

第3次豊岡市行政改革実施状況表(平成28年度決算確定時)

| 進捗状況 | 件数 |
|------|----|
| 実施済  | 13 |
| 検討終了 | 6  |
| 順調   | 42 |
| やや遅れ | 1  |
| 遅れ   | 4  |
| 計    | 66 |

進捗状況表示について

推進:現在実施中。今後も小改善しながら継続する。

検討:実施の方法・可否を検討。

調整:事前準備、関係団体等との調整。

実施:改革の実現、継続。

(項目によっては上記以外の表示もあり)

| 単位:千円 |                |              |                 |                   |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|-------|----------------|--------------|-----------------|-------------------|----------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|-------|-------|-----|------|-----|--|
| No.   | 大項目            | 中項目          | 小項目             | 細項目               | 所管                                                       | 年度<br>内容 | H26                                                                                                                              | H27                                                                         | H28        | H29   | H30   | H31   | H32   | H33 | 進捗状況 |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      | 効果額 |  |
| 1     | 1 職員の意識改革      | 1 人材育成の推進    | 1 人事制度の見直し      | ① 人事制度改革による組織の活性化 | 総務部 職員課                                                  | 当初計画     | 推進                                                                                                                               | 推進                                                                          | 推進         | 推進    | 推進    | 推進    | 推進    | 推進  | 順調   |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          | 実施内容等    | 勤務評定制度を推進している。平成29年6月の勤勉手当への反映に向けた評価レベル統一が必要である。そのための管理職員研修を実施した。評定結果の審査や評定結果の不服申立について対応する勤務評定審査委員会も開催している。                      |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          | 変更計画     |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          | 計画効果額(A) |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          | 行革効果額(B) |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   |                                                          | 効果見込額(C) |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
| 2     |                | 2 職員研修の充実    | ① リーダー職員の育成     | 総務部 職員課           | 当初計画                                                     | 検討       | 検討                                                                                                                               | 実施                                                                          | 実施         | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    | 順調  |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 実施内容等                                                    | 実施       | 講義・演習、グループワークにより、戦略的に考え実行する能力を身につけ、未来の豊岡市を担う人材を育成することを目的とした豊岡稽古堂塾を実施中。民間の方と市職員が交流することで、民・官を超えたネットワークづくりも図る。現在4期目を実施中。市職員は10名が参加。 |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 変更計画                                                     | 検討・実施    | 検討・実施                                                                                                                            | 検討・実施                                                                       | 検討・実施      | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 計画効果額(A)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 行革効果額(B)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 効果見込額(C)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
| 3     | 2 職員のモチベーション向上 | 1 褒める仕組みをつくる | ① 職員顕彰の手法・導入の検討 | 総務部 職員課           | 当初計画                                                     | 検討       | 検討                                                                                                                               | 実施                                                                          | 実施         | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    | 順調  |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 実施内容等                                                    |          | 計画変更                                                                                                                             | 平成28年度に制度を決定し実施した。名称「ホームメル賞」。6名の受賞者に表彰状と副賞(研修受講費及びそれにかかる旅費、バッチと名札ケース)を贈呈した。 |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 変更計画                                                     |          | 検討                                                                                                                               | 実施<br>(検証)                                                                  | 実施<br>(検証) | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 計画効果額(A)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 行革効果額(B)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 |                   | 効果見込額(C)                                                 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
| 4     | 2 元気な職員をつくる    | ① 職員採用方法の見直し | 総務部 職員課         | 当初計画              | 調整・実施                                                    | 調整・実施    | 調整・実施                                                                                                                            | 調整・実施                                                                       | 調整・実施      | 調整・実施 | 調整・実施 | 調整・実施 | 順調    |     |      |     |  |
|       |                |              |                 | 実施内容等             | 「SPI3」(リクルート社が開発した「総合能力試験」)を継続して実施する。京阪神地域での採用PRを実施している。 |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 | 変更計画              |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 | 計画効果額(A)          |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 | 行革効果額(B)          |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |
|       |                |              |                 | 効果見込額(C)          |                                                          |          |                                                                                                                                  |                                                                             |            |       |       |       |       |     |      |     |  |

| No.                 | 大項目                               | 中項目                          | 小項目                 | 細項目                    | 所管                     | 年度                                                                                                            | H26                                                                                                                  | H27        | H28                     | H29                                                              | H30   | H31   | H32 | H33   | 進捗状況 |  |
|---------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----|-------|------|--|
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 内容                                                                                                            |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       | 効果額  |  |
| 5                   |                                   | 1 自己解決型地域<br>コミュニティの育成<br>支援 | 1 新しい公共の市<br>民理解の促進 | ① 行政・市民の役割の明<br>確化     | コミュニティ振興部<br>コミュニティ政策課 | 当初計画                                                                                                          | 推進                                                                                                                   | 推進         | 推進                      | 推進                                                               | 推進    | 推進    | 推進  | 推進    | 順調   |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 実施内容等                                                                                                         | 平成28年4月から全地区が地域コミュニティとしての取組みを開始した。平成29年4月から地区公民館はコミュニ<br>ティセンターへ移行した。今後、地域人材育成を推進しながら、自主性を尊重しつつ行政・市民の役割を明確化して<br>いく。 |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 変更計画                                                                                                          |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 計画効果額(A)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 行革効果額(B)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 効果見込額(C)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
| ② 地域課題解決の仕組<br>みづくり |                                   |                              |                     | コミュニティ振興部<br>コミュニティ政策課 | 当初計画                   | 推進                                                                                                            | 推進                                                                                                                   | 推進         | 推進                      | 推進                                                               | 推進    | 推進    | 推進  | 順調    |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 実施内容等                  | 平成28年4月から全地区が地域コミュニティとしての取組みを開始した。平成29年4月から地区公民館はコミュニ<br>ティセンターへ移行した。今後は地域人材の育成を進めることで地域課題を解決できる仕組みづくりを進めていく。 |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 変更計画                   |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 計画効果額(A)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 行革効果額(B)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 効果見込額(C)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
| ③ チクタクの運営方法の<br>効率化 |                                   |                              |                     | 都市整備部<br>都市整備課         | 当初計画                   | 調整                                                                                                            | 調整                                                                                                                   | 調整         | 実施                      | 実施                                                               | 実施    | 実施    | 実施  | 順調    |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 実施内容等                  | 法律の改正による名称変<br>更                                                                                              |                                                                                                                      | 計画変更       | 運行にかかる事務処理の効率化等を推進している。 |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 変更計画                   | 検討                                                                                                            | 検討                                                                                                                   | 検討・推進      | 推進                      | 推進                                                               | 推進    | 推進    | 推進  |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 計画効果額(A)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 行革効果額(B)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        | 効果見込額(C)               |                                                                                                               |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
| 8                   |                                   |                              | 2 地区公民館の位<br>置づけ見直し | ① 地区公民館の所管見<br>直し      | コミュニティ振興部<br>コミュニティ政策課 | 当初計画                                                                                                          | 調整                                                                                                                   | 調整         | 調整                      | 実施                                                               | 実施    | 実施    | 実施  | 実施    | 実施済  |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 実施内容等                                                                                                         | 実施                                                                                                                   |            |                         | 地区公民館は平成26年4月に教育委員会から市長部局へ移管され、<br>平成29年4月にコミュニティセンターになり移行を完了した。 |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 変更計画                                                                                                          | 実施                                                                                                                   | 実施         | 実施                      |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 計画効果額(A)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 行革効果額(B)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 効果見込額(C)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
| 9                   |                                   |                              | 3 地域づくりの人材<br>育成    | ① 地域の人材発掘              | コミュニティ振興部<br>コミュニティ政策課 | 当初計画                                                                                                          | 推進                                                                                                                   | 推進         | 推進                      | 推進                                                               | 推進    | 推進    | 推進  | 推進    | 順調   |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 実施内容等                                                                                                         | 地域コミュニティ組織を支援する地域マネージャーの育成を推進する。人材の募集と養成講座を継続して実施す<br>る。                                                             |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 変更計画                                                                                                          |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 計画効果額(A)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 行革効果額(B)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     |                        |                        | 効果見込額(C)                                                                                                      |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
| 10                  | ② 地域の人材発掘(学校<br>支援地域本部事業の見<br>直し) | 教育委員会<br>こども教育課              |                     | 当初計画                   | 調整                     | 実施                                                                                                            | 実施                                                                                                                   | 実施         | 実施                      | 実施                                                               | 実施    | 実施    | 順調  |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     | 実施内容等                  | 調整実施                   | 学校支援コーディネーターを無償にし、学校支援ボランティアについての情報を集約して、両者を合<br>わせた人材バンクの構築を実施している。                                          |                                                                                                                      |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     | 変更計画                   | 一部実施<br>・調整            | 一部実施<br>・調整                                                                                                   | 一部実施<br>・調整                                                                                                          | 実施<br>(完了) |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     | 計画効果額(A)               |                        | 981                                                                                                           | 981                                                                                                                  | 981        | 981                     | 981                                                              | 981   | 981   |     | 981   |      |  |
|                     |                                   |                              |                     | 行革効果額(B)               |                        | 1,370                                                                                                         | 1,387                                                                                                                |            |                         |                                                                  |       |       |     |       |      |  |
|                     |                                   |                              |                     | 効果見込額(C)               |                        |                                                                                                               |                                                                                                                      | 1,387      | 1,387                   | 1,387                                                            | 1,387 | 1,387 |     | 1,387 |      |  |

| No.      | 大項目             | 中項目       | 小項目            | 細項目         | 所管               | 年度       | H26                        | H27                | H28                                                                                                                                                                                                           | H29   | H30   | H31   | H32                                                                                      | H33   | 進捗状況 |       |    |     |    |
|----------|-----------------|-----------|----------------|-------------|------------------|----------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|----|-----|----|
|          |                 |           |                |             |                  | 内容       |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       | 効果額  |       |    |     |    |
| 11       | 2 新しい公共による協働の推進 | 2 民間委託の推進 | 1 市業務の民間委託化の検討 | ① 窓口業務の民間委託 | 市民生活部<br>市民課・税務課 | 当初計画     | 調査・検討                      | 調査・検討              | 平成28年2月の行政改革本部会議で民間委託しない方針を決定した。現在の嘱託化の手法によるさらなる専門性、効率性の向上を目指すこととする。理由①住基・戸籍の郵便請求業務、国民年金業務、国民健康保険業務、後期高齢者医療業務、レセプト点検業務で既に嘱託化を導入。長期雇用化による専門性向上、効率化の実績が上がっているため②嘱託化により正規職員の時間外勤務の減少、滞納整理も嘱託化により徴収率の向上も実施できているため |       |       |       |                                                                                          |       | 検討終了 |       |    |     |    |
| 実施内容等    |                 |           |                |             |                  |          | 検討終了                       |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 12       |                 |           |                |             |                  |          | ② 図書館の民間委託                 | コミュニティ振興部<br>生涯学習課 | 当初計画                                                                                                                                                                                                          | 検討    | 検討    |       | 平成29年2月に図書館未来プランを策定した。直営管理方式を維持しながら、民間の考え方を取り入れ、市民と協働しながら施設運営を行っていくことが決定した。今後はこれを推進していく。 |       |      |       |    |     | 順調 |
| 実施内容等    |                 |           |                |             | 計画変更             | 実施       |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 |           |                |             | 検討               | 検討       |                            |                    | 推進                                                                                                                                                                                                            | 推進    | 推進    | 推進    | 推進                                                                                       |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 13       |                 |           |                |             |                  |          | ③ 子育て支援サービスの民間委託(子育てセンター)  | 教育委員会<br>こども育成課    | 当初計画                                                                                                                                                                                                          |       | 検討・調整 | 検討・調整 | 検討・調整                                                                                    | 実施    | 実施   | 実施    | 実施 | 遅れ  |    |
| 実施内容等    |                 |           |                |             |                  | 計画変更     |                            |                    | 子育て支援を行っているNPO法人に関する情報が不足している。現在調査検討を行っており、今年度中に検討結果をまとめる予定である。                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 |           |                |             | 検討               | 検討       |                            |                    | 検討                                                                                                                                                                                                            |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 14       |                 |           |                |             |                  |          | ④ 子育て支援サービスの民間委託(放課後児童クラブ) | 教育委員会<br>こども育成課    | 当初計画                                                                                                                                                                                                          |       | 検討・調整 | 検討・調整 | 検討・調整                                                                                    | 実施    | 実施   | 実施    | 実施 | 遅れ  |    |
| 実施内容等    |                 |           |                |             |                  | 計画変更     |                            |                    | 先進事例や但馬内及び周辺事業者の情報が不足している。現在調査検討を行っており、今年度中に検討結果をまとめる予定である。                                                                                                                                                   |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 |           |                |             | 検討               | 検討       |                            |                    | 検討                                                                                                                                                                                                            |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 15       |                 |           |                |             |                  |          | ⑤ 青い鳥学級とくすのき学校の外部委託        | コミュニティ振興部<br>生涯学習課 | 当初計画                                                                                                                                                                                                          | 調整    | 実施    | 実施    | 実施                                                                                       | 実施    | 実施   | 実施    | 実施 | 実施済 |    |
| 実施内容等    |                 |           |                |             | 実施               | 委託を開始した。 |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             | 190              | 190      |                            |                    | 190                                                                                                                                                                                                           | 190   | 190   | 190   | 190                                                                                      | 1,330 |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 |           |                |             | 432              | 432      |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          | 864   |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    | 432                                                                                                                                                                                                           | 432   | 432   | 432   | 432                                                                                      | 432   | 432  | 2,160 |    |     |    |
| 16       |                 |           |                |             |                  |          | ⑥ 豊岡市エコハウス管理運営業務の民間委託      | 環境経済部<br>エコバレー推進課  | 当初計画                                                                                                                                                                                                          | 調整    | 調整    | 調整    | 実施                                                                                       | 実施    | 実施   | 実施    | 実施 | 実施済 |    |
| 実施内容等    |                 |           |                |             | 実施               | 委託を開始した。 |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 変更計画     |                 | 実施        |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 計画効果額(A) |                 |           |                |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 行革効果額(B) |                 | 1,375     | 1,375          |             |                  |          |                            |                    |                                                                                                                                                                                                               |       |       |       |                                                                                          |       |      |       |    |     |    |
| 効果見込額(C) |                 |           |                |             | 1,375            | 1,375    |                            |                    | 1,375                                                                                                                                                                                                         | 1,375 | 1,375 | 1,375 | 6,875                                                                                    |       |      |       |    |     |    |

| No. | 大項目      | 中項目                          | 小項目             | 細項目                              | 所管                 | 年度                                 | H26          | H27          | H28                                                | H29                                                                        | H30          | H31          | H32          | H33   | 進捗状況   |        |  |
|-----|----------|------------------------------|-----------------|----------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------|--------|--------|--|
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 内容                                 |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 効果額    |        |  |
| 17  |          |                              |                 | ⑦ 豊岡エコポイント制度<br>の民間運営            | 環境経済部<br>エコバレー推進課  | 当初計画                               | 調整           | 調整           | 実施                                                 | 実施                                                                         | 実施           | 実施           | 実施           | 実施    | 実施済    |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 実施内容等                              |              | 実施           | 平成26年度に市民エコポイント制度を廃止した。<br>平成27年度に企業エコポイント制度を廃止した。 |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 変更計画                               | 調整・実施        | 実施           |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 計画効果額(A)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 行革効果額(B)                           |              | 5,000        | 5,000                                              |                                                                            |              |              |              |       |        | 10,000 |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 効果見込額(C)                           |              |              |                                                    | 5,000                                                                      | 5,000        | 5,000        | 5,000        | 5,000 |        | 25,000 |  |
| 18  |          |                              |                 | ⑧ 建設課所管公共施設<br>維持管理業務の民間委<br>託   | 都市整備部<br>建設課       | 当初計画                               | 検討           | 検討           | 調整                                                 | 調整                                                                         | 実施           | 実施           | 実施           | 実施    | 順調     |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 実施内容等                              |              |              | 計画変更                                               | 除雪待機業務において民間気象情報の利用を実施している。                                                |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 変更計画                               |              |              | 検討                                                 | 検討                                                                         | 調整・実施        | 調整・実施        | 調整・実施        | 調整・実施 |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 計画効果額(A)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 行革効果額(B)                           |              | 1,950        | 90,105                                             |                                                                            |              |              |              |       |        | 92,055 |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 効果見込額(C)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
| 19  |          |                              |                 | ⑨ 植村直己冒険館の指<br>定管理への移行準備及<br>び移行 | コミュニティ振興部<br>生涯学習課 | 当初計画                               | 調整           | 調整           | 調整                                                 | 実施                                                                         | 実施           | 実施           | 実施           | 実施    | 遅れ     |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 実施内容等                              |              |              | 計画変更                                               | 平成28年12月に植村直己冒険館機能強化基本構想を策定した。今<br>後、展示、交流・サービス、教育普及事業の民間事業者への委託を検<br>討する。 |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 変更計画                               |              |              | 調整                                                 | 検討・調整                                                                      | 検討・調整        | 実施           |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 計画効果額(A)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 行革効果額(B)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
|     |          |                              |                 |                                  |                    | 効果見込額(C)                           |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        | 0      |  |
| 20  | 3 民営化の推進 | 1 豊岡市訪問看護<br>ステーションの民間<br>移譲 |                 | 健康福祉部<br>高年福祉課                   | 当初計画               | 検討・調整                              | 検討・調整        | 検討・調整        | 実施又は<br>廃止                                         |                                                                            |              |              |              | 実施済   |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 実施内容等              |                                    |              | 実施           | 平成29年3月31日付けで事業所を閉鎖し事業を廃止した。                       |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 変更計画               |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 計画効果額(A)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 行革効果額(B)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 効果見込額(C)           |                                    |              |              | 5,888                                              | 5,888                                                                      | 5,888        | 5,888        | 5,888        |       | 29,440 |        |  |
| 21  |          | 2 保育園の民営化                    |                 | 教育委員会<br>こども育成課                  | 当初計画               | 調整・検討<br>・実施                       | 調整・検討<br>・実施 | 調整・検討<br>・実施 | 調整・検討<br>・実施                                       | 調整・検討<br>・実施                                                               | 調整・検討<br>・実施 | 調整・検討<br>・実施 | 調整・検討<br>・実施 | 遅れ    |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 実施内容等              |                                    |              | 計画変更         | アートチャイルドケア豊岡(旧東保育園)を参考に、今年度中に検討結<br>果をまとめる予定である。   |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 変更計画               |                                    |              | 検討           | 検討                                                 |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 計画効果額(A)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 行革効果額(B)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 効果見込額(C)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
| 22  |          |                              | 1 政策評価の本格<br>導入 | 政策調整部<br>政策調整課                   | 当初計画               | 推進                                 | 推進           | 推進           | 推進                                                 | 推進                                                                         | 推進           | 推進           | 推進           | 順調    |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 実施内容等              | 戦略的政策評価を主要7施策で実施している。今後は全庁展開を推進する。 |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 変更計画               |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       |        |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 計画効果額(A)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 行革効果額(B)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |
|     |          |                              |                 |                                  | 効果見込額(C)           |                                    |              |              |                                                    |                                                                            |              |              |              |       | 0      |        |  |

| No.      | 大項目                         | 中項目       | 小項目 | 細項目                 | 所管                | 年度       | H26   | H27                             | H28                                                                                                                                                                                                                 | H29                                                                                                                                                 | H30                                         | H31   | H32   | H33   | 進捗状況   |       |        |
|----------|-----------------------------|-----------|-----|---------------------|-------------------|----------|-------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|
|          |                             |           |     |                     |                   | 内容       |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       | 効果額    |       |        |
| 23       | 1 事務事業の整理<br>合理化と効果的な<br>推進 | 2 事務事業の整理 |     | ① 農業共済事業の広域化        | コウノトリ共生部<br>農業共済課 | 当初計画     | 検討    | 検討                              | 検討                                                                                                                                                                                                                  | 平成28年度に副市長協議及び市長決裁を経て、検討を終了することに決定した。理由：現時点における兵庫県や但馬内市町の状況では、農業共済事業の広域化を進めるのは不可能であるため。ただし、今後も継続して国、県、近隣市町、組合等の動向を注視する必要はあり、状況が整うようであれば再度検討することとする。 |                                             |       |       |       | 検討終了   |       |        |
| 実施内容等    |                             |           |     |                     |                   |          |       | 検討終了                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
| 変更計画     |                             |           |     |                     |                   |          |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
| 計画効果額(A) |                             |           |     |                     |                   |          |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
| 行革効果額(B) |                             |           |     |                     |                   |          |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       | 0     |        |       |        |
| 効果見込額(C) |                             |           |     |                     |                   |          |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       | 0     |        |       |        |
| 24       |                             |           |     | ② 勤労者住宅融資制度の廃止      | 環境経済部<br>エコバレー推進課 | 当初計画     | 検討・調整 | 検討・調整                           | 平成27年度に新規融資について中止を決定し実施した。                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       | 実施済    |
|          |                             |           |     |                     |                   | 実施内容等    |       | 実施                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 変更計画     |       | 実施                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 計画効果額(A) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 行革効果額(B) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 効果見込額(C) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
| 25       |                             |           |     | ③ 検査事務の一元化          | 都市整備部<br>建設課      | 当初計画     | 検討    | 検討                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 順調    |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 実施内容等    |       |                                 | 計画変更1                                                                                                                                                                                                               | 計画変更2                                                                                                                                               | 共通業務部分の検査マニュアルの作成と検査業務に関する情報の共有化を図る会議を実施した。 |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 変更計画     |       |                                 | 検討                                                                                                                                                                                                                  | 実施                                                                                                                                                  |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 計画効果額(A) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       | 0      |
|          |                             |           |     |                     |                   | 行革効果額(B) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 効果見込額(C) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
| 26       |                             |           |     | ④ 滞納徴収事務の一元化        | 政策調整部<br>財政課      | 当初計画     | 検討・調整 | 検討・調整                           | 平成26年11月の市長協議において滞納徴収事務を一括して取り扱う組織は作らない方針を決定。同時に、債権の管理に関する条例及び施行規則の施行。債権管理マニュアルの発行、担当職員研修会(説明会)を開催。また、債権管理委員会を設置し、債権放棄案件の審査をしている。該当職員に銀行臨場調査時等呈示用の強制徴収公債権徴収職員証を交付し、担当職員に対し、マニュアル基準の行動確認調査を実施し、適正な債権管理の指導を継続して行っている。 |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       | 検討終了   |
|          |                             |           |     |                     |                   | 実施内容等    | 検討終了  |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 変更計画     |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 計画効果額(A) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 行革効果額(B) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 効果見込額(C) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
| 27       |                             |           |     | ⑤ 兵庫衛星通信ネットワーク設備の整理 | 総務部<br>防災課        | 当初計画     | 実施    | 実施                              | 実施                                                                                                                                                                                                                  | 実施                                                                                                                                                  | 実施                                          | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施済   |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 実施内容等    | 実施    | 平成25～26年度(平成27年度に繰り越し)で機器を更新済み。 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 変更計画     |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 計画効果額(A) | 2,010 | 2,010                           | 2,010                                                                                                                                                                                                               | 2,010                                                                                                                                               | 2,010                                       | 2,010 | 2,010 | 2,010 | 2,010  |       | 16,080 |
|          |                             |           |     |                     |                   | 行革効果額(B) | 1,950 | 2,010                           | 2,010                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 5,970 |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 効果見込額(C) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     | 2,010                                                                                                                                               | 2,010                                       | 2,010 | 2,010 | 2,010 | 10,050 |       |        |
| 28       |                             |           |     | ⑥ 消防サイレンの廃止         | 総務部<br>防災課        | 当初計画     | 実施    | 実施                              | 実施                                                                                                                                                                                                                  | 実施                                                                                                                                                  | 実施                                          | 実施    | 実施    | 実施    | 実施済    |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 実施内容等    |       | 実施                              | 平成28年3月末で消防サイレンを廃止した。                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 変更計画     |       | 実施                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 計画効果額(A) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        |       | 0      |
|          |                             |           |     |                     |                   | 行革効果額(B) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |
|          |                             |           |     |                     |                   | 効果見込額(C) |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                             |       |       |       |        | 0     |        |

| No. | 大項目              | 中項目          | 小項目                | 細項目                   | 所管                | 年度       | H26                                             | H27    | H28                                               | H29                                                                                    | H30    | H31    | H32    | H33    | 進捗状況   |        |    |
|-----|------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------|----------|-------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
|     |                  |              |                    |                       |                   | 内容       |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 効果額    |        |    |
| 29  | 3 選択と集中によるサービス展開 | 2 補助金等の整理合理化 |                    | ⑦ 障害者福祉金制度の見直し検討      | 健康福祉部<br>社会福祉課    | 当初計画     | 検討・調整                                           | 検討・調整  | 検討・調整                                             | 平成28年11月の経営戦略会議にて所得制限を設ける見直しを実施することに決定した。所得制限の基準については、特別障害者手当の基準を準用し、高額所得者を支給停止の対象とする。 |        |        |        |        | 実施済    |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 実施内容等    |                                                 |        | 実施                                                |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 変更計画     |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 計画効果額(A) |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 行革効果額(B) |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 効果見込額(C) |                                                 |        |                                                   | 281                                                                                    | 281    | 281    | 281    | 281    | 1,405  |        |    |
| 30  |                  |              | 1 補助金交付基準の作成       | 政策調整部<br>政策調整課        | 当初計画              | 実施       | 新規補助金創設の際の手順をまとめ「新たな補助金等の創設に係る事務の取扱いについて」を通知した。 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 実施済    |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 実施内容等             | 実施       |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 変更計画              |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 計画効果額(A)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 行革効果額(B)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 効果見込額(C)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
| 31  |                  |              | 2 既存補助金等の交付見直し     | 政策調整部<br>政策調整課        | 当初計画              | 実施       | 「補助金等見直し基準」を元に、年に一度各課でチェックを行い廃止及び改善を行っている。      |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 順調     |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 実施内容等             | 計画変更     |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 変更計画              | 実施       |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        | 推進     | 推進 |
|     |                  |              |                    |                       | 計画効果額(A)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 行革効果額(B)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
|     |                  |              |                    |                       | 効果見込額(C)          |          |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        | 0      |        |    |
| 32  |                  |              | 2 補助金等の整理合理化       | ① 商工会運営費補助金           | 環境経済部<br>エコバレー推進課 | 当初計画     | 調整                                              | 実施     | 実施                                                | 実施                                                                                     | 実施     | 実施     | 実施     | 実施     | 順調     |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 実施内容等    |                                                 | 実施計画変更 | 豊岡市商工会の運営状況の把握を行い、適切な補助金の交付を行っている。                |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 変更計画     | 調整                                              | 実施     | 推進                                                | 推進                                                                                     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 計画効果額(A) |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        | 0      |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 行革効果額(B) |                                                 | 8,700  | 8,700                                             |                                                                                        |        |        |        |        |        | 17,400 |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 効果見込額(C) |                                                 |        |                                                   | 8,700                                                                                  | 8,700  | 8,700  | 8,700  | 8,700  | 8,700  | 43,500 |    |
| 33  |                  |              |                    | ② 各種団体補助金(商工関係分)      | 環境経済部<br>エコバレー推進課 | 当初計画     | 調整・実施                                           | 調整・実施  | 調整・実施                                             | 調整・実施                                                                                  | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施  | 順調     |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 実施内容等    |                                                 | 実施計画変更 | 各団体の運営状況を把握し、不要な補助金を削減するとともに自主財源の確保等に関する助言を行っている。 |                                                                                        |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 変更計画     | 調整<br>実施                                        | 推進     | 推進                                                | 推進                                                                                     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 計画効果額(A) | 2,590                                           | 2,590  | 2,590                                             | 2,590                                                                                  | 2,590  | 2,590  | 2,590  | 2,590  | 2,590  | 20,720 |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 行革効果額(B) | 4,020                                           | 4,829  | 11,943                                            |                                                                                        |        |        |        |        |        | 20,792 |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 効果見込額(C) |                                                 |        |                                                   | 11,943                                                                                 | 11,943 | 11,943 | 11,943 | 11,943 | 11,943 | 59,715 |    |
| 34  |                  |              | 3 既存補助金等の交付見直し(個別) | ③ 地場産業振興センター<br>土地使用料 | 環境経済部<br>エコバレー推進課 | 当初計画     | 調整                                              | 調整     | 調整                                                | 実施                                                                                     | 実施     | 実施     | 実施     | 実施     | 順調     |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 実施内容等    |                                                 |        | 実施                                                | 協議で合意した減額を実施している。平成28年度は600万を500万に減額し、平成29年度は500万を400万に減額する予定である。                      |        |        |        |        |        |        |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 変更計画     |                                                 |        | 実施                                                | 実施                                                                                     | 実施     | 実施     | 実施     | 実施     |        | 実施     |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 計画効果額(A) |                                                 |        |                                                   |                                                                                        |        |        |        |        |        | 0      |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 行革効果額(B) |                                                 |        | 1,000                                             |                                                                                        |        |        |        |        |        | 1,000  |    |
|     |                  |              |                    |                       |                   | 効果見込額(C) |                                                 |        |                                                   | 2,000                                                                                  | 2,000  | 2,000  | 2,000  | 2,000  | 2,000  | 10,000 |    |

| No.         | 大項目 | 中項目        | 小項目                                            | 細項目                           | 所管                | 年度           | H26          | H27                                                 | H28                                           | H29                            | H30                                            | H31          | H32          | H33          | 進捗状況         |     |    |   |
|-------------|-----|------------|------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|----|---|
|             |     |            |                                                |                               |                   | 内容           |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              | 効果額          |     |    |   |
| 35          |     |            |                                                | ④ 勤労者福祉事業補助金(新規学卒就職者合同研修会補助金) | 環境経済部<br>エコバレー推進課 | 当初計画         | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施                                        | 検討・調整<br>・実施                                  | 検討・調整<br>・実施                   | 検討・調整<br>・実施                                   | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 順調           |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   | 実施内容等        |              | 実施                                                  | 段階的に補助金の減額を実施した。                              |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   | 変更計画         |              | 実施                                                  | 実施                                            | 実施                             | 実施                                             | 実施           | 実施           | 実施           |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   | 計画効果額(A)     |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              |              | 0   |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   | 行革効果額(B)     |              | 50                                                  | 75                                            |                                |                                                |              |              |              |              | 125 |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   | 効果見込額(C)     |              |                                                     |                                               | 75                             | 75                                             | 75           | 75           | 75           |              | 375 |    |   |
| ⑤ 若者定着促進補助金 |     |            |                                                | 環境経済部<br>エコバレー推進課             | 当初計画              | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施                                        | 検討・調整<br>・実施                                  | 検討・調整<br>・実施                   | 検討・調整<br>・実施                                   | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 検討・調整<br>・実施 | 順調  |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 実施内容等             |              |              |                                                     | 計画変更                                          | 授業料の改定が行われ、それに伴い減額が可能になる予定である。 |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 変更計画              |              |              |                                                     | 検討・調整                                         | 検討・調整                          | 実施                                             | 実施           | 実施           |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 計画効果額(A)          |              |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              | 0            |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 行革効果額(B)          |              |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              | 0            |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 効果見込額(C)          |              |              |                                                     |                                               |                                | 320                                            | 320          | 320          | 960          |              |     |    |   |
| 37          |     | 3 公共施設の見直し | 1 公共施設マネジメントの導入(システム化による公共施設の共有管理、公共施設再編計画の作成) | 政策調整部<br>財政課                  | 当初計画              | 計画策定         | 計画策定         | 調整・実施                                               |                                               |                                |                                                |              |              | 順調           |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 実施内容等             |              |              | 計画変更                                                | 公共施設再編計画を策定した。平成29年度は日常点検マニュアル、チェックリストの作成を行う。 |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 変更計画              |              |              | 計画策定<br>実施                                          | 調整・実施                                         | 調整・実施                          | 調整・実施                                          | 調整・実施        | 調整・実施        |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 計画効果額(A)          |              |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              | 0            |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 行革効果額(B)          |              |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              | 0            |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               | 効果見込額(C)          |              |              |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              | 0            |     |    |   |
| 38          |     |            |                                                |                               | 2 橋梁長寿命化修繕計画の推進   | 都市整備部<br>建設課 | 当初計画         | 実施                                                  | 実施                                            | 実施                             | 実施                                             | 実施           | 実施           | 実施           | 実施           | 順調  |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              | 実施内容等        | 橋梁長寿命化計画に基づき継続して長寿命化工事を実施していく。国庫補助事業による財源の確保に努めていく。 |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              | 変更計画         |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              | 計画効果額(A)     |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     | 0  |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              | 行革効果額(B)     |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     | 0  |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              | 効果見込額(C)     |                                                     |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     | 0  |   |
| 39          |     |            |                                                | ① 保守点検等の一括契約                  |                   |              | 総務部<br>総務課   | 当初計画                                                | 推進                                            | 推進                             | 推進                                             | 推進           | 推進           | 推進           | 推進           | 推進  | 順調 |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 実施内容等                                               | 一括契約に加え長期契約も実施し契約金額を押さえつつ事務の省力化も図っている。        |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 変更計画                                                |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 計画効果額(A)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 行革効果額(B)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 効果見込額(C)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |
| 40          |     |            |                                                |                               |                   | ② 光熱水費等の節約   | 総務部<br>総務課   | 当初計画                                                | 推進                                            | 推進                             | 推進                                             | 推進           | 推進           | 推進           | 推進           | 推進  | 順調 |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 実施内容等                                               |                                               |                                | 平成28年度にエコアクション21マネジメントシステム策定した。認証に向けた啓発を行っている。 |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 変更計画                                                |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    |   |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 計画効果額(A)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 行革効果額(B)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |
|             |     |            |                                                |                               |                   |              |              | 効果見込額(C)                                            |                                               |                                |                                                |              |              |              |              |     |    | 0 |

| No.                     | 大項目          | 中項目        | 小項目               | 細項目            | 所管                                                          | 年度                                                                                                                         | H26                                                                       | H27                                           | H28    | H29    | H30    | H31    | H32     | H33    | 進捗状況    |      |     |
|-------------------------|--------------|------------|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|------|-----|
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 内容                                                                                                                         |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 効果額     |      |     |
| 41                      |              | 4 事務事業の効率化 | 1 庁舎等の効率的な管理      | ③ 電気料金の節減(新電力) | 総務部<br>総務課                                                  | 当初計画                                                                                                                       | 調整・実施                                                                     | 調整・実施                                         | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施  | 調整・実施   | 調整・実施  | 順調      |      |     |
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 実施内容等                                                                                                                      | 新電力にした方が有利な受電施設については全て新電力に変更した。今後の行革効果額については、旧電力の価格が変動することが考えられるため不透明である。 |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 変更計画                                                                                                                       |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 計画効果額(A)                                                                                                                   |                                                                           | 10,000                                        | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000  | 10,000 | 70,000  |      |     |
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 行革効果額(B)                                                                                                                   | 4,582                                                                     | 39,000                                        | 91,000 |        |        |        |         |        | 134,582 |      |     |
|                         |              |            |                   |                |                                                             | 効果見込額(C)                                                                                                                   |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 0       |      |     |
| ④ 支所庁舎の空き部分の有効活用        |              |            |                   | 日高振興局<br>地域振興課 | 当初計画                                                        | 検討                                                                                                                         | 検討                                                                        | 教育総務課文化財係、出土文化財管理センター(名称は移転当時)を日高振興局の2階に移転した。 |        |        |        |        |         |        |         |      | 実施済 |
|                         |              |            |                   |                | 実施内容等                                                       |                                                                                                                            | 実施                                                                        |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   |                | 変更計画                                                        |                                                                                                                            | 実施                                                                        |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   |                | 計画効果額(A)                                                    |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 0       |      |     |
|                         |              |            |                   |                | 行革効果額(B)                                                    |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 0       |      |     |
|                         |              |            |                   |                | 効果見込額(C)                                                    |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 0       |      |     |
| ⑤ 公用車の集中管理              |              |            | 総務部<br>総務課        | 当初計画           | 検討                                                          | 検討                                                                                                                         | 諸団体と交渉するも希望はなかった。今後は会議室、非常配備態勢時の事務所として活用することに決定した。                        |                                               |        |        |        |        |         |        |         | 検討終了 |     |
|                         |              |            |                   | 実施内容等          |                                                             | 検討終了                                                                                                                       |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 変更計画           |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 計画効果額(A)       |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         | 0      |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 行革効果額(B)       |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         | 0      |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 効果見込額(C)       |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         | 0      |         |      |     |
| ① 民間活力を利用した事務の効率化(地籍調査) |              |            | コウノトリ共生部<br>地籍調査課 | 当初計画           | 推進                                                          | 推進                                                                                                                         | 推進                                                                        | 推進                                            | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進      | 推進     | 順調      |      |     |
|                         |              |            |                   | 実施内容等          | 正職員の嘱託職員化、県補助事業により経費の削減を行った。平成28年度から一部作業の業者委託を実施し省力化を行っている。 |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 変更計画           |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 計画効果額(A)       | 5,000                                                       | 13,000                                                                                                                     | 21,000                                                                    | 21,000                                        | 30,000 | 30,000 | 30,000 | 30,000 | 180,000 |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 行革効果額(B)       | 13,955                                                      | 14,220                                                                                                                     | 14,300                                                                    |                                               |        |        |        |        | 42,475  |        |         |      |     |
|                         |              |            |                   | 効果見込額(C)       |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        | 0       |        |         |      |     |
| ② 自治体クラウドの推進            | 総務部<br>情報推進課 | 当初計画       | 検討                | 検討             | 検討                                                          | 平成28年度に副市長協議と市長決裁を経て、現時点で費用対効果が見込めないため検討を終了することとした。ただし、本市と同型のシステムユーザーである市町の多くが、約5年後にシステム更新時期を迎えると推測しており、その時点で再度検討を行うものとする。 |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        | 検討終了    |      |     |
|                         |              | 実施内容等      |                   |                | 検討終了                                                        |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              | 変更計画       |                   |                |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        |        |         |        |         |      |     |
|                         |              | 計画効果額(A)   |                   |                |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        | 0      |         |        |         |      |     |
|                         |              | 行革効果額(B)   |                   |                |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        | 0      |         |        |         |      |     |
|                         |              | 効果見込額(C)   |                   |                |                                                             |                                                                                                                            |                                                                           |                                               |        |        |        | 0      |         |        |         |      |     |

| No. | 大項目 | 中項目        | 小項目        | 細項目            | 所管                   | 年度             | H26                                                                                            | H27                                               | H28                                                                 | H29                                     | H30   | H31   | H32   | H33   | 進捗状況  |       |       |    |  |
|-----|-----|------------|------------|----------------|----------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|--|
|     |     |            |            |                |                      | 内容             |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       | 効果額   |       |       |    |  |
| 47  |     |            |            | ③ICTを活用した業務効率化 | 各課                   | 当初計画           | 推進                                                                                             | 推進                                                | 推進                                                                  | 推進                                      | 推進    | 推進    | 推進    | 推進    | 順調    |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 実施内容等          | スカイプによる遠隔地との会議、SNS等を利用した情報発信、職員間の情報交換や連絡、期日前投票管理システム、職員管理のシステムなどの導入、防災情報のメールによる自動配信化などを実施している。 |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 変更計画           |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 計画効果額(A)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       | 0     |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 行革効果額(B)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       | 0     |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 効果見込額(C)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       | 0     |       |       |       |    |  |
| 48  |     | 1 組織改革     | 1 本庁と支所の役割 |                | 政策調整部<br>政策調整課       | 当初計画           | 実施                                                                                             | 実施                                                | 「振興局」とする組織改編を行った。地域住民に一番身近な窓口として地域振興、地域防災を担う拠点と位置付けた。               |                                         |       |       |       |       | 実施済   |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 実施内容等          |                                                                                                | 実施                                                |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 変更計画           |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 計画効果額(A)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       | 0     |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 行革効果額(B)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       | 0     |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      | 効果見込額(C)       |                                                                                                |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       | 0     |       |       |       |    |  |
| 49  |     | 2 人件費総額の抑制 | 1 人件費の削減   |                |                      | 総務部<br>職員課     | 当初計画                                                                                           | 検討・実施                                             | 検討・実施                                                               | 検討・実施                                   | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 順調    |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 実施内容等                                                                                          | 定員管理計画を策定し職員数の上限(881人)とした。現在は実施可能な人件費削減方法を検討中である。 |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 変更計画                                                                                           |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 計画効果額(A)                                                                                       |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       | 0     |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 行革効果額(B)                                                                                       |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       | 0     |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 効果見込額(C)                                                                                       |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       | 0     |       |       |    |  |
| 50  |     |            | 2 時間外勤務の削減 |                |                      |                | 総務部<br>職員課                                                                                     | 当初計画                                              | 実施                                                                  | 実施                                      | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    | 実施    | 順調    |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                | 実施内容等                                             | 時間外勤務にかかる事前命令を徹底している。帰ろうデーを継続して実施し、時間外勤務が30時間を超える場合の協議書の提出を徹底させている。 |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                | 変更計画                                              |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                | 計画効果額(A)                                          |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       | 0     |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                | 行革効果額(B)                                          |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       | 0     |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                | 効果見込額(C)                                          |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       | 0     |       |    |  |
| 51  |     |            |            |                |                      |                | ① 税の収納率向上                                                                                      | 市民生活部<br>税務課                                      | 当初計画                                                                | 検討・実施                                   | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 検討・実施 | 順調 |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                |                                                   | 実施内容等                                                               | 平成28年度の市税徴収率は93.4%(0.2%増)。今後も収納率向上に努める。 |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                |                                                   | 変更計画                                                                |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                |                                                   | 計画効果額(A)                                                            |                                         |       |       |       |       |       |       |       | 0  |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                |                                                   | 行革効果額(B)                                                            |                                         |       |       |       |       |       |       | 0     |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                |                                                                                                |                                                   | 効果見込額(C)                                                            |                                         |       |       |       |       |       |       | 0     |    |  |
| 52  |     | 1 収納率の向上   |            |                | ② その他収納金の徴収率向上(市営住宅) | 都市整備部<br>建築住宅課 | 当初計画                                                                                           | 推進                                                | 推進                                                                  | 推進                                      | 推進    | 推進    | 推進    | 推進    | 推進    | 順調    |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 実施内容等                                                                                          | 現年分の確実な徴収を実施している。滞納に対する調査、法的措置も確実に実施し効果があがっている。   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 変更計画                                                                                           |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       |       |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 計画効果額(A)                                                                                       |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       | 0     |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 行革効果額(B)                                                                                       |                                                   | 836                                                                 | 981                                     |       |       |       |       |       | 1,817 |       |    |  |
|     |     |            |            |                |                      |                | 効果見込額(C)                                                                                       |                                                   |                                                                     |                                         |       |       |       |       |       | 0     |       |    |  |

| No. | 大項目             | 中項目     | 小項目                         | 細項目            | 所管             | 年度                                           | H26                                      | H27     | H28                                                                                                                                  | H29            | H30                                                | H31            | H32            | H33   | 進捗状況    |   |  |
|-----|-----------------|---------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|-------|---------|---|--|
|     |                 |         |                             |                |                | 内容                                           |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 効果額     |   |  |
| 53  | 4 効率的・効果的な行財政運営 | 3 歳入の確保 |                             | ③ 滞納対策の推進      | 政策調整部<br>財政課   | 当初計画                                         | 調整・実施                                    | 調整・実施   | 調整・実施                                                                                                                                |                |                                                    |                |                |       | 実施済     |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 実施内容等                                        |                                          | 調整・実施   | 債権管理マニュアルを策定した。<br>債権管理委員会の設置した。                                                                                                     |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画                                         |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 計画効果額(A)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         | 0 |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 行革効果額(B)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         | 0 |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 効果見込額(C)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         | 0 |  |
| 54  |                 |         | 2 その他財源の確保                  | ① 地方交付税の確保     | 政策調整部<br>財政課   | 当初計画                                         | 実施                                       | 実施      | 実施                                                                                                                                   | 実施             | 実施                                                 | 実施             | 実施             | 実施    | 順調      |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 実施内容等                                        | 必要に応じて、市長及び副市長による国や県に対する要望活動を実施している。     |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画                                         |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 計画効果額(A)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 行革効果額(B)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 効果見込額(C)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
| 55  |                 |         |                             | ② 日帰り客への入湯税課税  | 市民生活部<br>税務課   | 当初計画                                         | 検討                                       | 検討      | 平成28年2月の行革本部会議にて実施しない方針を決定。<br>理由①値上げが競合する温泉との価格競争に及ぼす影響が大きい。②入湯税を財源に充当する事業が現在のところない。③1,000円までは課税免除で、それ以上の利用料が発生した場合は、現在でも課税対象であるため。 |                |                                                    |                |                | 検討終了  |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 実施内容等                                        |                                          | 検討終了    |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画                                         |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 計画効果額(A)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 行革効果額(B)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 効果見込額(C)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
| 56  |                 |         |                             | ③ ふるさと納税の推進    | 政策調整部<br>政策調整課 | 当初計画                                         | 推進                                       | 推進      | 推進                                                                                                                                   | 推進             | 推進                                                 | 推進             | 推進             | 推進    | 順調      |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 実施内容等                                        | 謝礼品の拡大、クレジットカード決済の導入等によるふるさと納税の推進を行っている。 |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画                                         |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 計画効果額(A)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 行革効果額(B)                                     | 57,600                                   | 221,400 | 144,500                                                                                                                              |                |                                                    |                |                |       | 423,500 |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 効果見込額(C)                                     |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 0       |   |  |
| 57  |                 |         |                             | ④ 玄武洞公園の有料化    | 環境経済部<br>大交流課  | 当初計画                                         | 検討・調整                                    | 検討・調整   | 検討・調整                                                                                                                                | 実施             | 実施                                                 | 実施             | 実施             | 実施    | 順調      |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 実施内容等                                        |                                          |         | 計画変更1                                                                                                                                | 計画変更2          | 玄武洞ガイドクラブの協力を得てアンケートを実施し、玄武洞公園整備検討会にて有料化に向けた協議を行う。 |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画1                                        |                                          |         | 検討・調整                                                                                                                                | 協力金実施<br>入園料調整 | 協力金実施<br>入園料調整                                     | 協力金実施<br>入園料調整 | 協力金廃止<br>入園料実施 | 入園料実施 |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 変更計画2                                        |                                          |         | 検討・調整                                                                                                                                | 検討・調整          | 検討・調整                                              | 料金徴収体制<br>確立   | 入園料実施          |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 計画効果額                                        |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         | 0 |  |
|     |                 |         |                             |                |                | 確定効果額                                        |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         | 0 |  |
| 58  |                 |         | ⑤ 健康福祉センター専用<br>使用団体の使用料見直し | 健康福祉部<br>社会福祉課 | 当初計画           | 実施                                           | 実施                                       | 実施      | 実施                                                                                                                                   | 実施             | 実施                                                 | 実施             | 実施             | 順調    |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                | 実施内容等          | 健康福祉センター利用団体から利用料を徴収する。協議と調整を行い、順次徴収を開始している。 |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                | 変更計画           |                                              |                                          |         |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       |         |   |  |
|     |                 |         |                             |                | 計画効果額(A)       | 2,400                                        | 2,400                                    | 2,400   | 2,400                                                                                                                                | 2,400          | 2,400                                              | 2,400          | 2,400          |       | 19,200  |   |  |
|     |                 |         |                             |                | 行革効果額(B)       |                                              | 2,924                                    | 3,104   |                                                                                                                                      |                |                                                    |                |                |       | 6,028   |   |  |
|     |                 |         |                             |                | 効果見込額(C)       |                                              |                                          |         | 3,104                                                                                                                                | 3,104          | 3,104                                              | 3,104          | 3,104          |       | 15,520  |   |  |

| No. | 大項目                    | 中項目              | 小項目             | 細項目                               | 所管            | 年度                                                                             | H26                                                                                | H27 | H28 | H29 | H30 | H31 | H32 | H33 | 進捗状況 |      |
|-----|------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 内容                                                                             |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     | 効果額  |      |
| 59  |                        | 4 適正な財政運営        | 1 的確な財政予測と財政健全化 | ① 長期財政見直し                         | 政策調整部<br>財政課  | 当初計画                                                                           | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 順調   |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 実施内容等                                                                          | 財政の健全運営を図るため、長期財政見直しを適宜見直し、将来予測の的確な把握に努める。今後は「公共施設マネジメント計画」と連動させた予測を行う。            |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 変更計画                                                                           |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 計画効果額(A)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 行革効果額(B)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 効果見込額(C)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
| 60  |                        |                  |                 | ② 財政黒字額・行革効果額のストック                | 政策調整部<br>財政課  | 当初計画                                                                           | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進   | 順調   |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 実施内容等                                                                          | 第3次行革で取り組んだ行革の効果額については、来る財政危機に備え起債の繰り上げ償還や基金積立等に充てる。平成28年度は9月補正で82,696千円を基金に積み立てた。 |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 変更計画                                                                           |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 計画効果額(A)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 行革効果額(B)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 効果見込額(C)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
| 61  |                        | 5 水道・下水道事業の経営健全化 | 1 上下水道事業の適正運営   | ① 水道事業の適正運営                       | 上下水道部<br>水道課  | 当初計画                                                                           | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 順調   |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 実施内容等                                                                          | 水道施設整備計画に基づき浄水場等設備更新、耐震化、老朽管更新を計画的に実施している。                                         |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 変更計画                                                                           |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 計画効果額(A)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 行革効果額(B)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 効果見込額(C)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
| 62  |                        |                  |                 | ② 下水道事業の適正運営（下水道処理区の統廃合及び施設の長寿命化） | 上下水道部<br>下水道課 | 当初計画                                                                           | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進   | やや遅れ |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 実施内容等                                                                          | 処理区の統廃合及び下水道施設の長寿命化を推進している。国庫補助金の要望に対する内示率が低いため、処理区の統廃合がやや遅れている。                   |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 変更計画                                                                           |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 計画効果額(A)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 行革効果額(B)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   |               | 効果見込額(C)                                                                       |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
| 63  | ③ 下水道事業の適正運営（経営基盤の健全化） |                  |                 | 上下水道部<br>下水道課                     | 当初計画          | 推進                                                                             | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 順調   |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 実施内容等         | 平成28年4月に料金を改定した。また、経営戦略を策定し今後はこれによって効率的な運営を行っていく。                              |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 変更計画          |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 計画効果額(A)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 行革効果額(B)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 効果見込額(C)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
| 64  | 6 第三セクターの経営健全化         | 1 第三セクターへの経営指導   |                 | 政策調整部<br>財政課                      | 当初計画          | 推進                                                                             | 推進                                                                                 | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 推進  | 順調  |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 実施内容等         | 平成28年度は第三セクターの経営状況の把握と健全経営を指導するため、所管課会議、連絡調整会議を実施した。また、対象法人の経営状況を市ホームページで公開した。 |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 変更計画          |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 計画効果額(A)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 行革効果額(B)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|     |                        |                  |                 |                                   | 効果見込額(C)      |                                                                                |                                                                                    |     |     |     |     |     |     |     |      |      |

| No. | 大項目                | 中項目                | 小項目                 | 細項目                         | 所管           | 年度       | H26                                                             | H27     | H28    | H29    | H30    | H31    | H32    | H33     | 進捗状況 |   |
|-----|--------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|----------|-----------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|---|
|     |                    |                    |                     |                             |              | 内容       |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         | 効果額  |   |
| 65  |                    | 7 地方公社の経営健全化       | 1 豊岡市土地開発公社の保有地売却促進 |                             | 政策調整部<br>財政課 | 当初計画     | 推進                                                              | 推進      | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進      | 順調   |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 実施内容等    | 公社保有の土地のうち、利用計画がなくなったものについて積極的に売却する。<br>平成29年度は1か所を市が買い戻す予定である。 |         |        |        |        |        |        |         |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 変更計画     |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 計画効果額(A) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         |      | 0 |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 行革効果額(B) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         | 0    |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 効果見込額(C) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         | 0    |   |
| 66  | 5 市民との財政危機意識の共有と協働 | 1 わかりやすい財政情報の公開の推進 |                     |                             | 政策調整部<br>財政課 | 当初計画     | 推進                                                              | 推進      | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進     | 推進      | 順調   |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 実施内容等    | 財政状況等に関する行政情報について、分かりやすい表現に努め積極的に市民に公開している。                     |         |        |        |        |        |        |         |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 変更計画     |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 計画効果額(A) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         |      | 0 |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 行革効果額(B) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         | 0    |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              | 効果見込額(C) |                                                                 |         |        |        |        |        |        |         | 0    |   |
| 合 計 |                    |                    |                     | 計画効果額<br>(A)の合計             |              | 12,000   | 31,171                                                          | 39,171  | 39,171 | 48,171 | 48,171 | 48,171 | 48,171 | 合計      |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              |          |                                                                 |         |        |        |        |        |        | 314,197 |      |   |
|     |                    |                    |                     | 行革効果額(ふるさと納税含む) ①<br>(B)の合計 |              | 82,107   | 304,096                                                         | 375,912 |        |        |        |        |        | 合計      |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              |          |                                                                 |         |        |        |        |        |        | 762,115 |      |   |
|     |                    |                    |                     | 効果見込額<br>(C)の合計             |              |          |                                                                 |         | 42,195 | 42,195 | 42,515 | 42,515 | 42,515 | 合計      |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              |          |                                                                 |         |        |        |        |        |        | 211,935 |      |   |
|     |                    |                    |                     | ふるさと納税額<br>No.56の再掲 ②       |              | 57,600   | 221,400                                                         | 144,500 |        |        |        |        |        | 合計      |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              |          |                                                                 |         |        |        |        |        |        | 423,500 |      |   |
|     |                    |                    |                     | 行革効果額(ふるさと納税以外) ① - ②       |              | 24,507   | 82,696                                                          | 231,412 |        |        |        |        |        | 合計      |      |   |
|     |                    |                    |                     |                             |              |          |                                                                 |         |        |        |        |        |        | 338,615 |      |   |

計画効果額:「第3次行政改革実施計画書」で予定している行革効果額

効果見込額:現時点で確定している将来の行革効果額