資料1)

進捗状況	件数
A (予定通り)	37
B (やや遅れ気味)	9
C (大きく遅れている)	7
Y (調整・検討を終了したもの)	4
Z (実施したもの (今後効果額調査のみ))	9

※副市長ヒアリング済み1件

※副市長ヒアリング済み5件

(2) 効果額

平成27年度は目標効果額を設定した7件31,171千円に対し、実績効果額は13件82,696千円となり実績が目標を上回った(下表のとおり)。効果を高めたものとして、商工会運営補助金等の削減、市の施設における電気契約の一部を新電力に切り替えた取組みなどがある。(詳細は参考資料2)

なお、ふるさと納税の取組による実質の効果額は221,400千円であった。

大項目(大項目)	H27目標		H27実績	
	取組項目数 (件)	効果額 (千円)	取組項目数 (件)	効果額 (千円)
①職員の意識改革	0	0	0	0
②新しい公共による協働の推進	2	1,171	5	10,127
③選択と集中によるサービス展開	4	27,600	6	68,809

④効率的・効果的な行財政運営	1	2,400	2	3,760
合 計	7	31,171	13	82,696
ふるさと納税				221,400

(3) ICTを活用した業務効率化について

各課で取り組んでいるICTを活用した業務効率化についてとりまとめた。

複数の課でスカイプによる遠隔地との会議、SNS等を利用した情報発信と職員間の情報交換・連絡を行っている。また、総務部では期日前投票管理システム、職員管理のシステムなどの導入、防災情報のメールによる自動配信化などを行い業務の効率化が進んでいるという報告があった。

ICTを活用した業務効率化については、庁内の事例の紹介などを行い全庁で取り組めるよう推進する。

※ICT: Information and Communication Technology ※SNS: Social Networking Service

2. 今後の取り組み予定について

(1) 「第3次豊岡市行政改革実施状況表」(仮称)の作成について

本計画の策定から2年度が経過し調整・検討を終了した取組や実施した取組等が発生している。また、今後実施すべき項目を追加することになった場合に、「第3次豊岡市行政改革実施計画」を改定していく必要がある。加えて、効果額や実施状況の表示を行い成果や課題が見えるようにする必要もあると考える。以上のことから、今年度中に「第3次豊岡市行政改革実施状況表」(仮称)を作成し公開したい。

(2) 新たな取組項目のとりまとめについて

今年度中に新たな取組項目をとりまとめ「第3次豊岡市行政改革実施状況表」(仮称)への追加を目指す。広くアイデアを募集するために、全職員から提案を募集する予定である。

第3次行政改革実施計画 取組項目別進行管理表(平成27年度末)

進捗判定: S(予定より早い) A(予定通り) B(やや遅れ気味) C(大きく遅れている) Y(調整・検討を終了したもの) Z(実施したもの(効果額調査のみ))

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	進捗状況	副市長 ヒア	実施状況等詳細
1	1 職員の意識改革	1 人材育成の推進	1 人事制度の見直し	① 人事制度改革による組織の活性化	職員課	A		勤務評定制度を利用した給与制度を実施。平成29年6月勤勉手当から反映。
2			2 職員研修の充実	① リーダー職員の育成	職員課	A		稽古堂塾3期目実施中。
3		2 職員のモチベーション向上	1 褒める仕組みをつくる	① 職員顕彰の手法・導入の検討	職員課	B		今年度中に制度を確定。
4			2 元気な職員をつくる	① 職員採用方法の見直し	職員課	A		公務員試験対策をしていない人へのチャンス拡大のため、「SPI3」(リクルート社が開発した「総合能力試験」)を導入。
5	2 新しい公共による協働の推進	1 自己解決型地域コミュニティの育成支援	1 新しい公共の市民理解の促進	① 行政・市民の役割の明確化	コミュニティ政策課	A		平成28年4月から全地区地域コミュニティとして取組み開始。
6				② 地域課題解決の仕組みづくり	コミュニティ政策課	A		平成28年4月から全地区地域コミュニティとして取組み開始。
7				③ チクタクのNPO法人化 名称変更 ⇒チクタクの運営方法の効率化	都市整備課	C	○	副市長ヒアリングを実施し現状分析。道路運送法の改正により、公共交通空白地有償運送の主体がNPO法人である必要がなくなったので、取組項目名「チクタクのNPO法人化」を「チクタクの運営方法の効率化」に変更する。具体的改善点は①運営者の事務負担を減らすための事務処理の効率化②運休日の車両を有効活用③チクタクを使いやすくする工夫とサービスの向上 また、有事の際の責任と保障対応についての運営者の懸念について対策を検討し、チクタクの仕組みの継続的運用を図る。
8			2 地区公民館の位置づけ見直し	① 地区公民館の所管見直し	コミュニティ政策課	A		平成26年4月地区公民館は市長部局へ移管。平成29年4月コミュニティーセンターへ移行予定。
9			3 地域づくりの人材育成	① 地域の人材発掘	コミュニティ政策課	A		地域マネージャー養成講座等を実施し、育成・発掘を行っている。
10					② 地域の人材発掘(学校支援地域本部事業の見直し)	こども教育課	A	
11	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	① 窓口業務の民間委託	市民課・税務課	Y		H28.2行政改革本部会議で民間委託しない方針を決定。現在行っている嘱託化によるさらなる専門性、効率性の向上を目指すこととする。 理由 ①住基・戸籍の郵便請求業務、国民年金業務、国民健康保険業務、後期高齢者医療業務、レセプト点検業務で既に嘱託化を導入しており、長期雇用化による専門性向上、効率化の実績が上がっている②嘱託化により正規職員の時間外勤務の減少、滞納整理も嘱託化により徴収率の向上も実施できている	
12				② 図書館の民間委託	生涯学習課	C		遅延しながらも豊岡市図書館未来プラン検討会議(7月第6回目会議を開催)を行い、今後の在り方を検討している。
13			③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)	こども育成課	C	○	副市長ヒアリングを実施し現状分析。子育てセンター、放課後児童クラブ、保育園の民営化、それぞれについて、民営化を実施している事例、直営で運営している事例について情報を収集し、収集した情報はファクター毎に比較検討し判断を行う。	
14			④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ)	こども育成課	B	○		
15			⑤ 青い鳥学級とくすのき学校の外部委託	生涯学習課	Z		平成27年度から委託開始。	
16			⑥ 豊岡市エコハウス管理運営業務の民間委託	エコバレー推進課	Z		平成27年度から委託開始。	
17			⑦ 豊岡エコポイント制度の民間運営	エコバレー推進課	Z		H26.11市長協議。平成27年度から健康エコポイントと統合。企業エコポイントも平成28年度末で廃止統合。	
18			⑧ 建設課所管公共施設維持管理業務の民間委託	建設課	B		除雪待機業務の民間気象情報利用については実施中。地域コミュニティへの委託について地域コミュニティへの進行待ち。	
19			⑨ 植村直己冒険館の指定管理への移行準備及び移行	生涯学習課	C		遅延しながらも、植村直己冒険館機能強化基本構想策定委員会を開催中(7月第2回目会議を開催)。今年度中に構想を策定する。	
20			3 民営化の推進	1 豊岡市訪問看護ステーションの民間移譲		高年介護課	A	

進捗判定: S(予定より早い) A(予定通り) B(やや遅れ気味) C(大きく遅れている) Y(調整・検討を終了したもの) Z(実施したもの(効果額調査のみ))

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	進捗状況	副市長 ヒア	実施状況等詳細		
21			2 保育園の民営化		こども育成課	C	○	③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)と④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ)と同様。		
22	3 選択と集中によるサービス展開	1 事務事業の整理合理化と効果的な推進	1 政策評価の本格導入		政策調整課	A		政策モニタリング調査、専門研修、主要7政策の進行管理を推進中。		
23			2 事務事業の整理	① 農業共済事業の広域化	農業共済課	B		今年度中に検討を終了し結論を出す。		
24				② 勤労者住宅融資制度の廃止	エコバレー推進課	Z		廃止完了。		
25				③ 検査事務の一元化	建設課	B		関係15課長の調査員会議を開催中。今年度中に方向性を決定する。		
26				④ 滞納徴収事務の一元化	財政課	Y		H26.11市長協議において滞納徴収事務を一括して取り扱う組織は作らない方針を決定。同時に、債権の管理に関する条例及び施行規則の施行。債権管理マニュアルの発行、担当職員研修会(説明会)を開催。また、債権管理委員会を設置し、債権放棄案件の審査をしている。該当職員に銀行臨場調査時等呈示用の強制徴収公債権徴収職員証を交付し、担当職員に対し、マニュアル基準の行動確認調査を実施し、適正な債権管理の指導を継続して行っている。 理由 ①地方税法第22条(秘密漏えいに関する罪)や個人情報保護条例第8条(利用及び提供の制限)による滞納者の情報共有が難しい②自力執行権の有無の違いにより回収方法が異なること		
27				⑤ 兵庫衛星通信ネットワーク設備の整理	防災課	Z		整備完了。		
28				⑥ 消防サイレンの廃止	防災課	Z		廃止完了。		
29				⑦ 障害者福祉金制度の見直し検討	社会福祉課	A		話し合いの経過を踏まえ今年度中に方針決定。		
30				2 補助金等の整理合理化	1 補助金交付基準の作成		政策調整課	Z		H27.3経営戦略会議にて「補助金等見直し基準」を策定。
31					2 既存補助金等の交付見直し		政策調整課	A		補助金等見直し基準を周知。チェック体制を確立する。
32			3 既存補助金等の交付見直し(個別)	① 商工会運営費補助金	エコバレー推進課	A		平成26年度36,200千円⇒平成27年度27,500千円。		
33				② 各種団体補助金(商工関係分)	エコバレー推進課	A		各団体の自主財源の確保、安定的な運営のため情報交換、運営状況の把握に努める。		
34				③ 地場産業振興センター土地使用料	エコバレー推進課	A		減額について合意。600万円⇒H28年度500万円⇒平成29年度400万円とすることとなった。		
35				④ 勤労者福祉事業補助金(新規学卒就職者合同研修会補助金)	エコバレー推進課	A		段階的に削減中。		
36				⑤ 若者定着促進補助金	エコバレー推進課	A		検討・協議を継続中。		
37		3 公共施設の見直し	1 公共施設マネジメントの導入(システム化による公共施設の共有管理、公共施設再編計画の作成)		財政課	B		12日パブリックコメント募集終了。旧市町別市民説明会終了。		
38			2 橋梁長寿命化修繕計画の推進		建設課	A		橋梁長寿命化計画に基づき継続実施中。国財源の確保に努めていく。		
39		4 事務事業の効率化	1 庁舎等の効率的な管理	① 保守点検等の一括契約	総務課	A		一括契約に加え長期契約も実施し契約金額を抑えている。		
40				② 光熱水費等の節約	総務課	A		夏期・冬期の電力使用量抑制に取り組み継続中。		
41				③ 電気料金の節減(新電力)	総務課	A		新電力にした方が有利な受電施設については全て新電力に変更した。		
42				④ 振興局庁舎の空き部分の有効活用	日高 地域振興課	Z		活用完了。教育総務課文化財係、出土文化財管理センターを移転。		

進捗判定： S(予定より早い) A(予定通り) B(やや遅れ気味) C(大きく遅れている) Y(調整・検討を終了したもの) Z(実施したもの(効果額調査のみ))

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	進捗状況	副市長 ヒア	実施状況等詳細
43					出石 地域振興課	Y		検討終了。今後は災害時対応スペース（図面等を広げられる場所の確保が必要）として活用する。 経緯概要 外部団体：交渉した外部の複数の団体については、事務所が分散してしまったり、主な事務所から遠くなってしまふなどの理由から希望がなかった。 市の部署：現在のところ入ることのできる市の部署等はない。
44				⑤ 公用車の集中管理	総務課	A		集中管理によりH26末に4台、H27末に10台削減。
45		2 事務の効率化		① 民間活力を利用した事務の効率化（地籍調査）	地籍調査課	A		正職員の嘱託職員化、県補助事業により経費の削減を行った。
46				② 自治体クラウドの推進	情報推進課	C	○	副市長ヒアリングを実施し現状分析。現時点では費用対効果が認められないため行単項目から削除する方向で決定。ただし、共同加入する自治体の増加、回線使用料の低下などが発生し、費用対効果が認められた時点で再度検討できるよう情報収集を継続すること
47				③ ICTを活用した業務効率化	各課	A		スカイプによる遠隔地との会議。SNS等を利用した情報発信、職員間の情報交換や連絡。期日前投票管理システム、職員管理のシステムなどの導入。防災情報のメールによる自動配信化。
48	4 効率的・効果的な行財政運営	1 組織改革	1 本庁と支所の役割		政策調整課	Z		平成27年度、支所の地域の拠点としての役割を果たすため、支所を「振興局」とし、部として独立する組織改編を行った。
49		2 人件費総額の抑制	1 人件費の削減		職員課	A		定員管理計画を策定し職員数の上限（881人）とした。実施可能な人件費削減方法を検討中。
50			2 時間外勤務の縮減		職員課	A		事前命令と確認の徹底、帰ろうデーの周知を図っているが、職員数の減少により時間外の縮減は限界を迎えつつある。
51		3 歳入の確保	1 収納率の向上	① 税の収納率向上	税務課	A		市税徴収率93.2%
52				② その他収納金の徴収率向上（市営住宅）	建築住宅課	A		平成27年度は法的措置の実施により意識向上効果か現れた。
53				③ 滞納対策の推進	財政課	A		債権管理マニュアルの発行、担当職員研修を実施した。
54			2 その他財源の確保	① 地方交付税の確保	財政課	A		市長が総務省、斎藤副市長が県市町振興課に要望。
55				② 日帰り客への入湯税課税	税務課	Y		検討終了。H28.2行革本部会議にて実施しない方針を決定。 理由 ①値上げが競合する温泉との価格競争に及ぼす影響が大きい②入湯税を財源に充当する事業が現在のところない③1,000円までは課税免除で、それ以上の利用料が発生した場合は、現在でも課税対象である
56				③ ふるさと納税の推進	政策調整課	A		謝礼品の拡大、クレジットカード決済の導入等によるふるさと納税の推進を行っている。
57				④ 玄武洞公園の有料化	大交流課	C	○	副市長ヒアリングを実施し現状分析。県道嵩上げ工事に合わせ公園の整備事業を行う。その間に公園の維持管理への協力金という形にして実施する。平成32年度整備完了に合わせ完全有料化を実施する。
58				⑤ 健康福祉センター専用使用団体の使用料見直し	社会福祉課	A		使用団体の収益事業分について徴収完了。今後も収益事業分があれば徴収を進める。
59		4 適正な財政運営	1 的確な財政予測と財政健全化	① 長期財政見直し	財政課	A		随時、精度を上げて算定している。今後は公共施設マネジメント計画と連動させた見直しが必要である。
60				② 財政黒字額・行革効果額のストック	財政課	A		平成26年度の行革効果額24,507千円を財政調整基金に積み立てた。
61		5 水道・下水道事業の経営健全化	1 上下水道事業の適正運営	① 水道事業の適正運営	水道課	B		施設統廃合（2か所予定）の遅れ。
62				② 下水道事業の適正運営（下水道処理区の統廃合及び施設の長寿命化）	下水道課	B		国庫補助要望に対し内示額が少ないことによる工事の遅れ。
63				③ 下水道事業の適正運営（経営基盤の健全化）	下水道課	A		平成28年4月より使用料改定（平均11.3%値上げ）を実施。
64		6 第三セクターの経営健全化	1 第三セクターへの経営指導		財政課	B		4社中2社実施。2社は今年度中実施予定。

進捗判定： S(予定より早い) A(予定通り) B(やや遅れ気味) C(大きく遅れている) Y(調整・検討を終了したもの) Z(実施したもの(効果額調査のみ))

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	進捗状況	副市長 ヒア	実施状況等詳細
65		7 地方公社の経営健全化	1 豊岡市土地開発公社の保有地売却促進		財政課	A		平成27年度に1区画残っていた分を売却完了。
66	5 市民との財政危機意識の共有と協働	1 わかりやすい財政情報の公開の推進			財政課	A		H28.3出前講座「豊岡市の台所(財政)事情」を実施。年間を通じて市広報、HPなどの媒体を通じて情報公開を行った。

S(予定より早い)	0	
A(予定通り)	37	
B(やや遅れ気味)	9	※副市長ヒアリング済み1件
C(大きく遅れている)	7	※副市長ヒアリング済み5件
Y(調整・検討を終了したもの)	4	
Z(実施したもの(効果額調査のみ))	9	

第3次行政改革実施計画 取組項目別進行管理表(効果額一覧表)

上段:第3次行政改革実施計画書における効果見込額

中段:平成27年度末までに確定している効果額

下段:実施済み及び今後取組予定を実施することによる効果見込額

単位:千円

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	合計	備考		
1	1 職員の意識改革	1 人材育成の推進	1 人事制度の見直し	① 人事制度改革による組織の活性化	総務部 職員課									0			
2			2 職員研修の充実	① リーダー職員の育成	総務部 職員課										0		
3		2 職員のモチベーション向上	1 褒める仕組みをつくる	① 職員顕彰の手法・導入の検討	総務部 職員課										0		
4			2 元気な職員をつくる	① 職員採用方法の見直し	総務部 職員課										0		
5	2 新しい公共による協働の推進	1 自己解決型地域コミュニティの育成支援	1 新しい公共の市民理解の促進	① 行政・市民の役割の明確化	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課									0			
6				② 地域課題解決の仕組みづくり	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課											0	
7				③ チクタクのNPO法人化	都市整備部 都市整備課											0	
8			2 地区公民館の位置づけ見直し	① 地区公民館の所管見直し	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課											0	
9			3 地域づくりの人材育成	① 地域の人材発掘	コミュニティ振興部 コミュニティ政策課											0	
10					② 地域の人材発掘(学校支援地域本部事業の見直し)	教育委員会 こども教育課		981	981	981	981	981	981	981	981	6,867	
							1,370								1,370		
							1,370	1,379	1,379	1,379	1,379	1,379	1,379	1,379	9,644		
11		2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	① 窓口業務の民間委託	市民生活部 市民課・税務課										0		
12					② 図書館の民間委託	コミュニティ振興部 生涯学習課											0
13	③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)				教育委員会 こども育成課											0	
14	④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ)				教育委員会 こども育成課											0	
15	⑤ 青い鳥学級とくすのき学校の外部委託				コミュニティ振興部 生涯学習課		190	190	190	190	190	190	190	190	190	1,330	
							432									432	
							432	432	432	432	432	432	432	432	432	3,024	
16			⑥ 豊岡市エコハウス管理運営業務の民間委託	環境経済部 エコバレー推進課		1,375								0			
						1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	9,625			
17			⑦ 豊岡エコポイント制度の民間運営	環境経済部 エコバレー推進課		5,000								0			
						5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	35,000			

第3次行政改革実施計画 取組項目別進行管理表(効果額一覧表)

上段:第3次行政改革実施計画書における効果見込額
 中段:平成27年度末までに確定している効果額
 下段:実施済み及び今後取組予定を実施することによる効果見込額

単位:千円

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	合計	備考		
18				⑧ 建設課所管公共施設維持管理業務の民間委託	都市整備部 建設課		1,950							0			
							1,950							1,950			
19				⑨ 植村直己冒険館の指定管理への移行準備及び移行	コミュニティ振興部 生涯学習課									0			
														0			
20		3 民営化の推進	1 豊岡市訪問看護ステーションの民間移譲		健康福祉部 高年福祉課									0			
														0			
21			2 保育園の民営化		教育委員会 こども育成課									0			
														0			
22		1 事務事業の整理 合理化と効果的な 推進	1 政策評価の本格導入		政策調整部 政策調整課									0			
														0			
23			2 事務事業の整理	① 農業共済事業の広域化		コウノトリ共生部 農業共済課									0		
															0		
24					② 勤労者住宅融資制度の廃止		環境経済部 エコバレー推進課								0		
															0		
25					③ 検査事務の一元化		都市整備部 建設課									0	
																0	
26					④ 滞納徴収事務の一元化		政策調整部 財政課									0	
															0		
27			⑤ 兵庫衛星通信ネットワーク設備の整理		総務部 防災課	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	16,080			
						1,950	2,010							3,960			
						1,950	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	2,010	16,020			
28			⑥ 消防サイレンの廃止		総務部 防災課									0			
														0			
29			⑦ 障害者福祉金制度の見直し検討		健康福祉部 社会福祉課									0			
														0			
30		2 補助金等の整理 合理化	1 補助金交付基準の作成		政策調整部 政策調整課									0			
														0			
31				2 既存補助金等の交付見直し		政策調整部 政策調整課									0		
															0		
32				① 商工会運営費補助金		環境経済部 エコバレー推進課		8,700							8,700		
								8,700	8,700	8,700	8,700	8,700	8,700	8,700	8,700	60,900	
33					② 各種団体補助金(商工関係分)		環境経済部 エコバレー推進課	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	2,590	20,720	
							4,020	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	8,849		
						4,020	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	4,829	37,823			
34	3 選択と集中によ		3 既存補助金等の交付見直し(個別)	③ 地場産業振興センター土地使用者料	環境経済部 エコバレー推進課			1,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	11,000			

第3次行政改革実施計画 取組項目別進行管理表(効果額一覧表)

上段: 第3次行政改革実施計画書における効果見込額

中段: 平成27年度末までに確定している効果額

下段: 実施済み及び今後取組予定を実施することによる効果見込額

単位: 千円

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	合計	備考		
35	るサービス展開			④ 勤労者福祉事業補助金(新規学卒就職者合同研修会補助金)	環境経済部 エコバレー推進課		50							0			
36				⑤ 若者定着促進補助金	環境経済部 エコバレー推進課		50	75	75	75	75	75	75	75	75	500	
37	3 公共施設の見直し		1 公共施設マネジメントの導入(システム化による公共施設の共有管理、公共施設再編計画の作成)		政策調整部 財政課									0			
38			2 橋梁長寿命化修繕計画の推進		都市整備部 建設課										0		
39	4 事務事業の効率化	1 庁舎等の効率的な管理	① 保守点検等の一括契約		総務部 総務課									0			
40			② 光熱水費等の節約		総務部 総務課										0		
41			③ 電気料金の節減(新電力)		総務部 総務課		4,582	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	70,000	
42			④ 支所庁舎の空き部分の有効活用		日高振興局 地域振興課		4,582	39,000	39,000	39,000	39,000	39,000	39,000	39,000	39,000	43,582	
43			⑤ 公用車の集中管理		出石振興局 地域振興課											0	
44			① 民間活力を利用した事務の効率化(地籍調査)		コウノトリ共生部 地籍調査課											0	
45			② 自治体クラウドの推進		総務部 情報推進課											0	
46																0	
47														0			
48	1 組織改革	1 本庁と支所の役割			政策調整部 政策調整課									0			
49	2 人件費総額の抑制	1 人件費の削減			総務部 職員課									0			
50		2 時間外勤務の縮減			総務部 職員課									0			
51			① 税の収納率向上		市民生活部 税務課									0			

第3次行政改革実施計画 取組項目別進行管理表(効果額一覧表)

上段: 第3次行政改革実施計画書における効果見込額
 中段: 平成27年度末までに確定している効果額
 下段: 実施済み及び今後取組予定を実施することによる効果見込額

単位: 千円

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	合計	備考			
52	4 効率的・効果的な行財政運営	3 歳入の確保	1 収納率の向上	② その他収納金の徴収率向上(市営住宅)	都市整備部 建築住宅課		836							0				
								836								836		
53					③ 滞納対策の推進	政策調整部 財政課									0			
																0		
54				2 その他財源の確保	① 地方交付税の確保	政策調整部 財政課										0		
																	0	
55					② 日帰り客への入湯税課税	市民生活部 税務課											0	
																	0	
56						③ ふるさと納税の推進	政策調整部 政策調整課		57,600	221,400							0	
									57,600	221,400								279,000
57				④ 玄武洞公園の有料化	環境経済部 大交流課										0			
															0			
58				⑤ 健康福祉センター専用使用団体の使用料見直し	健康福祉部 社会福祉課		2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	19,200			
							2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	20,468		
59			4 適正な財政運営	1 的確な財政予測と財政健全化	① 長期財政見直し	政策調整部 財政課									0			
																0		
60				② 財政黒字額・行革効果額のストック	政策調整部 財政課									0				
														0				
61		5 水道・下水道事業の経営健全化	1 上下水道事業の適正運営	① 水道事業の適正運営	上下水道部 水道課									0				
															0			
62					② 下水道事業の適正運営(下水道処理区の統廃合及び施設の長寿命化)	上下水道部 下水道課										0		
63				③ 下水道事業の適正運営(経営基盤の健全化)	上下水道部 下水道課									0				
														0				
64		6 第三セクターの経営健全化	1 第三セクターへの経営指導		政策調整部 財政課									0				
														0				
65		7 地方公社の経営健全化	1 豊岡市土地開発公社の保有地売却促進		政策調整部 財政課									0				
														0				
66	5 市民との財政危機意識の共有と協働	1 わかりやすい財政情報の公開の推進			政策調整部 財政課									0				
														0				
合 計																		
						第3次行政改革実施計画書における効果見込額	12,000	31,171	39,171	39,171	48,171	48,171	48,171	48,171	314,197			
						平成27年度末までの効果額	82,107	304,096	0	0	0	0	0	0	386,203			
						実施済み及び取組予定を実施することによる効果見込額	82,107	304,096	80,944	81,944	81,944	81,944	81,944	81,944	876,867			
						うち ふるさと納税	57,600	221,400										
						行革効果額	24,507	82,696										

「第3次豊岡市行政改革実施状況表(2017.4.1現在)」のイメージ

No.	大項目	中項目	小項目	細項目	所管	年 度 内容	H26	H27	H28	H29	H30	H31	H32	H33	進捗状況										
																効果額									
11	2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	① 窓口業務の民間委託	市民生活部 市民課・税務課	当初計画	調査・検討	調査・検討	H28.2行政改革本部会議で民間委託しない方針を決定。現在の囑託化の手法によるさらなる専門性、効率性の向上を目指すこととする。							検討終了									
						実施内容		検討終了											検討終了						
						変更計画																			
						計画効果額													0						
確定効果額																0									
効果見込額																0									
12				2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	② 図書館の民間委託	コミュニティ振興部 生涯学習課	当初計画	検討	検討	平成27年度に豊岡市図書館未来プラン検討会議を設置。遅延しながらも今後の在り方を検討している。							検討中						
									実施内容		計画変更											検討中			
									変更計画		検討	検討	検討												
									計画効果額													0			
確定効果額																			0						
効果見込額																			0						
13							2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)	教育委員会 こども育成課	当初計画		検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施	民営化を実施している事例、直営で運営している事例の情報収集。収集情報はファクター毎に比較検討し判断する。				検討中			
												実施内容			計画変更								検討中		
												変更計画			検討	検討									
												計画効果額													0
確定効果額																			0						
効果見込額																			0						
14	2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討							④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ)	教育委員会 こども育成課	当初計画		検討・調整	検討・調整	検討・調整	実施	民営化を実施している事例、直営で運営している事例の情報収集。収集情報はファクター毎に比較検討し判断する。				検討中			
												実施内容			計画変更								検討中		
												変更計画			検討	検討									
												計画効果額													0
確定効果額																			0						
効果見込額																			0						
15				2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討				⑤ 青い鳥学級とくすのき学校の外部委託	コミュニティ振興部 生涯学習課	当初計画	調整	実施								実施済			
												実施内容		実施											実施済
												変更計画													
												計画効果額		190	190	190	190	190	190	190	190	190	1,330		
確定効果額								432										432							
効果見込額								432	432	432	432	432	432	432	432	432	432	3,024							
16							2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討	⑥ 豊岡市エコハウス管理運営業務の民間委託	環境経済部 エコバレー推進課	当初計画	調整	調整	調整	実施	平成27年4月1日から管理委託を開始。				実施済				
												実施内容		実施								実施済			
												変更計画		実施											
												計画効果額													0
確定効果額		1,375																	1,375						
効果見込額		1,375	1,375							1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	1,375	9,625							
新17	2 新しい公共による協働の推進	2 民間委託の推進	1 市業務の民間委託化の検討							⑦ ○○○運営の民間委託	○○部××課	H29新規				検討	検討	実施	実施	検討中					
												当初計画				検討	検討	実施	実施	検討中					
												実施内容				H29新規								検討中	
												変更計画													
計画効果額														10,000	10,000	10,000	30,000								
確定効果額																	0								
効果見込額																	0								